



SENADO DE LA NACIÓN
COMISION DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y MUNICIPALES

Formulario de Presentación		
RECONOCIMIENTO A LA BUENA GESTIÓN MUNICIPAL 2004		
Organismo: COMUNA DE BOUQUET		Provincia: SANTA FE
Responsable para contactar: CORNAGLIA, Guillermo Mario		Fecha de Llenado del Formulario: 10 de Mayo de 2005
Calle: Belgrano	N°: 480	CP: 2523
Localidad: BOUQUET	Municipio: COMUNA DE BOUQUET	Cantidad de habitantes: 1500 Habitantes
Teléfonos: 03471 – 496380/299		Fax: 03471 – 496380/299
Sitio web:		E-Mail: Comunadebouquet@redcrs.com.ar
Título de la experiencia: “SIEMBRA DE BANQUINAS RURALES”		

AVAL DEL INTENDENTE		
Apellido y Nombres:	Sello:	Firma:

- EL AVAL DEL INTENDENTE CERTIFICA ADEMÁS LA VERACIDAD DE LOS DATOS PRESENTADOS.
- RECUERDE QUE TODOS LOS CAMPOS DEL FORMULARIO DEBERÁN ESTAR COMPLETOS.
- NO ALTERE EL ESPACIO PREVISTO (MÁXIMO UNA CARILLA POR ASPECTO) PARA CADA UNO DE LOS PUNTOS DE EVALUACIÓN A CONSIDERAR.
- PARA CUALQUIER CONSULTA, DIRIGIRSE A:
COMISIÓN DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y MUNICIPALES DEL H. SENADO DE LA NACIÓN,
TEL. (011) 4959-3000 int. 2700 / 2701, MAIL municip@senado.gov.ar

NO LLENAR ESTOS CAMPOS		
Fecha de Recepción:	Cat.:	N° de Registro:



UNIVERSIDAD NACIONAL
DE QUILMES
UNIVERSIDAD NACIONAL
DE GENERAL SARMIENTO



FEDERACIÓN
ARGENTINA DE
MUNICIPIOS

I · F · A · M

INSTITUTO FEDERAL de
ASUNTOS MUNICIPALES

MINISTERIO DEL INTERIOR
SECRETARIA DE ASUNTOS
MUNICIPALES



SECRETARIA DE
POLÍTICAS
SOCIALES
MINISTERIO de
DESARROLLO SOCIAL
PRESIDENCIA de la NACION



Síntesis o resumen del proyecto:

Proyecto a través del cual la Comuna de Bouquet, la cual cuenta en su distrito con 30.000 hectáreas donde la mayor parte requiere mantención de sus caminos rurales, cultiva las banquinas rurales con la finalidad de mantener desmalezado el lugar, de aspecto prolijo, generando un beneficio para el frentista rural o bien permitiendo una correcta visualización del camino evitando así futuros accidentes por la no vista de otros vehículos, por ej.: en cruce de caminos.

Este trabajo no solo beneficia la higiene y mantención de los caminos rurales sino que también le permite obtener al municipio un rédito económico muy importante a raíz de la recolección de soja (de muy buen precio en estos momentos) el cual es volcado a la comunidad ya sea en equipamiento de la maquinaria de Maestranza Comunal (la última adquisición fue un tractor 0 kmts. de 129 H.P.) o en futuras obras sociales las cuales pueden ser disfrutadas por la localidad toda.-

Caracterización del municipio en que tuvo lugar la experiencia: Tipo de municipio, población, indicadores socioeconómicos, presupuesto municipal, cantidad de empleados municipales, entre otros datos:

- COMUNA DE BOUQUET
- Población: 1500 Habitantes con zona rural incluida.
- Localidad la cual depende pura y exclusivamente de la actividad agrícola-ganadera. No posee fábrica alguna, en estos momentos se están iniciando con el apoyo comuna, gran cantidad de microemprendimientos.
- Presupuesto anual: \$1.650.000
- 23 Empleados de Planta Permanente.
- Producción agrícola en un 80% y ganadera en un 20%
- Cuenta con 2 escuelas en el ejido urbano, 1 de Nivel Primario, 1 de Nivel Medio y 2 Escuelas Rurales.
- Dentro de los servicios a la comunidad podemos encontrar Agua Potable, Cable Visión, Teléfono, Internet.
- El 80% de las calles urbanas se encuentran pavimentadas.
- Actualmente se está llevando a cabo la pavimentación de la Ruta Provincial N° 65 que unirá a Bouquet con la ciudad de Las Rosas, cabecera del Departamento Belgrano y con la Provincia de Córdoba.

Objetivos propuestos (objetivo principal y secundarios; explícitos e implícitos) y **metas del proyecto o políticas del municipio:**

A través del cultivo de las Banquinas Rurales la Comuna de Bouquet pretende no solo cumplir con la obligación de mantener limpio y libre de malezas los espacios verdes laterales a los caminos sino también generar riquezas de esos lugares, nunca utilizados, con motivos de ser volcados a la comunidad en obras de bienestar social.

La primera adquisición del municipio fue un tractor 0 Kmts., Marca Massey Ferguson de 129 H.P., el cual es utilizado para diversas funciones en la Maestranza Comunal como son, recolección de residuos, para corte de malezas y mantenimiento de caminos rurales.

En una segunda inversión se preveen varios proyectos como son Sala velatoria comunal, para aquellas personas de escasos recursos, equipamiento tecnológico para el municipio, compra de hidrogrua para el mantenimiento de alumbrado público, Retroexcavadora, Reparto de fondos a instituciones con fines sociales de la localidad como, Hospital de Bouquet, Escuelas, Hogar de Ancianos, Comedor Escolar, Centro de Jubilados.

Problema que la experiencia intenta resolver. Caracterización:

El principal problema que intenta resolver la Comuna de Bouquet es el escaso margen económico con el cual cuenta el municipio para llevar adelante obras o renovación de su equipamiento motriz.

La coparticipación provincial o los ingresos por impuestos no alcanzan bajo ninguna circunstancia para llevar adelante obras que presten un servicio social digno o de suma utilidad.

Caracterización del área del municipio en la que se llevó a cabo el programa: Características generales de dicha dependencia teniendo en cuenta principalmente misiones y funciones de la unidad, objetivos de la unidad, grado de formalización de la unidad y de los procedimientos, tipo de departamentalización (rígida o flexible):

El proyecto se llevo adelante bajo la aprobación total de la Comisión Directiva Comunal y cuenta con la participación de las áreas de Maestranza Comunal y Administración Comunal.

Marco normativo de la experiencia: ordenanzas, decretos y toda otra norma que sustenten jurídicamente la experiencia (ADJUNTAR COPIAS A LA PRESENTE):

El proyecto cuenta con la Ordenanza correspondiente.

Caracterización de la situación previa:

La Comuna de Bouquet había observado que el mantenimiento de caminos rurales no solo ocasionaba pérdidas económicas sino que también demandaba tiempo y personal. El desmalezamiento constante, generaba roturas en la maquinaria. Un ejemplo claro era el personal que realizaba labores como recolección de residuos, la cual debía ser afectada a la tarea desmalezamiento descuidando una labor importantísima para la comunidad.

Características generales de la iniciativa: actividades originales y definitivas; población beneficiaria original y definitiva; cantidad de beneficiarios; tipo de articulación; nivel de participación ciudadana:

La puesta en marcha del proyecto permitió al municipio ahorrar dinero, tiempo y personal, debido a que la siembra en las banquetas permite mantener el lugar limpio de malezas todo el año, debido a la fumigación, tiempo que el municipio gastaba en labores de desmalezamiento y personal que ahora puede realizar sus labores correspondientes beneficiando a la población como corresponde.

La población beneficiada por el proyecto es su totalidad. La primera inversión como mencionáramos anteriormente, Tractor 0 Kmts. Massey Ferguson, permite una rápida recolección de residuos en toda la población, realiza limpieza de espacios verdes en la localidad, transporte herramientas que permiten el mantenimiento de alumbrado público o bacheo en las calles pavimentadas.

La Comuna de Bouquet no cuenta con herramientas necesarias para el laboreo de las banquetas pero también con el apoyo de algunos productores agropecuarios locales, en su mayoría frentistas (trabajan las banquetas que están frente a su campo) que realizan el laboreo, fumigación y siembra, dando de esta manera una fuerte colaboración al proyecto.

Etapas de implementación y grado de avance:

El proyecto se encuentra en plena implementación y en un grado de avance muy exitoso, debido al buen momento económico por el que atraviesa el agro. El buen precio de la soja genera más expectativas para los años venideros.

Recursos humanos involucrados: características y cantidad de personal; máximo nivel educativo promedio de los integrantes del equipo:

Como mencionáramos anteriormente los recursos humanos con que cuenta el proyecto son:
Administración Comunal: 1 empleado, Empleados de Maestranza Comunal: 3 empleados y 1 Productor Agropecuario al cual se le sub-contrata la máquina cosechadora para la recolección del cereal.

Financiamiento: Fuentes de financiamiento público y/o privado; costo total de la experiencia; recursos propios o compartidos:

El proyecto posee gastos lógicos que demanda la actividad, teniendo en cuenta que la Comuna de Bouquet es quien afronta todos los trabajos que se realizan, desde la siembra, fumigación, cosecha, flete del cereal y comercialización. A continuación nombramos los gastos generales del proyecto:

- Combustible (Gas-Oil).
- Fletes cereal.
- Líquido para fumigaciones.
- Acopio cereal Cooperativa Agrícola Bouquet.
- Gastos de venta.

Debido al buen precio que posee el cereal (Soja) estos gastos son absorbidos fácilmente por la producción.

Proceso de negociación y conflictos que hayan surgido durante el diseño o implementación del programa:

El proceso de negociación de mayor dificultad fue la charla individual con cada productor, al cual se le presentó el proyecto y se le solicitó su colaboración, lo cual demandó tiempo y discusiones en lo referente a la concientización, ya que muchos productores sembraban la banquina comunal para beneficio propio durante muchísimos años, hubo que hacerles entender que de esta forma el beneficio es para la población toda.

Evaluación del impacto de la experiencia:

La Comuna de Bouquet ha evaluado el impacto de la experiencia como de suma importancia. Para un municipio como Bouquet, poder adquirir un tractor 0 kmts. es todo un logro teniendo en cuenta, que el último tractor se adquirió en el año 1970.

Desde el punto de vista social, la nueva adquisición permite trabajar en la recolección de residuos más rápido, eficiente y ágil, se pueden transportar los equipos para el arreglo de alumbrado público en forma rápida y hasta lugares rurales donde antes no se podía alcanzar, el nuevo equipo combina fuerza, agilidad y rapidez.

Mecanismos de seguimiento y evaluación implementados:

El seguimiento y evaluación del proyecto se realiza a través de la Cooperativa Agrícola de Bouquet, la cual transfiere al municipio los datos precisos de cantidad de kilogramos recibidos. A su vez el municipio, una vez que se conoce definitivamente el total de la cosecha, realiza reuniones con su Comisión Directiva, la cual decide sobre el proyecto a llevar adelante para el bienestar social.

¿Qué aprendizaje institucional significó el desarrollo de la experiencia? (en términos de gestión, estrategias políticas, identificación de déficit de capacidad institucional, etc.?) ¿Este aprendizaje, ha dado lugar a iniciativas específicas?

El aprendizaje institucional nos deja el ingenio de un municipio pequeño, donde sus ingresos son escasos, sin fábricas (hasta el momento), sin accesos pavimentado, el cual busca soluciones para su comunidad donde a otros no se les hubiera ocurrido.

Este aprendizaje deja la experiencia específica que para que crezca la comunidad hace falta el aporte de todos, desde el municipio como gestor hasta el productor agrícola, pasando por la colaboración de todas las instituciones locales. El crecimiento de un pueblo depende de personas activas, decididas, emprendedoras y por sobre todo amor a su terruño.