



SENADO DE LA NACIÓN
COMISION DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y MUNICIPALES

Formulario de Presentación		
RECONOCIMIENTO A LA BUENA GESTIÓN MUNICIPAL 2004		
Organismo: COMUNA de CHABÁS		Provincia: SANTA FE
Responsable para contactar: OSVALDO ALFREDO SALOMÓN – PRESIDENTE COMUNAL ING. HÉCTOR BUSILACCHI SECRETARIO PRODUCCIÓN		Fecha de Llenado del Formulario: 14 MAYO 2004
Calle: ROSARIO	Nº: 1705	CP: 2173
Localidad: CHABÁS	Municipio: CHABÁS	Cantidad de habitantes: 8000
Teléfonos: 03464 – 480240 – 480264 - 480573		Fax: IDEM
Sitio web: www.chabas.gov.ar www.fespal.com.ar		E-Mail: cchabas@dat1.net.ar
Título de la experiencia: FESPAL 2004 Feria y Seminario de Producciones Alternativas 4º EDICIÓN – 6 al 9 de MAYO.-		
AVAL DEL INTENDENTE		
Apellido y Nombres: SALOMÓN, OSVALDO ALFREDO	Sello:	Firma:
<ul style="list-style-type: none">• EL AVAL DEL INTENDENTE CERTIFICA ADEMÁS LA VERACIDAD DE LOS DATOS PRESENTADOS.• RECUERDE QUE TODOS LOS CAMPOS DEL FORMULARIO DEBERÁN ESTAR COMPLETOS.• NO ALTERE EL ESPACIO PREVISTO (MÁXIMO UNA CARILLA POR ASPECTO) PARA CADA UNO DE LOS PUNTOS DE EVALUACIÓN A CONSIDERAR.• PARA CUALQUIER CONSULTA, DIRIGIRSE A: COMISIÓN DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y MUNICIPALES DEL H. SENADO DE LA NACIÓN, TEL. (011) 4959-3000 int. 2700 / 2701, MAIL municip@senado.gov.ar		
NO LLENAR ESTOS CAMPOS		

Fecha de Recepción:	Cat.:	Nº de Registro:
---------------------	-------	-----------------



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE QUILMES
UNIVERSIDAD NACIONAL
DE GENERAL SARMIENTO



**FEDERACIÓN
ARGENTINA DE
MUNICIPIOS**

I · F · A · M
INSTITUTO FEDERAL de
ASUNTOS MUNICIPALES
MINISTERIO DEL INTERIOR
SECRETARÍA DE ASUNTOS
MUNICIPALES



**SECRETARIA DE
POLÍTICAS
SOCIALES**
MINISTERIO de
DESARROLLO SOCIAL
PRESIDENCIA de la NACION



Síntesis o resumen del proyecto:

FESPAL 2004

Feria y Seminario de Producciones Alternativas

La muestra que en su 4º edición se realizó en Chabás, entre el 6 y 9 de mayo, fue Declarada de Interés Nacional, Resolución Nº 231, Interés Provincial, Interés por el Congreso de la Nación, Cámaras de Diputados y Senadores, y de su Interés por la Legislatura provincial.- Albergó a 180 expositores de PRODUCCIONES ALTERNATIVAS, que fueron desde arándanos y sus derivados, hierbas aromáticas, cunicultura, piscicultura, helicultura, spirulina, nuez de pecán, carnes ahumadas, pequeños animales (ranas, yacaré, ñandúes, llamas, chinchillas, conejos, mascotas, etc.), gírgolas, forestación, riego, energía, dulces y productos comestibles artesanales, artesanías, etc. Con el concurso y la participación activa de la UNR y sus Facultades de Ciencias Agrarias y Veterinarias, además del INTA.- Con conferencistas y disertantes del 1º nivel nacional, con una concurrencia de público que superó las 35.000 personas. Con entrada y stand para producciones alternativas totalmente gratuitas.- En una organización conjunta de la Comuna de Chabás y la Asociación Centro Económico, con quien compartimos la Secretaría de Producción, además de las Escuelas locales y Bomberos Voluntarios, quienes explotan la CARPA de COMIDAS Y ESPECTÁCULOS de 90 mts. de largo, con comidas de distintas nacionalidades y en total beneficio de las instituciones.- Las Cooperativas de Servicios (electricidad, agua, gas) brindan los mismos en forma gratuita, los alumnos para su viaje de estudio cobran el estacionamiento, etc. Con números artísticos locales, regionales y nacionales, totalmente gratuitos. Con una muestra externa de artesanos. Una exposición del comercio local, náutica, de la industria agrícola y automotor en los exteriores del predio de 500 metros por 100 metros. Ubicado en el predio del FFCC, que fue casi destruido por el tornado del 11/11/2003 y recuperado para la Feria.- De la misma surgen proyectos de inversión, asociaciones de productores, posibilidades comerciales, capacitación y contactos con Funcionarios y Profesionales que nos permite desarrollar emprendimientos con un alto contenido social y utilización de mano de obra intensiva. Alternativas a la tradicional producción agropecuaria regional de soja, maíz y trigo.- La Feria continúa a lo largo del año, con CURSOS, CONFERENCIAS y PARTICIPACIÓN EN MUESTRAS. Con permanente asesoramiento a productores y emprendedores.- Durante su transcurso se otorgaron \$ 55.000, en créditos del Programa REDES, completando la suma de \$ 120.000, para Chabás y, más de \$ 300.000, para la MICROREGIÓN que integramos con Bigand y Firmat.- Esto beneficia a pequeños productores que pudieron abrirse camino a partir de este respaldo en fondos.- Página web: www.fespal.com.ar y www.chabas.gov.ar-

Caracterización del municipio en que tuvo lugar la experiencia: Tipo de municipio, población, indicadores socioeconómicos, presupuesto municipal, cantidad de empleados municipales, entre otros datos:

COMUNA, 8000 habitantes, predominante clase media, economía agro industrial, con fuerte presencia de la producción sojera y sus subproductos, presupuesto municipal \$ 2.200.000.-, 80 empleados comunales.-

33000 hs. en producción.- SOJA 60.000 tn - TRIGO 10.000 tn.- MAÍZ 10.000 tn.-

APORTAMOS \$ 15.000.000.000 POR RETENCIONES!!!!!!!!!!!!

Además resaltamos producciones alternativas incipientes y en crecimiento: ARÁNDANOS - HIERBAS AROMÁTICAS (7 toneladas) - CRÍA DE CONEJOS - CHINCHILLAS - GÍRGOLAS - ETC.-

INDUSTRIAS:

ACHA (AGD) ACEITE SOJA - MUELE 1.500.000 TN SOJA.-

MOLINO CHABÁS HARINA TRIGO MUELE 50.000.-

RICEDAL: ACEITE SOJA -MUELE 10.000 TN SOJA

TAMBOS, PRODUCCIONES CERDOS, ETC.-

Objetivos propuestos (objetivo principal y secundarios; explícitos e implícitos) y **metas del proyecto o políticas del municipio:**

INCENTIVAR LA PRODUCCIÓN ALTERNATIVA A LAS TRADICIONALES - (soja, trigo, maíz)
OBTENER A PARTIR DE LAS MISMAS SALIDAS LABORALES Y UTILIZACIÓN DE MANO DE OBRA INTESIVA (EMPRESAS FAMILIARES, PEQUEÑOS EMPRENDIMIENTOS, ETC.)

FOMENTAR EL **ASOCIATIVISMO PRODUCTIVO** - Formación Cooperativas (Productores de arándanos, conejos, aromáticas, etc.)

OBTENER FONDOS OCIOSAS, DIRECCIONADOS A LA ESPECULACIÓN FINANCIERA O BIENES SUPERFLUOS, PARA VOLCARLOS A LA PRODUCCIÓN.-

DIVERSIFICAR LA PRODUCCIÓN COMO HERRAMIENTA DE ESTABILIZACIÓN FRENTE A LOS CAMBIOS EN LOS PRECIOS DE LOS COMODITIES.-

IMPULSAR LA **MICROREGIÓN PRODUCTIVA - CHABÁS - FIRMAT - BIGAND** - PARA QUE EN FORMA CONJUNTA CONCRETEN PROYECTOS DE PRODUCCIONES PARA NUESTRAS LOCALIDADES, GESTIONANDO APORTES Y CRÉDITOS PARA INCENTIVAR INICIATIVAS QUE GENEREN TRABAJO, PROYECTOS ASOCIATIVOS, ETC.-

Problema que la experiencia intenta resolver. Caracterización:

FONDOS PARA DIRECCIONARLOS A LA PRODUCCIÓN, EVITANDO QUE EN CASO CONTRARIO ALIMENTEN EL CIRCUITO ESPECULATIVO O GASTOS SECUNDARIOS.-
GENERAR MANO DE OBRA INTENSIVA.
RECUPERAR LAS EMPRESAS FAMILIARES.
OCUPAR EL TIEMPO OCIOSO QUE GENERAN LA MODERNIZACIÓN DE LAS LABORES AGROPECUARIAS, LÉASE, LABRANZA CERO, ETC.
ABRIR NUEVOS MERCADOS
INCORPORAR VALOR AGREGADO A LA PRODUCCIÓN LOCAL
GENERAR CONCIENCIA EN LOS JÓVENES QUE ES POSIBLE APOSTAR AL TRABAJO, RECUPERANDO LA CULTURA DEL MISMO
PROYECTAR NUESTRA LOCALIDAD AL CONCIERTO PROVINCIAL Y NACIONAL, PARA TRANSFORMARLA EN UN PUNTO DE REFERENCIA PARA FUTURAS INVERSIONES PRODUCTIVAS Y DE INFRAESTRUCTURA.-

Caracterización del área del municipio en la que se llevó a cabo el programa: Características generales de dicha dependencia teniendo en cuenta principalmente misiones y funciones de la unidad, objetivos de la unidad, grado de formalización de la unidad y de los procedimientos, tipo de departamentalización (rígida o flexible):

SECRETARÍA PRODUCCIÓN

- ING. HÉCTOR BUSILACCHI
- INGENIERO AGRÓNOMO - DR. EN BIOLOGÍA - DOCTORADO EN PISA - ITALIA
- PROFESOR FACULTAD CIENCIAS AGRARIAS
- BECARIO CONICET- POS DOCTORADO CONICET 1998/2000

DEPARTAMENTO PRODUCCIÓN

SRA. PATRICIA DE SIMONETTI

DEPENDE DE LA SECRETARÍA DE PRODUCCIÓN Y ES COMPARTIDA CON LA ASOCIACIÓN CENTRO ECONÓMICO CHABÁS - CON QUIEN COMPARTIMOS LA MISMA Y COORGANIZAMOS LA FERIA.-

Marco normativo de la experiencia: ordenanzas, decretos y toda otra norma que sustenten jurídicamente la experiencia (ADJUNTAR COPIAS A LA PRESENTE):

LA FESPAL, ESTA ES SU CUARTA EDICIÓN, ESTÁ CREADA POR **ORDENANZA COMUNAL**.-
FUE DECLARADA DE INTERÉS PROVINCIAL POR EL MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN
DE INTERÉS NACIONAL, POR EL P.E. NACIÓN

DE INTERÉS POR EL CONGRESO NACIONAL, LEGISLATURA SANTA FE Y EL IFAM.-

DE LA ORGANIZACIÓN PARTICIPAN

COMUNA DE CHABÁS

ASOCIACIÓN CENTRO ECONÓMICO CHABÁS

COOPERADORAS ESCOLARES - TIENEN A SU CARGO EL PATIO DE COMIDAS

BOMBEROS VOLUNTARIOS

HOSPITAL - JUEGOS INFANTILES

COOPERATIVAS DE SERVICIOS (Electricidad, agua potable, gas)

ALUMNOS - PARA VIAJE DE ESTUDIO

EL INGRESO AL PREDIO Y LOS STAND SON TOTALMENTE GRATUITOS

**LOS FONDOS QUE OBTIENEN LAS
INSTITUCIONES SON PARA SU BENEFICIO**

Caracterización de la situación previa:

PREVIAMENTE LA PRODUCCIÓN ALTERNATIVA NO SE ENCONTRABA DESARROLLADA. ES MÁS LOS ESCASOS PROYECTOS SE REALIZABAN CON UN BAJO NIVEL DE EFICIENCIA, SITUACIÓN QUE SE COMIENZA A CORREGIR CON LA PARTICIPACIÓN DE EXPOSITORES, PROFESIONALES, INTA Y FACULTADES COMO LAS DE AGRONOMÍA Y VETERINARIA. LA MAYOR PARTE DE LOS PRODUCTOS ALTERNATIVOS ERAN DESCONOCIDOS, O SE LOS CONSIDERABA COMO UN NEGOCIO SECUNDARIO, SIN IMPORTANCIA, SITUACIÓN QUE A LA FECHA HEMOS REVERTIDO.-

NO EXISTÍA ADEMÁS, TRABAJO CONJUNTO ENTRE LAS INSTITUCIONES. HOY, COMUNA, CENTRO ECONÓMICO, COOPERADORAS ESCOLARES, BOMBEROS, COOPERATIVAS, FUERZAS PÚBLICAS, HOSPITAL, TRABAJAN COCORA CODO EN UN PROYECTO COMUNITARIO CONJUNTO.-

TRABAJAR RESPONSABLEMENTE Y CON EFICIENCIA EN TODOS LOS ASPECTOS PRODUCTIVOS - TECNOLÓGICOS Y COMERCIALES) DE LAS PRODUCCIONES NO TRADICIONALES PARA DESARROLLAR CON ÉXITO ESTOS EMPRENDIMIENTOS.-

ADEMÁS, CONTACTA A LOCALIDADES VECINAS, PARA DESARROLLAR, SECRETARÍAS DE PRODUCCIÓN, GESTIONAR CRÉDITOS, ASESORAR PRODUCTORES, COSA QUE ANTERIORMENTE NUNCA SUCEDIÓ.-

SE INCREMENTARON LAS FUENTES LABORALES Y SE OCUPA A AMAS DE CASA Y JÓVENES CON GRANDE TIEMPO OCIOSO.- PROBLEMA QUE LA EXPERIENCIA INTENTA RESOLVER.,

CARENCIA A NIVEL NACIONAL DE UNA ENTIDAD QUE TRABAJE SERIAMENTE TODOS LOS ASPECTOS REFERIDOS A PRODUCCIONES NO - TRADICIONALES.-

Características generales de la iniciativa: actividades originales y definitivas; población beneficiaria original y definitiva; cantidad de beneficiarios; tipo de articulación; nivel de participación ciudadana:

EN LA ORGANIZACIÓN DE LA MUESTRA PARTICIPA EL CONJUNTO DE LA COMUNIDAD. COMUNA, CENTRO ECONÓMICO, ESCUELAS (Docentes, Cooperadores, Padres, Alumnos), BOMBEROS VOLUNTARIOS, HOSPITAL SAMCO, COOPERATIVAS SERVICIOS (agua potable, electricidad, gas), FUERZAS POLICIALES, FACULTADES, MEDIOS DE PRENSA, ETC.

EL NÚCLEO DE LA FERIA SON LA **PRODUCCIONES ALTERNATIVAS** (Arándanos, hierbas aromáticas, miel, conejos, llamas, lagartos, iguanas, halcones, ñandúes, faisanes, chinchillas, nueces, spirulina, dulces, productos regionales, artesanías, riego, etc.)

SE ESTÁ ARTICULANDO UNA COMISIÓN PERMANENTE - **ASOCIACIÓN CIVIL FESPALQUE** CUENTA CON LA PARTICIPACIÓN DE TODOSLOS ACTORES QUE DIERON LUGAR A LA MUESTRA.-

LA POBLACIÓN BENEFICIADA ES EL CONJUNTO DE LA COMUNIDAD, EN ESPECIAL A TODOS AQUELLOS EMPRENDEDORES QUE NECESITAN ASESORAMIENTO Y APOYO ECONÓMICO PARA CONCRETAR PROYECTOS.- ADEMÁS, DE LA MANO DE OBRA DESOCUPADA.-

LA COMUNIDAD PARTICIPA EN SU CONJUNTO, NO SÓLO LA LOCAL SI NO QUE TAMBIÉN COMUNIDADES VECINAS QUE VIBRAN CON ESTA MUESTRA ABSOLUTAMENTE IMNOVADORA.-

EL PATIO DE COMIDAS, LOS ESPECTÁUCLOS GRATUITOS, LAS NOVEDADES EN PROYECTOS, LAS CHARLAS DE CAPACITACIÓN, EL BENEFICIO PARA LAS INSTITUCIONES DEL PUEBLO, CONFIRMAN UN CUADRO REALMENTE IMPRESIONANTE PARA NUESTRA LOCALIDAD.-

Etapas de implementación y grado de avance:

4° año, estamos mejorando los PROYECTOS ASOCIATIVOS, considerando la necesidad de sumar productores, para intercambiar experiencia, aumentar volumen, mejorar calidad y abrir mercados, bajando costos y obteniendo precios superiores por su productos. -

Recién comenzamos la experiencia de agregar VALOR a nuestra producciones, que aumente el rédito para quien genera el producto y genere mano de obra. -

EL AVANCE ES ALTAMENTE FAVORABLE. EXISTEN NUMEROSOS PROYECTOS EN MARCHA. SURGEN EN FORMA PERMANENTE IDEAS QUE ARTICULAMOS CON LA UNIVERSIDAD YEL GOBIERNO DE LA PROVINCIA PARA EVALUAR SU VIAVILIDAD. -

Recursos humanos involucrados: características y cantidad de personal; máximo nivel educativo promedio de los integrantes del equipo:

PARTICIPA TODA LA COMUNIDAD. LAS ESCUELAS MOVILIZAN MÁS DE UN CENTENAR DE PERSONAS EN SUS STAND DE COMIDAS. LA MUESTRA SUMA 180 EXPOSITORES CON SUS ACOMPAÑANTES QUE TRIPLICA ESE NÚMERO. LA ORGANIZACIÓN ES DE APROXIMADAMENTE 100 PERSONAS.- EL NIVEL EDUCATIVO ES EL DE MEDIA.-

Financiamiento: Fuentes de financiamiento público y/o privado; costo total de la experiencia; recursos propios o compartidos:

COSTO TOTAL DE LA MUESTRA \$ 60.000.-

APORTES MAGIC - SANTA FE

LOTERÍA PROVINCIAL

MINISTERIO INTERIOR - IFAM

CÁMARAS LEGISLATIVAS

EMPRESAS PRIVADAS

COMUNA DE CHABÁS

COOPERATIVAS DE ELECTRICIDAD - AGUA POTABLE - GAS NATURAL

SECRETARÍA DE CULTURA NACIÓN - PROVINCIA SANTA FE - COMUNA CHABÁS

LA MUESTRA ES GRATUITA PARA LOS EXPOSITORES DE PRODUCCIONES ALTERNATIVAS Y LA ENTRADA LIBRE Y GRATUITA

Proceso de negociación y conflictos que hayan surgido durante el diseño o implementación del programa:

COORDINAR TAREAS ENTRE INSTITUCIONES - INSTALAR EL ESQUEMA DEL ESFUERZO CONJUNTO Y DE SUMAS PARA UN PROYECTO COMÚN - VISIÓN GLOBAL DEL PROYECTO. MUCHAS VECES CADA INSTITUCIÓN DEFIENDE SU PEQUEÑO "KIOSCO" EN DETRIMENTO DEL PROYECTO GLOBAL. SE TRABAJA SOBRE ESTE ASPECTO EN ESPECIAL!!!

Evaluación del impacto de la experiencia:

MUY POSITIVA - CHABÁS ES HOY POR HOY LA CAPITAL DE LAS PRODUCCIONES ALTERNATIVAS. - GESTIONAREMOS LA DECLARACIÓN DE CAPITAL DE PRODUCCIONES ALTERNATIVAS A NIVEL PROVINCIAL Y NACIONAL. -

NUMEROSOS PRODUCTIVOS SURGIERON A PARTIR DE ESTA MUESTRA. MUCHOS EMPRENDEDORES SE CAPACITARON Y MEJORARON LO EXISTENTE. OTROS SE INICIARON EN PROYECTOS IMPESADOS PARA ELLOS MISMOS.- ESTO GENERA INVERSIÓN, MANO DE OBRA, TRABAJO ASOCIADO. ES UN AVANCE EN LA ORGANIZACIÓN COMUNITARIA.

EL TRABAJO CONJUNTO EN LA MUESTRA DE COOPERADORES, COMUNA, COMERCIANTES, COOPERATIVAS DE SERVICIO, ALUMNOS, BOMBEROS, HOSPITAL, ETC. ES UNA EXPERIENCIA GRATIFICANTE QUE AYUDA A UNIR A UNA POBLACIÓN EN POS DE UN OBJETIVO COMÚN.-

Mecanismos de seguimiento y evaluación implementados:

CHARLAS A LO LARGO DEL AÑO, HACIENDO INCAPIÉ EN LA CAPACITACIÓN. -

ASESORAMIENTO A LOS EMPRENDEDORES. -

PARTICIPACIÓN EN FERIAS, EXPO Y MUESTRAS. -

CONTROL BROMATOLÓGICO DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS. -

GESTIÓN CREDITICIA, INFORMACIÓN, VÍNCULOS COMERCIALES, ETC.

¿Qué aprendizaje institucional significó el desarrollo de la experiencia? (en términos de gestión, estrategias políticas, identificación de déficit de capacidad institucional, etc.?) ¿Este aprendizaje, ha dado lugar a iniciativas específicas?

- **QUE TRABAJAR EN CONJUNTO ES POSIBLE.-**
- **QUE EXISTEN POSIBILIDADES CUANDO SE BUSCAN MERCADOS Y NOS CAPACITAMOS PARA PRODUCIR.-**
- **QUE ES ABSURDO DIVIDIR A LAS COMUNIDADES, POR COLORES, IDEOLOGÍAS O SECTORES.-**
- **QUE LA COMUNA PUEDE SER UN EJE CONVOCANTE SI EXISTE UN COMPROMISO DE APERTURA.-**

- **INICIATIVAS ESPECÍFICAS:**

- **COOPERATIVA PRODUCTORES ARÁNDANOS:** Exporta a EEUU y EUROPA.- Instalaron una planta de empaque.-
- **COOPERATIVA PRODUCTORES AROMÁTICAS:** Vende en Argentina y países limítrofes, adquirieron en campo e instalaron un fábrica de procesamiento.-
- **PRODUCTORES DE CONEJOS:** Venden en conjunto, compran alimento de igual forma, está organizando un depostadero.- Generan proyectos sobre derivados del conejo.-
- **PRODUCTORES GÍRGOLAS:** Incipiente organización en cooperativa.-
- **FÁBRICA CALZADO:** Se instala en la localidad los próximos días.-
- **TEXTILES:** Se iniciaron distintos proyectos en desarrollo.-

Además se generaron proyectos tales como: Miel, chinchilla, ponedoras, talleres de artesanía, etc.-