



**SENADO DE LA NACIÓN**

**COMISIÓN DE ECONOMÍAS REGIONALES,  
ECONOMÍA SOCIAL, MICRO,  
PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA**

**MICROEMPRESARIOS DE LA ECONOMÍA  
POPULAR Y SOLIDARIA**

## INDICE

	Pagina
MICROEMPRESARIOS DE LA ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA.....	1
I. PRESENTACIÓN DEL DOCUMENTO .....	4
II. INTRODUCCIÓN GENERAL .....	4
II.1 ALGUNAS DEFINICIONES DE LO QUE SE CONSIDERA LA ECONOMÍA POPULAR Y LA ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA.....	4
II.2 OTROS ENFOQUES SOBRE EL EMPRENDEDORISMO .....	8
II.3 ALGUNAS IDEAS O HERRAMIENTAS QUE SE CONSIDERAN PUEDEN SER DE UTILIDAD SOBRE ESTA TEMÁTICA.....	12
III. ALGUNOS EJEMPLOS Y REFERENCIAS INSTITUCIONALES DE MICROEMPRESARIOS	16
III.1 LOS PROMOVIDOS DESDE EL GOBIERNO NACIONAL.....	166
III.2 LOS REALIZADOS DESDE LAS PROVINCIAS.....	17
III.2.1 BUENOS AIRES .....	17
III.2.2 CABA - CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES .....	17
III.2.3 CATAMARCA.....	17
III.2.4 CHACO .....	17
III.2.5 CHUBUT .....	18
III.2.6 CÓRDOBA.....	18
III.2.7 CORRIENTES.....	18
III.2.8 ENTRE RIOS.....	18
III.2.9 FORMOSA .....	18
III.2.10 JUJUY .....	19
III.2.11 LA PAMPA .....	18
III.2.12 LA RIOJA.....	18
III.2.13 MENDOZA.....	18
III.2.14 MISIONES.....	19
III.2.15 NEUQUEN .....	19
III.2.16 RÍO NEGRO .....	19
III.2.17 SALTA.....	19
III.2.18 SAN JUAN.....	19
III.2.19 SAN LUIS .....	19
III.2.20 SANTA CRUZ .....	19
III.2.21 SANTA FE .....	20
III.2.22 SANTIAGO DEL ESTERO.....	20

III.2.23 TIERRA DEL FUEGO, ANTARTIDA E ISLAS DEL ATLANTICO SUR .....	20
III.2.24 TUCUMAN.....	20
III.3 LOS ENCARADOS POR ONGS.....	21
IV. BIBLIOGRAFÍA .....	22

## I. PRESENTACIÓN DEL DOCUMENTO <sup>1</sup>

Esta Comisión tiene, entre sus funciones, considerar normas, declaraciones y comunicaciones al Ejecutivo, vinculadas a la “microempresa” y a la temática de la “economía social”, además de las economías regionales y de las pequeñas y medianas empresas. En ese marco, en este documento se plantearán distintos enfoques de los “**micro emprendimientos de la economía popular**” y de la “**economía popular y solidaria**”, vinculados o similares a los que se vienen de mencionar y otros que lo abordan desde otras perspectivas. Así mismo se darán ejemplos y referencias que se esperan sean de “practicidad”, así como sobre el accionar reciente del Estado en Argentina, en sus distintos niveles, y de organizaciones no gubernamentales. Al final se colocará un listado bibliográfico de lo que se ha tenido acceso sobre esta temática hasta 2016.

Toda la información que contiene este documento ha sido relevada a partir de búsquedas en Internet a las que se ha podido acceder, tanto de sitios oficiales como privados o de ongs<sup>2</sup>. Se espera que sea de utilidad para el trabajo parlamentario, así como para quienes quieran abordar o estén abordando esta temática y para la ciudadanía en general. Se agradecerá cualquier información adicional que pueda enriquecer, ajustar su contenido o completar el mismo.

## II. INTRODUCCIÓN GENERAL

### II.1 ALGUNAS DEFINICIONES DE LO QUE SE CONSIDERA LA ECONOMÍA POPULAR Y LA ECONOMÍA POPULAR SOLIDARIA

Si bien al “emprendedor” se lo asocia con tomar “iniciativa”, con ofrecer “nuevos productos o servicios”, y últimamente con innovaciones “tecnológicas” o en el campo del conocimiento, en este caso se lo circunscribe a la temática más arriba mencionada, y en algunos casos a “innovaciones sociales” en el sentido de articular actores y recursos tanto públicos, como de organizaciones sociales y privadas, para llevarlos adelante.

A fin de definir estos conceptos se tomarán dos autores: a José Luis Coraggio, en la exposición que hiciera en esta Comisión el 13 de junio de 2012 (véase link: <http://www.senado.gov.ar/prensa/10607/noticias> donde define como **Economía Popular** a las “*Unidades domésticas, emprendimientos mercantiles familiares rurales y urbanos, “sector informal”, autoconsumo, trabajo asalariado*” y a Luis Razetto quien la define de la siguiente manera <sup>3</sup>:

---

<sup>1</sup> En el marco de la temática de esta Comisión, este documento surge a partir del conocimiento y lectura de distintas experiencias y trabajos. Entre ellos se destacan el trabajo con jóvenes que se presenta en la Tesis de Flacso de la Mg. M. M. Zubizarreta (ver: <http://repositorio.flacsoandes.edu.ec/bitstream/10469/1071/1/TFLACSO-2008MMZ.pdf>), la exposición del Dr. José L. Coraggio de junio de 2012 en esta Comisión (citada en el punto II), la tarea desarrollada por el Ministerio de Desarrollo Social a nivel nacional y sus equivalentes a nivel provincial y local, expresiones organizacionales (como el caso de la Confederación de Trabajadores de la Economía Popular: <http://ctepargentina.org/>), el trabajo de las muy diversas organizaciones mencionadas en este documento, las alocuciones del Papa Francisco como la realizada en Bolivia el 9/7/2015, la muy valiosa experiencia del Padre Pedro Opeka (véase entre otros: [https://es.wikipedia.org/wiki/Pedro\\_Opeka](https://es.wikipedia.org/wiki/Pedro_Opeka) , <http://tn.com.ar/tags/padre-pedro>) entre las principales.

<sup>2</sup> Se agradece a Norma Buslaiman y a María Sagardoy Arce la búsqueda original de bibliografía, así como a Mariel Manganelli que realizó el complemento de dicha búsqueda agregando las referencias jurisdiccionales y de ongs, y su edición bajo la supervisión del Secretario de la Comisión quien se ocupó también de describir algunos de los principales enfoques de esta temática. Se ha realizado una actualización de este documento en 2016.

<sup>3</sup> Luis Razeto También pueden verse otras fuentes como: tau.org.ar

*“El semblante de las más grandes ciudades de todos los países latinoamericanos ha cambiado en los últimos años por la irrupción de un fenómeno social y económico que, si no es nuevo en términos absolutos porque en alguna medida siempre ha existido, lo es por la extensión que ha adquirido: la formación y establecimiento de numerosas pequeñas actividades productivas y comerciales cuyos protagonistas son los grupos sociales empobrecidos de los barrios y poblaciones marginales.*

*Para referirse a este fenómeno, economistas y sociólogos han acuñado diferentes expresiones: economía informal, pequeña producción popular urbana, economía sumergida, economía invisible, economía de subsistencia, economía popular. No siempre estos diferentes términos aluden exactamente al mismo fenómeno pues establecen diversos "cortes" en la realidad que identifican. Pero todos ellos engloban un universo de iniciativas y experiencias que incluye, al menos, lo siguiente:*

*a) El trabajo por cuenta propia de innumerables trabajadores independientes que producen bienes, prestan servicios o comercializan en pequeña escala, en las casas, calles, plazas, medios de locomoción colectiva, ferias populares y otros lugares de aglomeración humana. Una investigación realizada en Chile sobre estos trabajadores por cuenta propia llegó a identificar más de 400 "oficios" distintos ejercidos informalmente.*

*b) Las microempresas familiares, unipersonales o de dos o tres socios, que elaboran productos o comercializan en pequeña escala, aprovechando como lugar de trabajo y local de operaciones alguna habitación de la vivienda que se habita o adyacente a ella. En los barrios populares de las grandes ciudades de América Latina el fenómeno de la microempresa ha llegado a ser tan extendido que es normal que exista una de ellas cada cuatro o cinco viviendas.*

*c) Las organizaciones económicas populares, esto es, pequeños grupos o asociaciones de personas y familias que juntan y gestionan en común sus escasos recursos para desarrollar, en términos de cooperación y ayuda mutua, actividades generadoras de ingresos o provisionadoras de bienes y servicios que satisfacen necesidades básicas de trabajo, alimentación, salud, educación, vivienda, etc. Talleres laborales solidarios, comités de vivienda, "comprando juntos", centros de abastecimiento comunitario, "construyendo juntos", huertos familiares, programas comunitarios de desarrollo local, etc., son algunos de los tipos de organizaciones económicas populares más difundidos.*

También en los casos que se vienen de mencionar es de utilidad e interés visualizar la reunión de la Comisión, realizada el 7 de agosto de 2012 (ver link: <http://www.senado.gov.ar/prensa/10696/noticias>) donde la Lic. Marta Bekerman expuso la situación de la microempresa (y de los microemprendimientos vinculadas con ella) en barrios carenciados e hizo aportes para su promoción

Sobre esta temática también es muy relevante el discurso del 9/7/2015 del Papa Francisco en el Segundo Encuentro de Movimientos Populares <sup>4</sup> realizado en Bolivia. De este discurso se ha extractado y **marcado en negrita** lo siguiente:

**“3.1. La primera tarea es poner la economía al servicio de los Pueblos: Los seres humanos y la naturaleza no deben estar al servicio del dinero. Digamos NO a una economía de exclusión e inequidad donde el dinero reina en lugar de servir. Esa economía mata. Esa economía excluye. Esa economía destruye la Madre Tierra.**

**La economía no debería ser un mecanismo de acumulación sino la adecuada administración de la casa común. Eso implica cuidar celosamente la casa y distribuir adecuadamente los bienes entre todos. Su objeto no es únicamente asegurar la comida o un “decoroso sustento”. Ni siquiera, aunque ya sería un gran paso, garantizar el acceso a “las tres t” por las que ustedes luchan. Una economía verdaderamente comunitaria, podría decir, una economía de inspiración cristiana, debe garantizar a los pueblos dignidad, «prosperidad sin exceptuar bien alguno»**

<sup>4</sup> [http://w2.vatican.va/content/francesco/es/speeches/2015/july/documents/papa-francesco\\_20150709\\_bolivia-movimenti-popolari.html](http://w2.vatican.va/content/francesco/es/speeches/2015/july/documents/papa-francesco_20150709_bolivia-movimenti-popolari.html)

(Juan XXIII, Carta enc. Mater et Magistra [15 mayo 1961], 3: AAS 53 [1961], 402). Esta última frase la dijo el Papa Juan XXIII hace cincuenta años. Jesús dice en el Evangelio que aquél que le dé espontáneamente un vaso de agua al que tiene sed, le será tenido en cuenta en el Reino de los Cielos. Esto implica “las tres t”, pero también acceso a la educación, la salud, la innovación, las manifestaciones artísticas y culturales, la comunicación, el deporte y la recreación. Una economía justa debe crear las condiciones para que cada persona pueda gozar de una infancia sin carencias, desarrollar sus talentos durante la juventud, trabajar con plenos derechos durante los años de actividad y acceder a una digna jubilación en la ancianidad. Es una economía donde el ser humano en armonía con la naturaleza, estructura todo el sistema de producción y distribución para que las capacidades y las necesidades de cada uno encuentren un cauce adecuado en el ser social. Ustedes, y también otros pueblos, resumen este anhelo de una manera simple y bella: “vivir bien”, que no es lo mismo de “pasarla bien”.

Esta economía no es sólo deseable y necesaria sino también es posible. No es una utopía ni una fantasía. Es una perspectiva extremadamente realista. Podemos lograrlo. Los recursos disponibles en el mundo, fruto del trabajo intergeneracional de los pueblos y los dones de la creación, son más que suficientes para el desarrollo integral de «todos los hombres y de todo el hombre» (Pablo VI, Carta enc. Popolorum progressio [26 marzo 1967], 14: AAS59 [1967], 264). El problema, en cambio, es otro. Existe un sistema con otros objetivos. Un sistema que además de acelerar irresponsablemente los ritmos de la producción, además de implementar métodos en la industria y la agricultura que dañan a la Madre Tierra en aras de la “productividad”, sigue negándoles a miles de millones de hermanos los más elementales derechos económicos, sociales y culturales. Ese sistema atenta contra el proyecto de Jesús, contra la Buena Noticia que trajo Jesús.

La distribución justa de los frutos de la tierra y el trabajo humano no es mera filantropía. Es un deber moral. Para los cristianos, la carga es aún más fuerte: es un mandamiento. Se trata de devolverles a los pobres y a los pueblos lo que les pertenece. El destino universal de los bienes no es un adorno discursivo de la doctrina social de la Iglesia. Es una realidad anterior a la propiedad privada. La propiedad, muy en especial cuando afecta los recursos naturales, debe estar siempre en función de las necesidades de los pueblos. Y estas necesidades no se limitan al consumo. No basta con dejar caer algunas gotas cuando los pobres agitan esa copa que nunca derrama por sí sola. Los planes asistenciales que atienden ciertas urgencias, sólo deberían pensarse como respuestas pasajeras, coyunturales. Nunca podrían sustituir la verdadera inclusión: ésta que da el trabajo digno, libre, creativo, participativo y solidario.

Y en este camino, los movimientos populares tienen un rol esencial, no sólo exigiendo y reclamando, sino fundamentalmente creando. Ustedes son poetas sociales: creadores de trabajo, constructores de viviendas, productores de alimentos, sobre todo para los descartados por el mercado mundial.

He conocido de cerca distintas experiencias donde los trabajadores unidos en cooperativas y otras formas de organización comunitaria lograron crear trabajo donde sólo había sobras de la economía idolátrica. Y vi que algunos están aquí. Las empresas recuperadas, las ferias francas y las cooperativas de cartoneros son ejemplos de esa economía popular que surge de la exclusión y, de a poquito, con esfuerzo y paciencia, adopta formas solidarias que la dignifican. Y ¡qué distinto es eso a que los descartados por el mercado formal sean explotados como esclavos!

**Los gobiernos que asumen como propia la tarea de poner la economía al servicio de los pueblos deben promover el fortalecimiento, mejoramiento, coordinación y expansión de estas formas de economía popular y producción comunitaria.** Esto implica mejorar los procesos de trabajo, proveer infraestructura adecuada y garantizar plenos derechos a los trabajadores de este sector alternativo. Cuando Estado y organizaciones sociales asumen juntos la misión de «las tres t» se activan los principios de solidaridad y subsidiariedad que permiten edificar el bien común en una democracia plena y participativa”.

Anteriormente algunas caracterizaciones que se hacían<sup>5</sup> de la “economía popular” la definían como “economía de subsistencia”. “vegetativa”<sup>6</sup> “economía informal”<sup>7</sup>, “subterránea”, “no registrada”, “no formal”<sup>8</sup>, “autoempleo”, etc.

En el caso de la **ECONOMIA POPULAR SOLIDARIA**, volviendo a la exposición de J.L. Coraggio (más arriba mencionada) da algunos ejemplos frecuentes:

- *Redes de producción de alimentos para el autosustento y el mercado local*
- *Asociaciones de productores para el abastecimiento conjunto de insumos, compra de servicios y uso compartido de equipos*
- *Asociaciones de productores que comercializan juntos*
- *Asociaciones de consumidores*
- *Redes solidarias de trueque de bienes, saberes y servicios, con o sin emisión de moneda local*
- *Redes de comercio justo y solidario (local, nacional e internacional)*
- *Organización de puntos de comercio o ferias (vínculo productores y consumidores)*
- *Asociaciones de usuarios a cargo de la autogestión de variados servicios*
- *Cooperativas de producción para el mercado*
- *Cooperativas de producción y/o distribución de energía, agua, prestación de servicios sanitarios, transporte, disposición y reciclado de residuos*
- *Empresas recuperadas por los trabajadores*

Enfoques vinculados a la Economía Popular y Solidaria se pueden encontrar en la página web de la Comisión como es el caso de Ecuador (ver: <http://www.senado.gov.ar/prensa/10739/noticias>) donde en la filmina 29 se expone como el artículo 283 de la Constitución de Ecuador le da un carácter sistémico a “lo solidario” (en el marco del “DEL BUEN VIVIR” o “SUMAK KAUSAY”). En la misma presentación en

<sup>5</sup> Algunas se siguen utilizando o “coexistiendo”.

<sup>6</sup> Esta denominación, desde determinada perspectiva, conlleva una “negatividad” vinculada a lo que sería una falta de dinamismo o flexibilidad, pero no tiene en cuenta que en la economía popular -en general- se requiere de mucha flexibilidad y adaptación a un ambiente muchas veces adverso.

<sup>7</sup> Autores como Hernando de Soto, en “El Otro Sendero. La Revolución Informal”, Ed. El Barranco, 1986 (ver [http://www.elcato.org/pdf\\_files/Prologo-Vargas-Llosa.pdf](http://www.elcato.org/pdf_files/Prologo-Vargas-Llosa.pdf)) plantean –desde una determinada perspectiva- como virtuosa esta dimensión informal frente al exceso de regulaciones del Estado. Otros autores como Litan R. (1988. “Necesidad de Reforma Política”, Perspectivas Económicas Nro 63: 32-36) distingue tres categorías relacionadas a la informalidad: i) economía informal: las actividades económicas que buscan fines lícitos pero operan al margen de la ley, ii) economía subterránea: las actividades económicas que utilizan medios ilícitos para la obtención de fines también ilícitos, y iii) microempresas: negocios pequeños que persiguen fines lícitos pero que pueden operar legal o ilegalmente.

<sup>8</sup> En el caso del enfoque del “no cumplimiento de las formas” cabe destacar que adquiere distintas características. Deben tenerse en cuenta las limitaciones formales para la inscripción y funcionamiento de un emprendimiento (al respecto véase, por ejemplo: <http://www.senado.gov.ar/prensa/13682/noticias>). En la definición de “economía popular” de L. Razetto esto no conlleva la producción de bienes y servicios ilícitos o incurrir en prácticas “mafiosas”. Sin embargo debe tenerse también en cuenta que, lamentablemente, muchas veces bajo la “no formalidad” o “la informalidad” (que son otros “enfoques o categorías de análisis”) se presentan también fenómenos de evasión fiscal, no cumplimiento de las leyes laborales (desde modalidades de trabajo precario hasta trabajo forzoso o esclavo) o de otras normas (como las de patentes y marcas, higiene y seguridad, etc.). Ello puede resolverse con un accionar inteligente del Estado (por ejemplo el caso de una institución como el INTI en el periodo 2007-2011 tal como se describe en las siguientes notas periodísticas <http://www.pagina12.com.ar/diario/sociedad/3-95699-2007-12-04.html>) de modo que se transformen en una economía popular como la que se ha mencionado más arriba, así como con experiencias socioeconómicas como la Cooperativa “La Juanita” (véanse notas periodísticas ej.: <http://www.lanacion.com.ar/1793549-la-juanita-la-cooperativa-que-esta-cambiando-un-barrio>)

las filminas 36 y 37, se exponen las principales características de la Ley Orgánica de la Economía Popular y Solidaria y del Sector Financiero Popular y Solidario, publicada en el Registro Oficial No. 444, de 10 de mayo de 2011, que en su art. 1 **define a la Economía Popular y Solidaria como “la forma de organización económica, donde sus integrantes, individual o colectivamente, organizan...”** Esta definición “fusiona” los dos conceptos de “popular y solidario”, mientras que los autores mencionados más arriba los desagregan o diferencian en tanto si son individuales u orientados a la subsistencia o “protomercantiles” (con bajo o nulo excedente) de lo que son redes y experiencias “asociativas” que no tienen como finalidad generar un excedente con fines de lucro.

En cuanto a la representación gremial del sector se destaca la Confederación de Trabajadores de la Economía Popular: <http://ctepargentina.org/>

En diciembre de 2016 el Senado aprobó el CD 104/14 (ver: <http://www.senado.gov.ar/parlamentario/comisiones/verExp/104.16/CD/PL>) dictándose la ley de emergencia social que la declara hasta 2019 y prevé destinar hasta \$30.000 millones adicionales -en tres años- a partidas sociales y establece un salario social complementario (sería equivalente a la mitad del salario mínimo, vital y móvil) para los trabajadores informales. Así mismo crea el **Registro Nacional de la Economía Popular (RENATREP), donde se deben inscribir los trabajadores, y el Consejo de la Economía Popular y el Salario Social** <sup>10</sup>, que estará integrado por representantes de organizaciones sociales y del Gobierno, y será el encargado de coordinar y fijar los montos del salario.

## II.2 OTROS ENFOQUES SOBRE EL EMPRENDEDORISMO

Hay diversos enfoques que se asemejan a lo que se ha expuesto en el punto II.1 y otros que no son tan afines. Entre los primeros encontramos el concepto de “Emprendimiento Inclusivo” que propone la publicación “Opinión Sur”. Expresan que un “*emprendimiento inclusivo*” asocia un colectivo de pequeños productores con un socio estratégico que aporta gestión, conocimientos de excelencia, acceso a información, contactos, financiamiento y mercados. La idea es generar inclusividad pero a partir de actividades productivas en sectores promisorios y no, como generalmente sucede, enrumbando los pequeños productores hacia actividades de bajísima productividad y pobres perspectivas”.

Desde una perspectiva de “mercado” (en el que se incluyen “otros valores”) está el concepto de “negocio inclusivo”. En la publicación de [http://es.wikipedia.org/wiki/Negocio\\_inclusivo](http://es.wikipedia.org/wiki/Negocio_inclusivo), los definen de la siguiente manera: “Los **negocios inclusivos** son actividades económicas que permiten lograr la participación de las personas más pobres en cadenas de generación de valor, de manera tal que estos logren capturar valor para sí mismos y mejorar sus condiciones de vida. Un negocio inclusivo incorpora a los sectores de bajos ingresos, ya sea como socios, consumidores, proveedores o distribuidores. Debe intentar transformar el statu quo, tener una motivación de negocios, conectar lo local y lo global, ser innovador y paciente, aprovechar los recursos locales y tener protagonistas no habituales.

<sup>9</sup> Véase por ej.: <http://www.coraggioeconomia.org/>, <http://www.redalyc.org/pdf/174/17413043007.pdf>, etc.

<sup>10</sup> Cabe destacar que esta ley conlleva el enfoque de “trabajadores” y no de “emprendedores” de la economía popular, y de allí el establecimiento de un “salario social”. Sin embargo sus actividades de trabajo están relacionadas (de acuerdo a las consideraciones de este documento) con *tomar iniciativa o emprender distintas actividades que generen un ingreso, y que deben ser complementadas con otro ingreso que, en este caso, se denomina “salario social”*. Este, en un futuro, podría también adoptar la forma de un “ingreso de ciudadanía” (u otras denominaciones similares) de manera más genérica para todos los ciudadanos.



Los negocios inclusivos no son filantropía empresarial ni responsabilidad social empresarial. Se trata más bien de buscar modelos empresariales sustentables que permiten "prosperar ayudando a los demás", donde el negocio central genera impacto social y ambiental positivo. El concepto de negocios inclusivos o negocios en la base de la pirámide se ha popularizado en los últimos años para explicar cualesquiera actividades empresariales dirigidas a poblaciones pobres.

De esta manera aceleran el crecimiento económico de las empresas y crear innovaciones que beneficien a las personas de bajos ingresos a la cual van dirigidos, estos proyectos se enfocan en los países del tercer mundo ya que es donde más se necesitan estos proyectos.

Implica una serie de actitudes, competencias y habilidades que permiten a las personas convertir sus sueños en realidad, para luego verlas dar frutos. Se trata de más que sólo formar un negocio personal: los negocios inclusivos pueden ser aplicados para autoemplearse, comenzar o hacer crecer microempresas o pequeñas empresas.

Las empresas tienen segmentos a los cuales van dirigidos pero los negocios incluyentes traen consigo un nuevo concepto, en la que la empresa va con la sociedad, con una ética empresarial, donde estas generan bienestar a la sociedad y de igual forma generan riqueza económica, además de incentivar la participación en la economía formal, además de ser una alternativa para lograr el desarrollo sustentable.

El rol predominante de la empresa en la sociedad ha sido el de generar riqueza económica para sus accionistas de acuerdo a lo postulado por Milton Friedman. Las empresas tradicionalmente se concentran en los consumidores de los segmentos de ingresos intermedios y altos de la sociedad, y en los suministradores y proveedores de servicio de la economía formal. **Los negocios inclusivos proponen un nuevo rol para la empresa en la sociedad, bajo una orientación ética diferente donde el rol de las empresas es generar bienestar para la sociedad al mismo tiempo que genera riqueza económica.** Dada la baja participación de la ciudadanía en la economía formal, que se ve reflejada en los índices de inequidad del mundo globalizado, los negocios inclusivos constituyen una alternativa viable para el desarrollo sostenible”,<sup>11</sup>

Vinculada a la “economía inclusiva” (ver: <http://www.lanacion.com.ar/1879091-la-economia-inclusiva-tras-un-marco-legal>), a experiencias en otros países <http://benefitcorp.net/> , <https://www.gov.uk/government/organisations/office-of-the-regulator-of-community-interest-companies> o <http://www.fin.gov.bc.ca/prs/ccc/> o, en el caso argentino iniciativas como Sociedades BIC (beneficio e interés colectivo) anunciada por el Gobierno Nacional y promovida desde sitios como: <https://www.change.org/p/poder-legislativo-nacional-apoyo-al-anteproyecto-de-ley-de-sociedades-bic-beneficio-e-inter%C3%A9s-colectivo> y comentadas como las Empresas

---

<sup>11</sup>) El negocio “inclusivo” puede no ser sólo resultado de una iniciativa “individual” sino que puede también ser abordado desde el “asociativismo”, o de distintas formas de colaboración y/o cooperación. Si bien, en esta definición, no se lo asocia con la **Responsabilidad Social Empresaria (RSE)** esta última puede tener entre sus dimensiones el colaborar en la lucha contra la pobreza y la exclusión social y promover la igualdad de oportunidades. Por lo tanto se vincula con lo abordado en este documento. Existen numerosas empresas que lo practican y ongs y universidades que lo promueven. También se lo hace a nivel del Estado, desde el Ministerio de Desarrollo Nacional (ver: <http://www.desarrollosocial.gob.ar/responsabilidadsocial/1313>), y desde Congresos internacionales. Esto no agota la existencia de otros enfoques como el de **Economía de Común** (<http://www.edc-online.org/es/>) que en Argentina tienen expresión y de otras experiencias provenientes del campo religioso y cultural en general.

de Triple Impacto: <http://www.lanacion.com.ar/1929920-avanza-el-marco-legal-para-las-empresas-de-triple-impacto>).

En el caso de los emprendedores sociales, organizaciones como Ashoka (véase: <http://argentina.ashoka.org/emprendedores-sociales-de-ashoka-en-argentina>) lo ha venido promoviendo y visualizando, y respecto de las empresas sociales el Ministerio de la Producción tiene un programa. Esta temática también se la conoce como “sistema b”: <http://www.sistemab.org/>

En cuanto a las similitudes y diferencias de las empresas sociales con las cooperativas en el año 2016 entidades como CONINAGRO han expresado: ***“Las cooperativas son empresas sociales. No pueden ser comparadas con empresas de otro tipo, simplemente porque son diferentes en todo sentido. Sus fines, principios y valores las hacen distintas y como tal deben ser tratadas desde el punto de vista societario, legal, tributario y social.”***

Este tipo de emprendedorismo también se puede enfocar desde la perspectiva de los cambios tecnológicos y más estructurales del sistema económico. Un enfoque más bien “radical y de cierto pesimismo” (aunque plantea alternativas) se puede encontrar en el texto de Jeremy Rifkin, “El Fin del Trabajo” (Paidós, Barcelona 1996), aunque en un libro más reciente (“La Sociedad del Coste Marginal Cero”, Paidós, 2014) enfatiza los aspectos esperanzadores.

El “emprender” se puede abordar también desde la educación (desde la familia, la escuela, los institutos terciarios y universitarios) y desde la capacitación en artes y oficios, y la formación profesional en aspectos que se necesitan y no existen personas capacitadas para realizarlo (en particular en lo que se refiere al cuidado y acompañamiento de personas, del medio ambiente, de la infraestructura y el equipamiento tanto personal como social, etc.).

Así mismo se puede enfocar desde políticas públicas que tienen distintas denominaciones en el mundo, en especial en Europa y Canadá, y que buscan promover o favorecer “empleos de proximidad” o que escasean y son muy necesarios (países de lengua francesa los definen como “métiers en pénurie” o “professions en pénurie”) y orientadas para personas que están desempleadas. Otras prácticas y políticas públicas se orientan a lo que se denomina en países de lengua inglesa como “self employment” o “autoempleo”. En el caso de Argentina en la página web del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social (<https://www.argentina.gob.ar/trabajo>) se pueden consultar los programas y servicios que están bajo el rubro “empleo y capacitación”, donde –a través de la red de servicios de empleo: <https://www.argentina.gob.ar/trabajo/mapa-oficinas> - se ofrece asistencia técnica a microemprendedores así como en otra área a temática de responsabilidad social y trabajo decente. (Ver: <https://www.argentina.gob.ar/trabajo/responsabilidad>.)

Está también los que abordan esta temática desde el lado del financiamiento <sup>12</sup>. Si bien el microfinanciamiento se remonta a los orígenes de la moneda en la historia de la humanidad, en tiempos recientes uno de quienes más lo popularizó -vinculado a iniciativas para salir de la pobreza- fue el economista bengalí Muhammad Yunus, Hoy en día hay muchas organizaciones e iniciativas tanto estatales como de ongs y privadas vinculadas al microcrédito y a las finanzas solidarias. En este documento se explicitan más abajo iniciativas nacionales en particular en la órbita del Ministerio de Desarrollo Social (<https://www.argentina.gob.ar/desarrollosocial>)

---

<sup>12</sup> Los links que se mencionan en el presente trabajo han sido actualizados a comienzos de 2016, pero dado que los organismos están revisando sus programas deben verificarse nuevamente.

En el caso del Ministerio de Ciencia y Tecnología se pueden mencionar los proyectos vinculados a incubadoras de empresas tecnológicas o los Proyectos en ejecución financiados por el instrumento Fondos Sectoriales del FONARSEC como el “Aprovechamiento sustentable de fibra fina de camélidos argentinos para el mejoramiento de la calidad de vida de pequeños productores” y el de “Derecho de acceso a bienes básicos: agua para el desarrollo”. En el caso del Ministerio de la Producción, se ha creado una Secretaría de Emprendedores y de Pequeña y Mediana Empresa, así como una de Integración Productiva. Por su parte la Secretaría de Agroindustria (<http://www.agroindustria.gob.ar/sitio/>) encara esta temática desde distintas áreas y en particular desde la “Agricultura Familiar”. También el INTA y el INTI acompañan estas experiencias, así como distintas iniciativas de organismos provinciales y organizaciones no gubernamentales que reseñaremos en el punto III de este documento.

Otra perspectiva es plantear este tipo de desarrollo a particular de las “incubadoras” de empresas y distintos tipos de acompañamiento, “coaching” o asistencia.

Los tipos de emprendedores pueden ser muy diversos. Por ejemplo desde las condiciones sistémicas para encararlos y por sus rasgos innovativos, flexibles y ágiles (al respecto véase, por ejemplo, <http://www.senado.gov.ar/prensa/14256/noticias> y <https://www.youtube.com/watch?v=8mrvd9FkLO4>) de estas iniciativas. Si bien autores como Joseph Schumpeter (1883-1950) plantearon a comienzos del siglo XX la importancia de la innovación y del emprendedor<sup>13</sup>, es desde mediados de los años setenta del siglo pasado cuando se comenzó a hablar más persistentemente de la “sociedad de la información”, la “sociedad del conocimiento”, de la “economía del conocimiento” y similares, haciendo hincapié en la relación de esta dimensión particular con el rol del emprendedor en este nuevo contexto<sup>14</sup>. Entre las recientes obras de divulgación sobre este aspecto se puede mencionar el libro “Crear o Morir”, de Andrés Oppenheimer (Debate, Random House Mondadori, 2014). En este marco desde hace unos años se ha utilizado un “anglicismo” para el término compañías “startup” que son incipientes y emergen asociadas a lo “innovativo tecnológico”. Este tipo de iniciativas emprendedoras pueden ser de distinta escala y características, e incluso pueden medirse a través de instrumentos como el reciente Índice de Condiciones Sistémicas para el Emprendimiento Dinámico, realizado por Hugo Kantis, Juan Federico y Sabrina Ibarra García, del Programa de Desarrollo Emprendedor (PRODEM) de la UNGS, pero no se abordarán en este trabajo dado que es otro tipo de “fenómeno”. Sólo se citarán links como el siguiente: <http://www.lanacion.com.ar/1757100-emprendedores-redes-que-ayudan-a-poner-ideas-en-marcha> que presentan un panorama general, y sobre el caso argentino, de esta perspectiva, organizaciones como ASEA (Asociación de Emprendedores de Argentina: <http://asea.com.ar/>) que también promueven este enfoque de emprendedorismo y el proyecto de ley del Poder Ejecutivo sobre esta temática (<http://www4.hcdn.gov.ar/dependencias/dsecretaria/Periodo2016/PDF2016/TP2016/0025-PE-2016.pdf>) al momento de editar este documento en agosto de 2016.

<sup>13</sup> Según este autor, en su texto Capitalismo, Socialismo y Democracia, “... la función de los emprendedores es la de reformar o revolucionar las formas de producir poniendo en uso una invención o, más en general, una posibilidad tecnológica aún no probada de producir una mercancía nueva o de producir una ya conocida en una forma nueva: abriendo una nueva fuente de abastecimiento de materias primas o un nuevo mercado, reorganizando la empresa, etcétera. Actuar con confianza más allá del horizonte de lo conocido y vencer la resistencia del medio requiere aptitudes que solo están presentes en una pequeña fracción de la población y que definen tanto el tipo como la función del emprendedor.”

<sup>14</sup> Véase en particular al siguiente autor: Drucker, P. (1993). Post-Capitalist Society. Oxford: Butterworth Heinemann.

### II.3 ALGUNAS IDEAS O HERRAMIENTAS QUE SE CONSIDERAN PUEDEN SER DE UTILIDAD SOBRE ESTA TEMÁTICA

En este ítem se presentan una serie de links que están en internet y que se consideran pueden ser “ilustrativos” y de posible utilidad “práctica” (según el criterio de la persona que lo aborda o pueda eventualmente utilizarlos) para la temática que se está encarando en este documento:

- Marco general de ideas de “cómo armar un microemprendimiento”:

<http://es.slideshare.net/jfborches2/como-elaborar-proyectos-de-microemprendimientos?related=1>

<http://es.slideshare.net/tlepr/como-crear-un-microemprendimiento?related=2>

<http://es.slideshare.net/Gonzalez/z/proyecto-de-microemprendimiento?related=5>

<http://es.slideshare.net/Tania505/pasos-para-crear-un-proyecto-exitoso?related=8>

<http://www.proem.org.ar/?page=novedades&id=83>

<http://procadisaplicativos.inta.gob.ar/cursosautoaprendizaje/microemprendimientos/>

<http://www.econ.uba.ar/cesot/docs/documento%2010.pdf>

<http://es.slideshare.net/GustavoSosa5/microemprendimientos-en-epocas-de-crisis>

<http://www.emprendedoresnews.com/categorias/emprendedores>

- Más complejos:

<http://es.slideshare.net/Publivolivar/guia-para-laelaboraciondeproyectos?related=10>

<http://es.slideshare.net/tlepr/microemprendimientos-2629795?related=3>

- Acerca de la Metodología CEFE, entre otros sitios se pueden visualizar los siguientes:

<http://prodecruzroja.galeon.com/productos1838248.html>

[http://www.bvcooperacion.pe/biblioteca/bitstream/123456789/5633/2/BVCI0005638\\_2.pdf](http://www.bvcooperacion.pe/biblioteca/bitstream/123456789/5633/2/BVCI0005638_2.pdf)

- Cómo armar un “Plan de Negocios”:

<http://emprende.unir.net/creatuempresa/desarrollo-plan-de-negocio/>

[http://www.plannegocios.com/plan\\_negocios/planes\\_de\\_negocio?qclid=CJT49e\\_3u8MCFSho7AodyQsAdQ](http://www.plannegocios.com/plan_negocios/planes_de_negocio?qclid=CJT49e_3u8MCFSho7AodyQsAdQ)

<http://www.infoservi.com/index.php/marketing/88-15-planes-de-negocio-para-descargar-gratis>

<https://www.youtube.com/watch?v=Nwt5PAXrJGw>

<https://www.youtube.com/watch?v=OLjapVu4T08>

<https://www.youtube.com/watch?v=w-CkEkm-IMc>

<https://www.youtube.com/watch?v=BO6REdpE9Kc>

<https://www.youtube.com/watch?v=ZRB7jShrXnU>

- En el caso de que los Microemprendimientos sean para la **elaboración de alimentos** es fundamental encararlo desde las “**buenas prácticas**”. A continuación se presentan algunos materiales de organismos del Estado en la materia:

[http://www.anmat.gov.ar/portafolio\\_educativo/pdf/cap4.pdf](http://www.anmat.gov.ar/portafolio_educativo/pdf/cap4.pdf)

- Algunos sitios sobre Microemprendimientos que están en youtube:

De la persona que aparece en los siguientes videos hay varios, y estos son algunos de ellos:

<https://www.youtube.com/watch?v=QtdVCP0flcl>

<https://www.youtube.com/watch?v=8M62yig0FyM>

<https://www.youtube.com/watch?v=Js3UrQNcvak>

- Y en general: \_

<https://www.youtube.com/watch?v=mvzvymg1Xgc>

<https://www.youtube.com/watch?v=Gfu99gG0NZA>

<https://www.youtube.com/watch?v=6Quy00ITvxA>

<https://www.youtube.com/watch?v=IMlgZ5HwYvs>

<https://www.youtube.com/watch?v=T6uj059j414>

<https://www.youtube.com/watch?v=bYSPBiUB7dc>

[https://www.youtube.com/watch?v=IDKI\\_7YDycc](https://www.youtube.com/watch?v=IDKI_7YDycc)

- Otros más extensos: \_

[https://www.youtube.com/watch?v=hMI\\_Aw3eFEU](https://www.youtube.com/watch?v=hMI_Aw3eFEU)

- Microemprendimientos de Reciclaje: \_

<https://www.youtube.com/watch?v=0R62GbhHH7A&list=PL151149F140D1921B>

<https://www.youtube.com/watch?v=eYVQ5M6MTFs&list=PL151149F140D1921B&index=2>

<https://www.youtube.com/watch?v=W0GMINKJsxY>

<https://www.youtube.com/watch?v=PgJhbyV8y4>

- Microemprendimientos también relacionados con lo ecológico.

<https://www.youtube.com/user/EcomaniaChannel>

La Fundación PROEM, en el siguiente sitio sugiere las mejores seis prácticas para trabajar desde casa: <http://www.proem.org.ar/?page=novedades&id=83>:

“Te contamos qué hábitos pueden ayudarte en el desarrollo de tu emprendimiento.

Cada vez más emprendedores llevan adelante sus proyectos en forma remota desde su casa o, incluso, en alguna confitería cercana. En la actualidad, la tecnología ha ampliado la gama de posibilidades, ofreciendo facilidades para desarrollar tareas a distancia, ya sea por necesidad o elección.

El teletrabajo tiene sus ventajas, pero también genera desafíos. La falta de interacción con compañeros de trabajo dificulta la posibilidad de compartir ideas o cotejar puntos de vista. Por otra parte, es necesario fortalecer la autodisciplina para mantener la eficacia y la organización en el entorno laboral.

A continuación, desarrollaremos algunas pautas a tener en cuenta, que te permitirán estar enfocado en tus tareas durante el día.

## **1 Establecé y mantené horarios regulares**

La mayoría de los emprendedores que desarrollan proyectos desde su casa descubren que trabajan más o en horarios poco frecuentes. Es cierto que algunas interrupciones no pueden ser evitadas: un pedido inesperado de un cliente puede requerir horas extras. Por otra parte, las obligaciones familiares pueden interferir, especialmente si hay niños en la casa durante el día.

El mejor modo de evitar interrupciones es establecer horas de trabajo y cumplirlas. Asimismo, es importante esforzarse para dejar el trabajo “en la oficina” una vez cumplido el horario, para disfrutar del resto del día.

## **2 Planeá y estructurá tu día de trabajo**

Estructurá tu día de trabajo para maximizar la eficiencia. Aprovechá las ventajas del ritmo natural de tu cuerpo y planeá tu trabajo en relación a tus horas más productivas. Si

sabés que te focalizás mejor a la mañana, aprovecha ese momento del día para realizar las actividades más importantes, antes de dedicarle tiempo a tareas que no son urgentes.

Una revisión rápida de tu calendario cuando recién comenzás a trabajar puede prepararte para un día productivo. Si es posible, cerrá la puerta de tu oficina para mostrarle a los demás que estás trabajando y no querés distraerte.

### **3 Vestite para impresionar (aunque sea solo a tu perro)**

A pesar de lo tentador que resulta, estar en pijamas todo el día no es el mejor hábito de trabajo: la forma en que te vestís te afecta psicológicamente.

Tomarte tu tiempo para bañarte, desayunar, lavarte los dientes y vestirse puede hacerte sentir más confiado y seguro. Además, mantener un guardarropa de trabajo prolijo te ayuda diferenciar entre el ámbito laboral y tu casa (aunque se encuentren en el mismo lugar).

### **4 Armá un área de trabajo**

Intentá trabajar en un mismo lugar todos los días. Puede ser una habitación convertida en oficina, un escritorio ubicado en la esquina del living o, incluso, la mesa del comedor.

Asegurate de que el espacio funcione eficientemente para vos, tu negocio y tu estilo de trabajo. Decorá el espacio con objetos que te inspiren e incluí flores, música o cuadros. Convertí el lugar de trabajo en un ámbito que disfrutás, un área en la que podés focalizarte y desarrollar tus objetivos de forma eficiente.

### **5 Tomá descansos**

Programá tiempos para descansos frecuentes durante el día. Levantate de tu escritorio, estirate o caminá alrededor de la casa o en la calle. Si necesitás socializar un poco, salí a almorzar con amigos o clientes. Aprovechá la mejor ventaja de trabajar desde tu casa: la flexibilidad.

### **6 Evitá distracciones**

Un desafío del trabajo desde casa es la capacidad para administrar las tareas de modo eficiente: sin colegas o socios cerca es fácil distraerse. Permanecé enfocado en el trabajo durante el día para mantener la productividad.

No pierdas tiempo o dinero en reuniones o actividades que son contraproducentes para el éxito de tu emprendimiento. Además, hacé lo posible para dejar de lado las tareas hogareñas, como lavar ropa o los platos, hasta que “vuelvas a tu casa” por la tarde. Evitá también las distracciones online: limitá el tiempo dedicado al mail, las redes sociales y los sitios web que no estén relacionados con tu trabajo. Programá una alarma en tu teléfono o computadora si es necesario”.

Otro link de PROEM: <http://www.proem.org.ar/?page=novedades&id=75> vinculado con mujeres con espíritu emprendedor.

- Qué es una Cooperativa: [http://www.inaes.gob.ar/?page\\_id=696](http://www.inaes.gob.ar/?page_id=696), o <http://www.senado.gov.ar/prensa/13216/noticias>,

entre otros.

### III. ALGUNOS EJEMPLOS Y REFERENCIAS INSTITUCIONALES DE MICROEMPRESARIOS

#### III.1 LOS PROMOVIDOS DESDE EL GOBIERNO NACIONAL

En el punto II.2 ya se han mencionado a los Ministerios a nivel nacional. En este punto no referiremos exclusivamente al Ministerio de Desarrollo Social, que se pueden visualizar en el siguiente sitio; <https://www.argentina.gob.ar/desarrollosocial> Dentro de las áreas son relevantes la Secretaría de Desarrollo Social y la Comisión Nacional de Microcrédito.

En este Ministerio y en esta temática en particular se destacan los Proyectos Socio-Productivos “Manos a la Obra”: <https://www.argentina.gob.ar/tramitar-subsidio-para-proyectos-manos-la-obra> En el link que se viene de mencionar se especifica lo siguiente:

“Porque para nosotros lo más importante es que crezcan los proyectos productivos de personas y grupos de trabajo, ponemos a su alcance los recursos para potenciarlos. Con este propósito, entregamos subsidios para comprar insumos y equipamiento a cooperativas, emprendimientos individuales y familiares, asociaciones de productores y empresas recuperadas.

Contemplamos tanto iniciativas de mediana escala productiva (agrupados en Proyectos Socioproductivos) como emprendimientos de menor magnitud (agrupados en Talleres Familiares y Comunitarios). En todos los casos, mejora la calidad de vida de familias y comunidades, se multiplica el trabajo digno, y vuelven a ocupar un lugar central los saberes y los oficios de las personas.”

Por otro lado, en este Ministerio y en “Argentina Trabaja” se desenvuelve el programa nacional de Microcrédito: <https://www.argentina.gob.ar/obtener-un-microcredito-para-la-economia-social-y-solidaria>

En el link que se viene de mencionar se especifica que “Nuestro desafío es que cada vez sean más los emprendedores que puedan organizarse, capacitarse y mejorar sus condiciones de trabajo. Para ello, otorgamos microcréditos a una baja tasa de interés, destinados a proyectos productivos, comerciales o de servicios que necesiten insumos y maquinaria para fortalecer su actividad.

Pensamos esta iniciativa para quienes no pueden acceder a créditos bancarios tradicionales. Además de brindarles apoyo económico y asesoramiento técnico, fomentamos que sean parte de un proyecto colectivo en el que crecen todos: el emprendimiento, las familias y la comunidad.

Favorecemos a su vez que el compromiso y la cooperación se afiancen como valores comunitarios. Cuando los trabajadores devuelven sus préstamos, garantizan la continuidad del programa, ya que cada reintegro posibilita que nuevos emprendedores también tengan su oportunidad de desarrollarse.

En definitiva, trabajamos para que otra economía sea posible: una que se sostiene en lazos de confianza y solidaridad”.

También en esta jurisdicción se han desarrollado iniciativas lideradas por la Subsecretaría de Responsabilidad Social y el Instituto Nacional de Tecnología Industrial por ejemplo en “Diseño sustentable en Fieltro” y de Marca Colectiva.

Otro instrumento vinculado a la temática de este documento y a esta jurisdicción es el “Monotributo Social” (véase: <http://www.monotributo.com.ar/que-es-el-monotributo-social.php>)



Finalmente un sitio para ver los diferentes programas del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación y su despliegue territorial se puede visualizar en <http://www.desarrollosocial.gob.ar/mapa#>

### III.2 LOS REALIZADOS DESDE LAS PROVINCIAS

En este punto se colocan los principales sitios o links que se han podido recabar y tienen o pueden tener vinculación con el emprendedorismo de la economía popular y solidaria que se implementan desde cada una de las Provincias y/o en forma conjunta (o a veces independiente) con la Nación (Ministerio de Desarrollo Social) en cada jurisdicción provincial.<sup>15</sup>, Se ha listado por orden alfabético a las jurisdicciones provinciales:

#### III.2.1 BUENOS AIRES

En lo que se refiere a la jurisdicción provincial se destacan, en particular, las acciones del Ministerio de Desarrollo Social de esta Provincia (ver: <http://www.desarrollosocial.gba.gov.ar/>)

También debe destacarse iniciativas como la del Ministerio de Producción: [http://www.mp.gba.gov.ar/ministerio/capacitacion\\_proyectos\\_productivos.php](http://www.mp.gba.gov.ar/ministerio/capacitacion_proyectos_productivos.php)

Entre las principales iniciativas a comienzos de 2016.

#### III.2.2 CABA - CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES

En la jurisdicción de la CABA las iniciativas en la temática de este documento se pueden visualizar en links como los siguientes:

- <http://www.buenosaires.gob.ar/desarrollohumanoyhabitat>
- Dentro de la jurisdicción anterior: <http://www.buenosaires.gob.ar/desarrollohumanoyhabitat/economiasocial> y <http://www.buenosaires.gob.ar/desarrollohumanoyhabitat/economiasocial/programa-municipal-de-microempresas>
- Desde el área de Modernización, Innovación y Tecnología tenemos: <http://www.buenosaires.gob.ar/innovacion>
- También son de interés: <http://www.buenosaires.gob.ar/emprendedores> y en lo que se refiere a la Academia BA Emprende <https://www.buenosaires.gob.ar/innovacion/emprendedores/capacitacion-e-incubadoras/academia-ba-emprende>

#### II.2.3 CATAMARCA

En la Provincia de Catamarca el Ministerio más involucrado en esta temática es el de Desarrollo Social (<http://www.desarrollosocial.catamarca.gov.ar/>), y de manera complementaria el de Producción y Desarrollo por lo que surge de los descriptores de la página web oficial de dicha jurisdicción.

#### III.2.4 CHACO

Los organismos de la Provincia de Chaco (<http://portal1.chaco.gov.ar/>) que aparecen más directamente vinculados con la temática de este documento, se muestran en los siguientes links:

<sup>15</sup> Se agradecerá cualquier información ampliatoria o actualización de lo que aquí se transcribe

<http://portal1.chaco.gov.ar/ddss>

<http://portal1.chaco.gov.ar/produccion>

entre los principales.

### III.2.5 CHUBUT

En lo que se refiere a organismos e iniciativas de la Provincia (<http://www.chubut.gov.ar/site/inicio>) que se abordan en este documento, se pueden consultar links como los siguientes:

- <http://www.chubut.gov.ar/site/gobierno/mfyps>
- <http://www.chubut.gov.ar/site/gobierno/mp>

### III.2.6 CÓRDOBA

La Provincia de Córdoba (<http://www.cba.gov.ar/>) tiene distintos organismos que se ocupan de los temas planteados en este trabajo, como los siguientes:

- Desarrollo Social: <http://www.cba.gov.ar/planesyprogramas/?pypid=312>
- Industria, Comercio y Minería: <http://www.cba.gov.ar/planesyprogramas/?pypid=872> y
- Agencias como Cordoba Joven: <http://www.cba.gov.ar/planesyprogramas/?pypid=4085>

Entre los principales.

### III.2.7 CORRIENTES

Dentro del portal del gobierno de la Provincia de Corrientes (<https://www.corrientes.gob.ar/>)

Respecto de los organismos directamente involucrados en esta temática en esta Provincia se destaca el Ministerio de Desarrollo Social: <http://desarrollosocial.corrientes.gob.ar/> así como el Ministerio de Producción, entre los principales.

### III.2.8 ENTRE RIOS

En lo que se refiera la Provincia de Entre Rios (<https://www.entrierios.gov.ar/portal/index.php>) sin duda el Ministerio más relacionado con esta temática es el de Desarrollo Social (<http://desarrollosocial.entrierios.gov.ar/>) y de manera complementaria el Ministerio de la Producción (<http://www.entrierios.gov.ar/minpro/>).

### III.2.9 FORMOSA

El Ministerio más directamente vinculado a la temática de este documento en la Provincia de Formosa, es el Ministerio de la Comunidad: <http://www.formosa.gob.ar/comunidad>, agregándose también otros Ministerios como es el caso del Ministerio de Desarrollo Humano: <http://www.formosa.gob.ar/salud> y otros como el Ministerio de la Producción y Ambiente.

### **III.2.10 JUJUY**

En la Provincia de Jujuy (véase: <http://jujuy.gob.ar> ) los Ministerios más vinculadas a la temática abordada en este documento son el Ministerio de Desarrollo Humano y el Ministerio de Desarrollo Económico y Producción.

### **III.2.11 LA PAMPA**

En lo que se refiere a la Provincia de La Pampa, en sitio oficial en Internet (ver: <http://www.lapampa.gov.ar/pol-social.html>)

### **III.2.12 LA RIOJA**

Distintas áreas de gobierno de la Provincia de la Rioja (<https://www.larioja.gov.ar/> ) están involucradas en la temática que plantea este documento, y entre ellas se destacan el Ministerio de Desarrollo Social y el Ministerio de Producción y Desarrollo Económico, entre otras.

### **III.2.13 MENDOZA**

Según lo que aparece en el portal oficial de la Provincia de Mendoza hay dos áreas directamente vinculadas a lo que se aborda en este documento. Ellas son el Ministerio de Salud, Desarrollo Social y Deportes (véase el siguiente link: <http://salud.mendoza.gov.ar/>) y el Ministerio de Economía, Infraestructura y Energía (ver: <http://economia.mendoza.gov.ar/>)

### **III.2.14 MISIONES**

En lo que se refiere a la Provincia de Misiones (<http://www.misiones.gov.ar/index.php>) las principales áreas involucradas que aborda este documento son el Ministerio de Desarrollo Social, la Mujer y la Juventud, Acción Cooperativa, Mutual, Comercio e Integración, Agro y la Producción, y Trabajo y Empleo.

### **III.2.15 NEUQUEN**

En esta provincia (ver sitio: <http://w2.neuquen.gov.ar/>) Ministerio de Salud y Desarrollo Social, de Producción y Turismo, y otras áreas como el Consejo de Planificación y Acción para el Desarrollo (COPADEV)

### **III.2.16 RÍO NEGRO**

En el caso de la Provincia de Rio Negro (<http://www.rionegro.gov.ar/>), junto al Ministerio de Desarrollo Social (<http://www.desarrollosocial.rionegro.gov.ar/index.php?catID=6>) , otras áreas como Economía (<http://www.rionegro.gov.ar/?catID=2>) y Agricultura,

Ganadería y Pesca (<http://www.minagri.rionegro.gov.ar/index.php?catID=16>) inciden – entre otras- sobre la temática planteada en este trabajo.

### **III.2.17 SALTA**

Las principales áreas de gobierno de la Provincia de Salta (véase en general: <http://www.salta.gov.ar/organismos/organigramas>) que se relacionan con este documento, son –principalmente- las siguientes: Ministerio de Asuntos Indígenas y Desarrollo Comunitario junto con otros como el Ministerio de Ambiente y Producción Sustentable.

### **III.2.18 SAN JUAN**

En la Provincia de San Juan (<http://sanjuan.gov.ar/>) los dos Ministerios más involucrados con la temática que aquí se presentan son el Ministerio de Desarrollo Humano y Promoción Social y el Ministerio de Producción y Desarrollo Económico.

### **III.2.19 SAN LUIS**

En la Provincia de San Luis véase sitio: <http://sanluis.gov.ar/>

### **III.2.20 SANTA CRUZ**

El Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia de Santa Cruz (<http://www.santacruz.gob.ar/>) es quien está directamente involucrado en la temática que se aborda en este documento.

### **III.2.21 SANTA FE**

La Provincia de Santa Fe tiene diferentes programas que se pueden visualizar en el siguiente sitio: <https://www.santafe.gob.ar/index.php/rmyc/guia/proyectos?tipo=portada> y están directamente relacionados con lo que aquí se aborda.

### **III.2.22 SANTIAGO DEL ESTERO**

En el portal oficial de la Provincia de Santiago del Estero: <http://www.sde.gov.ar/> se puede visualizar como hay distintos Ministerios (en particular de Desarrollo Social y de Producción) que están involucrados en la temática que plantea este documento,

### **III.2.23 TIERRA DEL FUEGO, ANTARTIDA E ISLAS DEL ATLANTICO SUR**

En el caso de esta Provincia (véase link: <http://www4.tierradelfuego.gov.ar/>) el Ministerio más vinculado a la temática que aquí se aborda es el de Desarrollo Social junto a otras áreas de Gobierno.

### **III.2.24 TUCUMAN**

El Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia de Tucumán (y en particular la Secretaría de Articulación Territorial y Desarrollo Local) aparece como el área más directamente involucrada en la temática de este documento (ver: <http://www.tucuman.gov.ar/>)

## **III.3 LOS ENCARADOS POR ONGS**

A continuación se lista (por orden alfabético) un conjunto de organizaciones no gubernamentales vinculadas a microemprendimientos en general y para la economía popular y solidaria, así algunas dedicadas el emprendedorismo. El listado surge a partir de las que se ha tenido acceso a través de búsquedas en Internet (y por lo tanto no

exhaustivo ni definitivo) donde se ha colocado el link de su sitio web o redes sociales;

- AMIA, Servicio de Empleo: <http://www.empleos.amia.org.ar/defaultDB.asp>
- Asociación. Demos Capacitación y Apoyo: <https://es-es.facebook.com/AsociacionDemosCapacitacionYApoyo>
- Ashoka: <https://www.ashoka.org/es-AR>
- Avanzar: <http://www.avanzar.org.ar/>
- Bepe: <http://www.bepe.org.ar/>
- Caritas: <http://www.caritas.org.ar/acciones/>
- Contribuir: <http://www.contribuir.org.ar/>
- De La Nada: <http://www.delanada.org/>
- Emplear: <http://www.emprear.org.ar/>
- Emprende Ya: <http://laquiaparaemprededores.blogspot.com.ar/>
- Endeavor Argentina: <http://www.endeavor.org.ar/>
- Fortalecer Misiones: <http://fortalecermisiones.org/>
- Fundación Desafíos: <http://fundaciondesafios.blogspot.com.ar/>
- Fundación Gran Chaco: <http://www.reddemicrocredito.org/>
- Fundación Impulsar: <http://www.fundacionimpulsar.org.ar/>
- Fundación Kolping: <http://kolpingargentina.com.ar/>
- Fundación Nuevos Surcos: <http://www.nuevosurcos.org.ar/>
- Fundación para el Desarrollo Regional: <http://www.fundacionregional.com.ar/>
- Fundapaz: <http://www.fundapaz.org.ar/>
- Fundación Progresar: <http://www.fundacionprogresar.org/>
- Fundes Argentina: <http://www.fundes.org/>
- Incupo: <http://www.incupo.org.ar/>
- Inicia. Comunidad de Emprendedores: <http://www.inicia.org.ar/>
- Junior Achievement: <http://junior.org.ar/programa-mujeres-emprendedoras/>
- Mujeres 2000 <http://www.mujeres2000.org.ar>
- Nuestras Huellas: <http://www.nuestrashuellas.org.ar/>
- Nueva Gestión: <http://www.nuevagestion.org.ar/>
- Pescar: <http://www.pescar.org.ar/wp/>
- PROEM: <http://www.proem.org.ar/>
- SEHAS: <http://www.sehas.org.ar/>, entre otras <sup>16</sup>

---

<sup>16</sup> Tal como se ha expresado al comienzo de este documento, se agradecerá la información ampliatoria o actualizada que se pueda suministrar sobre este listado, así como sobre cualquier otro punto.

## IV. BIBLIOGRAFÍA

Además de la bibliografía que se menciona a continuación puede ser útil la siguiente referencia sobre la temática de la Microempresa:

**Abarca Morán, Gabriela**

¿Cuál es el aporte al Emprendedurismo social de las asociaciones solidarista en Costa Rica? Análisis del modelo de armonía obrero-patronal y marco jurídico que las faculta al otorgamiento de dicho aporte?

Universidad Latinoamericana de Ciencia y tecnología, Costa Rica, 2013

**Abramovich, AL; Vázquez, G**

Reflexiones sobre la forma de promoción y apoyo a emprendimientos productivos  
Medio Ambiente y Urbanización, 2005

**Alimentos Argentinos**

Ver publicaciones sobre las buenas prácticas de manufactura de alimentos en que son útiles para los microemprendimientos que se encaran en este rubro o ítem

**Allan, Gabriela Reyna**

Proyectos productivos y economía social

Revista Margen N 61. Crónica y análisis del “Primer Encuentro Nacional de ferias francas”, Posadas, Misiones, 2011

**Alves de Almeida, María do Rosario; Sotomayor, Ana María**

El e-trabajo y Emprendedurismo

Conocimiento, innovación y emprendedores: camino al futuro. Grupo de Investigación FEDRA, Portugal, 2007

**Anchorena, S; Delicio, F**

Uniendo emprendimientos artesanales

XI INTI Conferencia Internacional, La Plata, 2012

**Anzola S**

El impacto del emprendedurismo

México, 2003

**Aquino Sánchez, Blanca; Montoya Díaz, María Dolores**

Emprendedurismo en el Paraguay: emigrantes y remesas

Documento de trabajo N° 4. Serie Economía, Instituto Desarrollo, Paraguay, diciembre 2012

**Arancibia, I; Constanzo, B; Goldín, J; Vázquez, G**

Una aproximación a la experiencia de los microemprendimientos en la Argentina actual 2004 El documento se puede visualizar en el siguiente link:

<http://municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/archivos/Los%20Microemprendimientos.pdf>

**Arias, Cora; Delfino, Paula; Rocha, Natalia**

Notas acerca de la identidad de trabajadores de microemprendimientos de organizaciones de desocupados del conurbano bonaerense

7° Congreso Nacional de Estudios del trabajo. FCE, UBA, Buenos Aires, 2005

**Aristimuño, Andrea; González, Gladys; Medina, Elvira**

Del cuerpo social a la inclusión social: una propuesta didáctica

Educación artística: responsabilidad y compromiso comunitario, Buenos Aires, 2004

**Arquín, Bolaños; Francisco, José**

Emprendedurismo y su aporte

La República, 2013

**Arrázola, Annelissie**

Emprendedurismo

El impacto de la cultura emprendedora. FundaPro, Bolivia, 2003

**Asociación Civil Rumbo Sur**

Economía Social. Experiencias de Economía Social en la Ciudad de Buenos Aires.  
Casos e Historias de Emprendedores.  
CABA, 2014

**Avendaño, C.**

Comunicación para el desarrollo regional: apoyo a la consolidación y crecimiento de microempresarios en Villa María  
Portal: producciones en estudios sociales, 2007

**Banco Interamericano de Desarrollo**

Informe anual sobre el desarrollo de la microempresa 2000: estableciendo alianzas para el desarrollo de la microempresa  
2001

**Barbado, J.L.**

Microempresarios: Cría de caracoles y moluscos marinos  
Albatros, Buenos Aires, 2003

**Barbado, J.L.**

Microempresarios: Cría de lombrices, lombricultura  
Albatros, Buenos Aires, 2004

**Barbado, J.L.**

Microempresarios: cría de conejos, su empresa de cunicultura  
Albatros, Buenos Aires, 2003

**Barbado, J.L.**

Microempresarios. Hidroponía: su empresa de cultivos en agua  
Albatros, Buenos Aires, 2009

**Barbado, J.L.**

Microempresarios: Hongos comestibles, champiñones, gírgolas, trufas  
Albatros, Buenos Aires, 2003

**Barbetti, Pablo; Caviglia, Ana Laura**

Inserción ocupacional y prácticas laborales en microempresarios juveniles: análisis de algunas experiencias promovidas por programas sociales en la ciudad de Resistencia (provincia de Chaco)

Revista de estudios regionales y mercado de trabajo, 2009

**Barrantes Picado, Carolina**

¿Cuál es hoy en día en nuestro país la perspectiva sobre el Emprendedurismo social e interés de llevar a cabo un proyecto de este tipo, por parte de personas que ocupan puestos gerenciales en empresas no relacionadas con el tema?

Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, sf.

**Basualdo, L.**

Evaluación de las potencialidades crediticias de los microempresarios productivos de la provincia del Neuquén  
CFI, Neuquén, Argentina, 2003

**Bekerman, M; Rikap, C.**

Caracterización de las necesidades de los microempresarios pobres de la ciudad de Buenos Aires: el caso de los prestatarios de Avanzar

Documento de trabajo N° 21 CENES. Centro de Estudios de la Estructura Económica, Buenos Aires, Argentina

**Bekerman, M; Rikap, C**

Heterogeneidad estructural y microempresarios pobres en la Argentina  
Problemas del Desarrollo. Revista Latinoamericana de Economía, 2012

**Bellingi, G; Sergio, A**

Gestión del desarrollo productivo: Desafíos para la promoción de microempresarios productivos. UNLP. 2005

El documento puede bajarse de: <http://www.ag.org.ar/3congreso/Ponencias/Bellingi.pdf>

**Benítez, Marcos Daniel; Cáceres, Susana; Gerula, Zulma Lidia; López, Gabriela Victoria; Mazur, Mariela Cristina**

Manual de gestión para la microempresa: un aporte al desarrollo sustentable de la región s/f. El documento está disponible en Word en Internet.

**Berenstein, M.**

201 Mensajes para Emprender y Liderar.  
Ed. Vergara E Riba. 2008

**Blanche Torterola, María Andrea; Cabrera Recoba, Rosanna Jacqueline; Ferreira Mora, Mariana**

Control interno y diseño de sistemas de información en ONG's de Emprendedurismo Trabajo monográfico presentado para la obtención del título de contador público, Facultad de Ciencias Económicas y de Administración. Universidad de la República, Uruguay, 2009

**Blanco, Alfredo; Gattás, Daniel**

Evolución del pensamiento y el análisis económico  
EDICON-CPCE de CABA, 2013

**Boscherini, F; Quintar, A**

El problema del desempleo y el rol de los microemprendimientos y de las microempresas: reflexiones a partir de algunas experiencias locales.  
Boletín informativo Techint, 1997

**Britos, Nora**

Modelo para armar. La intervención estatal en el campo del desempleo en la provincia de Córdoba  
Universidad Nacional de Córdoba, Argentina, 2006

**Bukstein, Gabriela**

Las mujeres microempendedoras  
XXVII Congreso de la Asociación Latinoamericana de Sociología. Asociación Latinoamericana de Sociología, Buenos Aires, 2009

**Burry, R; Maroscia, C**

Aportes a la construcción de un futuro más equitativo y digno. La experiencia de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNLP y la Asociación Civil Barrios del Plata  
ExT: Revista de Extensión de la UNC, 2012

**Burt M**

El nuevo campo del emprendedurismo social: teoría y práctica  
Centro de Formación de la Cooperación Española. Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, 2008

**Cabello Cándida**

Guía de Emprendedurismo  
Universidad de Oriente, Venezuela, 2006

**Cabrera, Candela**

Las propuestas educativas de las fábricas y empresas recuperadas  
II Congreso Internacional de Investigación y Práctica Profesional en Psicología XVII, Jornadas de Investigación Sexto Encuentro de Investigadores en Psicología del MERCOSUR. Facultad de Psicología - Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires, 2010.

**Cacciamani, Miguel**

Microemprendimientos productivos  
EEA Pergamino, 2004



**Cadena, C; Saravia, L; Caso, R; Fernández, C**

Alimentación y manejo de grupos como una política de medio ambiente: experiencias para llevar a cabo microemprendimientos productivos con cocción.  
AVERMA, Argentina, 2000

**Calderón Tenorio; Victoria Estefanía; López Espinosa, Evangelina**

Línea de diseño para la creación de muebles multifuncionales. Proyecto de Emprendedurismo  
Tesis licenciatura, Universidad de El Salvador, 2011

**Camacho, José Luis; Aramendía, Santiago; Messina, María**

Análisis de los factores que impactan en el logro de los objetivos de los emprendedores  
2012

La versión en pdf se puede descargar en el siguiente sitio:

[http://www.emprenur.edu.uy/sites/default/files/publicaciones/trabajo\\_iii\\_jornadas\\_academicas\\_de\\_la\\_fac.\\_cee\\_-\\_camacho.pdf](http://www.emprenur.edu.uy/sites/default/files/publicaciones/trabajo_iii_jornadas_academicas_de_la_fac._cee_-_camacho.pdf)

**Caratozzolo, Marcela; Perazzo, Alejandro; Blasco, Carlos; Careno, Sebastián; Astrada, Elizabeth**

Proyecto mujeres y alimentos: implementación de microemprendimientos alimentarios agroecológicos de gestión comunitaria  
Ponencias y comunicaciones Vol. 3, 2006

**Cardozo, E.**

La conceptualización de microempresa, microemprendimientos y unidad productiva de pequeña escala  
Revista Copérnico, 2007

**Castillo Masís, Jenny Marcela**

Emprendedurismo social en las empresas costarricenses  
Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología

**Castro Andrea**

Cómo identificar grupos beneficiarios que logren fabricar muebles con base en llantas de desecho generando Emprendedurismo social?  
Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, 2014

**Cecchi, Néstor; Delicio, Fabián; Governatori, Virginia; Libera, María Eugenia; Puglisi, Sebastián; Zaballa, Esteban**

Prácticas profesionales comunitarias en la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad Nacional de Mar del Plata  
X Coloquio Internacional sobre gestión Universitaria en América del Sur, Mar del Plata, 2010

**Cedeño Caballero, Jonathan**

Factores necesarios que consideran los empleados de la gerencia administrativa de la C.C.S.S. para realizar Emprendedurismo social  
Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, 2013

**Centro Cultural de la Cooperación**

Historias de Vida y Microemprendimientos: Crédito al Trabajo. Por editor | 14 de Junio de 2013.

**CENTRO DE ESTUDIOS DE SOCIOLOGÍA DEL TRABAJO - CESOT**

Existen numerosas publicaciones vinculadas (ver en la parte de Documentos:

<http://home.econ.uba.ar/economicas/?q=cesot-documentos>)

[http://www.economicas.uba.ar/institutos\\_y\\_centros/cesot/](http://www.economicas.uba.ar/institutos_y_centros/cesot/)

Facultad de Ciencias Económicas, UBA. Varias fechas.

**Céspedes Soto, Karol**

Propuesta de un plan de negocios basada en el Emprendedurismo social para convertir a la fundación tierra de animales Costa Rica en una entidad autosuficiente, para el año 2014, Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, 2014

**Chami, P. y Brie, S.**

Manual de Emprendedor Innovador. Un manual de ayuda para dejar huella.  
UTN- FRBA, 2011

**Chidiak, M; Bercovich, N**

Microcrédito y gestión de servicios ambientales urbanos: casos de gestión de residuos sólidos en Argentina. CEPAL. Santiago de Chile. 2004

El documento se puede bajar del siguiente sitio:

[http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5786/S043135\\_es.pdf?sequence=1](http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5786/S043135_es.pdf?sequence=1)

**Chiroque Solano. H y Mutuberría Lazarini, V.**

Procesos de construcción de otras alternativas: desarrollo y planteamiento de la Economía Social Comunitaria en América Latina

CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa, nº 66, Octubre 2009, pp. 147-163

El documento se puede ver en: <http://www.redalyc.org/pdf/174/17413043007.pdf>

**Ciulli, Vanesa**

La economía social como herramienta de política estatal: un abordaje desde el Plan Manos a la Obra (Argentina 2003.2009)

La versión en pdf se puede descargar en el siguiente sitio:

<http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/becas/20131218064843/Ciulli.pdf>

**Comeche JM**

Factores explicativos de la existencia de emprendedurismo colectivo en las pyme: aplicación a las empresas de la Comunidad Valenciana

Tesis doctoral. Universitat de Valencia, 2004

**Constanzo Caso, Ana Paula; Constanzo Caso, Carolina; Landriscini, Susana Graciela**

Política pública de promoción a la economía social y el desarrollo local: el plan "Manos a la obra". Algunas experiencias en el Valle Medio de Rio Negro

10- Congreso Nacional de Estudios del Trabajo

La versión en pdf se puede descargar en el siguiente sitio:

<http://municipios.ung.edu.ar/modules/mislibros/archivos/20120713constanzo.pdf>

**Coraggio, J.L.**

La economía social y solidaria ante la pobreza, en Voces del Fénix, La dignidad de los Nadies, Nro. 22, 2013

El autor tiene numerosas publicaciones vinculadas en esta temática que pueden visualizarse en el siguiente link; <http://www.coraggioeconomia.org/> así como la presentación en el HSN citada al comienzo de este documento.

**Coronado Murakami, Claudia**

Las empresas multinacionales como promotoras del Emprendedurismo social en Costa Rica

Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, 2013

**Corrales Duarte, Carolina**

¿Cuáles y cuántas empresas en el Gran Área Metropolitana, , tienen expectativas de desarrollar emprendimientos sociales y qué esfuerzos han hecho para alcanzarlos?

Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, 2011

**Cortés Cecilia**

Emprendedurismo y democratización social

La nación, 2010

**Costamagna, M; Garassino, M**

Desafiando al desempleo

Cáritas Argentina-Comisión Nacional, Santa Fe de la Vera Cruz, Argentina, 1997

**Craviotti, CV**

Dinámicas territoriales pampeanas y microemprendimientos agrarios en sujetos vulnerables

**Crespo, D.**

Lombricultura, Un Microemprendimiento con futuro  
INTA Castelar. Prov. de Buenos Aires. s/f.

**Cuellar Helga**

Cultivando el emprendedurismo para impulsar el crecimiento  
Soporte electrónico. FUSADES/DEES, 2006

**Daley, S**

¿Pueden los microcréditos solucionar la pobreza mundial?  
Papeles de relaciones ecosociales y cambio global, 2007

**Da Silva, Cecilia**

Reducción de las desigualdades de género en el trabajo: un análisis del “Programa nacional trabalho e empreendedorismo da mulher”  
The second ISAForum of Sociology, Argentina, 2012

**De La Fuente Harriague, Virginia; Miranda Antoria, María del Carmen**

Microemprendimientos a través de redes sociales virtuales como forma de inclusión social  
Monografía de grado, Universidad de la República (Uruguay). Facultad de Ciencias Económicas y de Administración, Uruguay, 2011

**Delfino, Luisina; Maugeri, Sol**

Diseño y desarrollo de dispositivo automático para fortalecimiento de productos de lana en seco, para microemprendimientos vinculados a la red bpbf  
Trabajo final del nivel V en el taller de diseño industrial, Buenos Aires, 2011

**Delicio Fabián**

Estrategias para el fomento del Emprendedurismo en la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad Nacional del Mar del Plata  
FACES, Universidad Nacional de Mar del Plata, 2006

**Del Rosario Cardozo, Edyamira**

La conceptualización de microempresa, microemprendimientos y unidad productiva de pequeña escala  
Revista Copérnico, 2006

**De Sena, Angélica**

Cuestiones metodológicas: sobre la construcción de indicadores  
XXVI Congreso de la Asociación Latinoamericana de Sociología. Asociación Latinoamericana de Sociología, Guadalajara, 2007

**De Sena, Angélica**

Micro-empresas, microemprendimientos, emprendimientos productivos? De quienes hablamos?  
Revista política y trabalho, 2010

**De Sena, Angélica**

Promoción de microemprendimientos y políticas sociales: ¿Universalidad, focalización o masividad? Una discusión no acabada  
Pensamiento Plural, 2012

**Donato, V. y Barbero, M. I.**

Contra Viento y Marea. Historia de Pequeñas y Medianas Empresas Argentinas.  
Prometeo, Buenos Aires, 2009

**Donovan Fortín, Patrick; Bravo, Gonzalo; González, Raúl**

Microemprendimientos y desarrollo local en Chile: desafíos pendientes  
Cuadernos del CENDES año 27. Nº 73 TERCERA EPOCA ENERO-ABRIL, Caracas, Venezuela, 2010

**Duran, D, Lukez, B**

Los microemprendimientos productivos: del desempleo a la ocupación  
(Documento de internet disponible en [www.ecoport.com](http://www.ecoport.com)), 2002

**Durston, John**

Capacitación microempresarial de jóvenes rurales indígenas en Chile. Lecciones del CTI del Programa “Chile Joven” (SENCE/INDAP) en dos comunidades mapuches  
CEPAL Naciones Unidas, Santiago de Chile, 2001

**Dutra Bentancor, Ana Inés; Rossi Carrizo, Ana Stefany**

Emprendedurismo en Uruguay  
Monografía de grado, Universidad de la República (Uruguay). Facultad de Ciencias Económicas y de Administración, 2011

**Endeavor**

Manual del Emprendedor

<http://es.scribd.com/doc/86581563/Manual-Del-Emprendedor#scribd>

**Emprende Ya**

Guía de Emprendedores. Se puede bajar de:

<http://laguiaparaemprendedores.blogspot.com.ar/2014/11/guia-para-emprendedores.html>

**Escobar Valenzuela MA**

Inclusión financiera a través de microseguros: “camino para el desarrollo y fortalecimiento de microemprendimientos en los sectores vulnerables”

Tesis, Chile, 2013

**Espinoza Calderón, Ramsés Armando**

Emprendedurismo social en los colegios técnicos profesionales de Costa Rica  
Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, 2013

**Espinoza, Marizza; Herrera, José Andrés**

Tres proposiciones sobre la relación entre crédito a la Microempresa y empleo  
Seminario “Microcréditos Contra la Pobreza: Un diálogo Interdisciplinario”, Fundación Nacional para la Superación de la Pobreza y el Goethe Institut, Chile, 2004

**Falconi, Fander; Ponce, Juan**

Desarrollo social y económico de la Amazonia ecuatoriana basado en el ecoturismo: emprendimientos populares como alternativa a un desarrollo excluyente  
Edición de la Fundació Catedra Iberoamericana, 2004

**Fardelli Corropolese, Claudio**

Las organizaciones de la economía social como promotoras de microemprendimientos  
UNGS, 1999

**Fardelli Corropolese, Claudio**

Incubadoras de empresas en Argentina: surgimiento, desarrollo y perspectivas  
XI Seminario Latinoiberoamericano de Gestión Tecnológica.  
ALTEC, 2005

**Fernández, Ana**

Microemprendimientos de jóvenes en situación de vulnerabilización social: El difícil tránsito hacia la autonomía  
MOFYPIN SOCIAL, 2005

**Fernández, Ana María; López, Mercedes; Ojám, Enrique; Imaz, Xavier**

Microemprendimientos juveniles: modalidades de relación de los jóvenes con las OG y las ONG

XII Jornadas de Investigación y Primer Encuentro de Investigadores en Psicología del Mercosur. Facultad de Psicología - Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires, 2005

**Fernández, Marina; Hofele, Paula Andrea**

Salud Mental y autoridad: alternativas para la integración  
Políticas Educativas, 2010

**Fischel Astrid**

¿Cómo educar en emprendedurismo Social y Ética?

I Congreso Internacional de Emprendedurismo Social, Costa Rica. 2013

**Flores Carpio, Daniela**  
Emprendedurismo social  
ULACIT, 2014

**Fonseca, Helena María**  
Emprendedurismo  
La Nación, Argentina, 2012

**Fontecoba, Ariel**  
Las estrategias económicas del movimiento de trabajadores desocupados en Argentina:  
el caso del MTD de Lanús  
Revista Gestión de las Personas y Tecnología, Chile, 2011

**Forni, Floreal; Sánchez, Juan José; Razeto, M Luis**  
Organizaciones económicas populares, más allá de la informalidad: trabajos sobre el  
Seminario de Economía Popular  
Servicio Cristiano de Cooperación para la Promoción Humana, Buenos Aires, Argentina,  
1992

**Foschiatto, Paola; Stumpo, Giovanni**  
Políticas municipales de microcrédito. Un instrumento para la dinamización de los  
sistemas productivos locales. Estudios de caso en América Latina  
Naciones Unidas, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), Chile,  
2006

**Freire, A**  
50 claves para emprendedores.  
Ed. Aguilar.2006

**Freire, A**  
Pasión por emprender. De la idea a la cruda realidad.  
Ed. Aguilar.2004

**Fundación Arias para la Paz y el Progreso Humano**  
Diagnostico de la situación de las mujeres microempresarias en el istmo centroamericano  
Fundación Arias para la Paz y el Progreso Humano, 1993

**Galindo Guevara, Freya Gizeh**  
El emprendedor sustentable en el contexto actual  
Monografía para el título de Licenciatura en Administración, Facultad de Contaduría y  
Administración. Universidad Veracruzana, México, 2014

**Gallart, María Antonia**  
Habilidades y competencias para el sector informal en América Latina: una revisión de la  
literatura sobre programas y metodologías de formación  
OIT/CINTERFOR, Montevideo, 2003

**Garcia Domenech, Rosa María**  
Coaching para Microempresas y Profesionales.  
Ed. Videocinco, Buenos Aires, sf

**García Gutiérrez Fernández, Carlos**  
El microemprendimiento y las empresas de participación. Principios y valores que  
implican su actividad  
REVESCO. Revista de Estudios Corporativos Núm. 65, 1998

**Garmendia, E; Malvassi, SA; Mucci, OO; Rainolter, A; Suarez, C**  
Los microemprendedores y sus necesidades de formación: educación a distancia y  
género

**Garro Calvo, Michael**

Emprendedurismo social: Florida Ice & Farm Co. Proyectada como una empresa pionera en proyección y Emprendedurismo social  
Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, sf.

**Gennari, A; Eisenclas, P**

Estructura ocupacional en microemprendimientos de producción e industrialización del ajo, Mendoza, Argentina.  
Revista de la Facultad de Ciencias Agrarias, Mendoza, 2004. El trabajo se puede leer en:  
[http://bdigital.uncu.edu.ar/objetos\\_digitales/163/gennariAgrarias1-04.PDF](http://bdigital.uncu.edu.ar/objetos_digitales/163/gennariAgrarias1-04.PDF)

**Gertel, H. R., Giuliadori, R.F., Meiner, E. y Galassi, G.**

Sustentabilidad Económica de los Microemprendimientos en Argentina según perfiles de Emprendedores y Emprendimiento. Aplicación de Modelos de Duración al caso de Córdoba.  
X CONGRESO LATINOAMERICANO DE SOCIEDADES DE ESTADÍSTICA CÓRDOBA, ARGENTINA. Córdoba, 16 A 19 DE OCTUBRE 2012. El documento se puede bajar de Internet.

**Gilardi, A; Salvatierra, E**

Emprendimientos familiares y comunitarios de Nueva Francia que amplían horizontes  
ExT: Revista de Extensión de la UNC, 2012

**González, Enrique; Napal, Martin José**

El desarrollo de capacidades tecnológicas en la economía social  
La versión en pdf se puede descargar en el siguiente sitio:  
<http://socialeconomyhub.ca/sites/socialeconomyhub.ca/files/CIREIC/Papers/H5%20-%20Napal,%20Gonzalez.pdf>

**González Palacios, Rafael**

Emprendedurismo social  
Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, 2014

**González, Rodrigo Cristian**

La asociatividad como estrategia de competitividad de microemprendimientos turísticos en el departamento minas zona norte de la provincia de Neuquén  
Jornadas de Investigación y Extensión. Facultad de Turismo, Universidad Nacional del Comahue, Neuquén, 2013

**Gouarnalusse, JM**

Los programas de microemprendimientos como solución para una localidad en crisis durante la década de 1990, UBA-CONICET. 2012

**Grisel, PE; Cintia, R**

Microemprendimientos productivos ligados a instituciones comunitarias, una mirada desde la perspectiva de género  
Buenos Aires, 2009  
El documento se puede bajar en: <http://www.margen.org/suscri/margen55/pererizzo.pdf>

**Guerra Aragone, Pablo**

Las políticas públicas de empleo y el fomento de las economías solidarias en América Latina. Análisis de casos del Cono Sur.  
Revista Cooperativismo y Desarrollo, Colombia, 2010

**Guerra, Carlos Robert**

Alternativas y condiciones financieras para proyectos de Emprendedurismo Social en Costa Rica  
Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, 2014

**Gutiérrez Madrigal, Diego**

¿Qué competencias y requerimientos técnicos son necesarios para poder ejercer el Emprendedurismo social?

Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, 2013

**Gutiérrez, Mónica**

La gestión de la innovación y el Emprendedurismo: conductores de la competitividad sostenible en los negocios

CEGESTI, Éxito empresarial, 2010

**Gutiérrez Nieto, Begoña**

Microcrédito y desarrollo local

Acciones e investigaciones Sociales, Universidad de Zaragoza, España, 2011

**Harvard Business Review**

La iniciativa emprendedora

Ediciones Deusto. 1999

**Hernández Bustamante, Carlos Octavio**

La empresa “Boston Scientific” y su relación con el Emprendedurismo social

Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, 2013

**Herrera Castro LM**

Capital semilla beneficiará a proyectos de Emprendedurismo

La prensa libre, 2011

**Hintze, Susana**

Estado y políticas públicas: acerca de la especificidad de la gestión de políticas para la economía social y solidaria

Segundo Congreso Argentino de Administración Pública. Sociedad, Estado y Administración, sf. La versión en pdf se puede descargar en el siguiente sitio:

<http://www.ag.org.ar/2congreso/Ponencias/Hintzes.pdf>

**Hintze, S, Cassano, D**

Trueque y economía solidaria

Prometeo Libros. 2003

Se puede bajar en: <http://www.eumed.net/cursecon/libreria/sh-trueque.pdf>

**Inicia, Emprender para el Futuro Asociación Civil**

Manual básico de consulta para emprendedores: toda la experiencia de Inicia acompañando el desarrollo de tus proyectos

1a ed. - Buenos Aires: Grupo Abierto Comunicaciones, 2007. Se puede bajar de:

[http://comunidad.inicia.org.ar/online/uploads/manuales/M-ABC-E/M-ABC-E0\\_Inicio.pdf](http://comunidad.inicia.org.ar/online/uploads/manuales/M-ABC-E/M-ABC-E0_Inicio.pdf)

**INICIA, emprender para el futuro**

Manual del Programa Jóvenes Emprendedores para el Capacitador y el Participante. 2010. Se puede bajar del siguiente link:

<http://comunidad.inicia.org.ar/online/uploads/manuales/MJE/MJE%20-%20Capacitador/MJE0.pdf>

**INTI**

Microemprendimientos. Por dónde empezar?

Buenos Aires. 2007. El artículo se puede visualizar en:

<http://www.inti.gob.ar/sabercomo/sc50/inti5.php>

**Jacinto, C.**

Comentarios al estudio de Chile  
Formación, pobreza y exclusión, Uruguay, 2000

**Jacinto, C.**

Los caminos de América Latina en la formación vocacional de jóvenes en situación de pobreza. UNESCO. 2008. <https://www.buenosaires.iiep.unesco.org/>

**Kantis, H. y Drucaroff S.**

Corriendo Fronteras Para Crear y Potenciar Empresas  
Editorial Granica. 2011

**Kantis, H, con la colaboración de: Castillo Videla, Ma. V., Filippo, A. Ferlan, E. Roca, E. Brizuela, S. R., Schleser, D., Yoguel, G., Federico, J., Martínez Riva, G., Baruj, G., César, R., Fardelli, C., Braidot, N., Ascúa. R.**

Estudio en el Área del Desarrollo Empresarial de la República Argentina. La Creación de Empresas en la Argentina y su Entorno Institucional.

Editado por: Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) y Universidad Nacional de General Sarmiento (UNGS). Año 2003.

**Kantis, H., Moori Koenig, V, Angelelli, P**

Desarrollo emprendedor: América Latina y la experiencia internacional. BID/FUNDES. 2004.

**Kantis, H. (Coordinador), Bacic, M., Choupay E., del Castillo, M., Federico, J., López, A., Ramos, D. Con la colaboración de: Álvarez, P, Gonzalo, M., Ibarra García, S. y Menéndez, C.**

¿Emprendimientos Dinámicos en América del Sur?: La Clave es el (Eco)Sistema Red Mercosur 25, 2012. Se puede bajar de:

<http://www.redsudamericana.org/sites/default/files/doc/Emprendimientos.pdf>

**Kastika, E.**

Creatividad para emprendedores. Anécdotas e ideas practicas para personas que quieren emprender negocios. Editorial Innovar. 2007.

**Kastika, E.**

Anítese a emprender. Recomendaciones e ideas para hacer negocios con creatividad. Editorial Innovar. 2009

**Kliksberg, Bernardo**

Emprendedores sociales  
Temas Grupo Editorial, 2011

**Konterllnik, I**

Adolescencia, pobreza, educación y trabajo. Microemprendimientos y capacitación: desafíos y dificultades  
Losada, 1996

**Kostzer, Daniel**

Microemprendimientos y crecimiento económico: ¿Alternativas de desarrollo para los sectores desarticulados?  
Revista de Idelcoop, Vol. 19 N° 73, Tucumán, 1992

**Lacorazza, J**

El turismo: un medio para la inclusión social y el desarrollo  
II Encuentro de Turismo, Educación y Empleo en Ushuaia, 2013

**Lan, D**

Nuevas territorialidades producidas por los circuitos de trabajo urbano, en el contexto de crisis de inicio de siglo



II Jornadas del Doctorado en Geografía, 2008

**Lanuque, Alejandro**

Microemprendimientos- Módulos 1, 2 y 3

Universidad de Belgrano, Buenos Aires, Argentina, 2014

**Lecuona, M.L. y Terragno, D.**

Tu negocio propio en tres pasos

Clarín PyMES. Buenos Aires. 2007

**Lescano, Mariela Yolina**

Experiencias de la aplicación de la metodología Tpack usando recursos de la Web 2.0 en un colegio Técnico Secundario

VIII Congreso de Tecnología en Educación y Educación en Tecnología, TE & ET, 2013

**Lezanski, Perla, Mattio, Alicia, Merino, S**

Microemprendimientos Enseñanza Media y Secundaria

Editorial Maipué, Buenos Aires, sf

**Lezanski, Perla, Mattio, Alicia, Merino, S y Pasquali.**

Microemprendimientos Kapeluz

Ed Kapeluz. Buenos Aires, sf

**Líbera, María Eugenia; Salgado, Mariano Fabián**

El sistema de apoyo a la generación de microemprendimientos por parte de los sectores más vulnerables de la población, como política social gubernamental

VII Seminario Internacional de Emprendimiento y Creación de Empresas red Motiva,

Universidad Nacional de Mar del Plata, Buenos Aires, 2006

**Liendo, Mónica; Martínez, Adriana**

Viveros de empresas sociales

Cuartas Jornadas "Investigaciones en la Facultad" de Ciencias Económicas y Estadística, Universidad Nacional de Rosario, 2000.

**Liendo, Mónica; Martínez, Adriana**

Las Microempresas. Su Problemática. Herramientas de Promoción

Terceras Jornadas Investigaciones en la Facultad de Ciencias Económicas y Estadística, octubre de 1998. Universidad Nacional de Rosario.

**Liendo, Mónica; Martínez, Adriana**

La economía solidaria y la inclusión social. Análisis de experiencias llevadas a cabo en el ámbito de la ciudad de Rosario. La versión en pdf se puede descargar en el siguiente sitio:

<http://cdn.fee.tche.br/jornadas/2/E10-06.pdf>

**Lino Rivera, Isabel; Saquicela Barahona Jenny; Méndez, Mariela**

Proyecto de factibilidad económica y financiera de implementar la metodología Grameen, en la cooperativa de ahorro y crédito nacional de la ciudad de Guayaquil

Facultad de Ciencias Humanísticas y Económicas, Ecuador, 2009

**Lopes, S.; Mazzola J.C.; Russo, R.O.**

Fortalecimiento del Emprendedurismo juvenil en zonas rurales de Costa Rica

Universidad Earth, Costa Rica, 2011

**López, María Canela**

Educación y Redes sociales en sujetos vulnerables que inician microemprendimientos agrarios

IX Congreso Argentino de Antropología Social. Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales - Universidad Nacional de Misiones, Posadas. 2008

**López, Mercedes; Farruggio, Liliana; Gobet, Laura**

Población joven vulnerabilizada: obstáculos y recursos para desarrollar proyectos productivos

XII Jornadas de Investigación y Primer Encuentro de Investigadores en Psicología del Mercosur. Facultad de Psicología- Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires, 2005

**Lucci, Matías José**

Promoción de la inclusión social a través de programas sociales: los casos del “Banco Popular de la Buena Fe” y “Argentina trabaja”  
Revista de estudios regionales y mercado de trabajo N. 6, Universidad Nacional de la Plata, Buenos Aires, 2010

**Lucci, Matías José**

Políticas sociales y clientelismo. Límites de la inclusión social con igualdad de derechos en dos programas sociales en Argentina  
The Second ISA Forum of Sociology, 2012

**Luna, María Roxana; Villagrán, Javier, Domínguez, Sergio**

Animarse a ser, animarse a hacer  
Instituto Roubineau, 2014

**Machado, Celia E.; Galagovsky, Lidia R.**

Nuevo enfoque en enseñanza de la química: proyectos de gestión y microemprendimientos  
Enseñanza de las ciencias. Número extra. VII Congreso, 2005

**Malheiros Jorge**

Comunidades indias en Lisboa: ¿creatividad aplicada a las estrategias empresariales y sociales?  
Revista CIDOB d'Afers Internacionals, 2010

**Martínez, José Manuel**

Factores explicativos de la existencia de Emprendedurismo colectivo en las pyme: aplicación a las empresas de la Comunidad Valenciana  
Universitat de València, Departament de Direcció d'Empreses Juan José Renau, 2004

**Martínez, PME**

Microemprendimientos digitales transversales en Lengua y Literatura  
II Concurso Educación en la RED, 2003

**Martínez, Paulina Sanhueza; Rodríguez Rodríguez, Ignacio**

Evidencia del impacto de las microfinanzas en microemprendimientos  
Proceedings del XXVII Encuentro Nacional de Facultades de Administración y Economía ENEFA proceedings- vol. 4, 2011  
La versión en pdf se puede descargar en el siguiente sitio:  
[http://www.asfae.cl/images/stories/papers/papers2011/121\\_EVIDENCIA\\_DEL\\_IMPACTO\\_DE\\_LAS\\_MICROFINANZAS\\_EN\\_MICROEMPREDIMIENTOS\\_2011.pdf](http://www.asfae.cl/images/stories/papers/papers2011/121_EVIDENCIA_DEL_IMPACTO_DE_LAS_MICROFINANZAS_EN_MICROEMPREDIMIENTOS_2011.pdf)

**Martínez Rivera, Sergio; Rodríguez Díaz, Luis Fernando**

Emprendedurismo social en México: hacia un modelo de innovación para la inserción social y laboral en el ámbito rural  
La versión en pdf se puede descargar en el siguiente sitio:  
[http://www.pa.gob.mx/publica/rev\\_53-54/analisis/emprendedurismo.pdf](http://www.pa.gob.mx/publica/rev_53-54/analisis/emprendedurismo.pdf)

**Mateos, Mónica; Viteri, Laura**

Las redes en torno a la construcción de normativas de calidad de los alimentos en la Argentina  
Ponencia presentada al VIII Congreso Latinoamericano de Sociología Rural, Porto de Galinhas, Brasil, 2010

**Melián Navarro, Amparo; Campos Climent, Vanesa**

Emprendedurismo y economía social como mecanismos de inserción sociolaboral en tiempos de crisis  
REVESCO Revista de Estudios Cooperativos N° 100, 2010

**Mensi, Silvia Angélica; Sánchez, Rosa Magdalena; Aimeta, Pablo; Horvath, Cecilia; Padilla, Noelia**

El voluntariado como una herramienta para favorecer redes entre la universidad y la comunidad, orientado a fortalecer microemprendimientos productivos.

Universidad de Mar del Plata.

**Merlinsky, G**

Microemprendimientos y estrategias de supervivencia en el Conurbano  
Pobreza Urbana y Políticas Sociales, Centro de Estudios e Investigaciones Laborales  
(CEIL), Buenos Aires, 1995

**Merlinsky, MG**

Microemprendimientos y redes sociales en el conurbano: balance y desafíos de la  
experiencia reciente  
Facultad de Ciencias Sociales, 2001

**Merlinsky, MG**

Microemprendimientos y redes sociales en el conurbano  
EUDEBA, Buenos Aires, 2001

**Merlinsky, María Gabriela**

Hábitat, territorio y microemprendimientos en el Conurbano  
Eudeba. 1997

**Miguez, D.**

El Emprendedor Profesional  
División Libros EMPREAR. Buenos Aires. 2008

**Ministerio de Desarrollo Económico (varios autores) – Gobierno de la CABA**

Claves para Emprendedores  
2013

El documento se puede bajar y leer del siguiente link:

[http://www.contribuir.org.ar/images/Manual\\_del\\_Emprendedor.pdf](http://www.contribuir.org.ar/images/Manual_del_Emprendedor.pdf)

**Molinari, Carlos**

Responsabilidad social empresaria, economía social y estado. Posibilidades y  
limitaciones de su intervención en el combate a la pobreza  
La versión en pdf se puede descargar en el siguiente sitio:  
<http://imgbiblio.vaneduc.edu.ar/fulltext/files/TC106651.pdf>

**Monge Fernández, Guido Alberto**

Emprendedurismo social como instrumento de cambio  
Diario Extra (semanal), Costa Rica, 2013

**MOPC-OIT-BANCO MUNDIAL**

Proyecto Piloto de Promoción de Microempresas de Mantenimiento Vial  
Paraguay, s/f. El documento se puede bajar de:

<http://www.mopc.gov.py/mopcweb/userfiles/files/Microempresas%20OIT.pdf>

**Moran Esparza, José Luis**

La economía social solidaria: redes productivas  
Contribuciones a la Economía, 2008

**Morea, Francisco Antonio; Ocampo, Jorge; Zanfrillo, Alicia Inés**

Parque tecnológico virtual para emprendedores  
Universidad Nacional de Mar del Plata, Argentina, 2005

**Moreno, Valentín**

Emprendedurismo desde las entidades sin ánimo de lucro de la economía social  
financiera  
Revista cooperativismo y desarrollo, 2010

**Mouján, Hugo**

Cómo desarrollar microemprendimientos  
Longseller, 2004

**Norberto, Lía**

“Trabajo” y “Proyecto propio”: aportes teórico-metodológicos de género y microemprendimientos de mujeres. Universidad Nacional de La Pampa, Argentina

**Oddone, María Julieta; Chernobilsky, Lilia Beatriz; Mendizábal, Nora**

Una alternativa de política social para los trabajadores de mayor edad. Un análisis de microemprendimientos “exitosos”

Congreso; V Congreso Latinoamericano de Sociología del Trabajo. ALAST “Hacia una nueva civilización del trabajo”, Uruguay, 2007

**OIT- Organización Internacional del Trabajo – Ramirez Guerrero, Jaime**

El Plan Nacional para el Desarrollo de la Microempresa (PNDM) de Colombia Un análisis desde la perspectiva de su desarrollo institucional.

Colombia, 1998

**OIT- Organización Internacional del Trabajo**

Microempresas Asociativas de Servicios

Manual de Promoción. Lima, 2004

El documento se puede visualizar en:

<http://www.ilo.org/public/spanish/employment/recon/eiip/download/microemp.pdf>

**Ortiz, UM; Aguilar, R**

Fondos rotatorios. Una herramienta para la lucha contra la desertificación y la pobreza en la Argentina

Proyecto Desarrollo Sustentable de las Zonas Áridas y Semiáridas en Argentina, 2007

**Oyaque, Silvia**

Capacitación para la creación de nuevos emprendimientos microempresariales en la Obra Social Cultural Sopeña OSCUS. 2014. El documento puede visualizarse en:

<http://repo.uta.edu.ec/handle/123456789/8132>

**Palan Tamayo, Carlos**

Línea de base del proyecto de producción ecológica, comercialización y asociatividad de las mujeres en el medio rural

En las Huellas del Banco Grameen- Línea de base proyecto BID, 2009

**Palma Chorres, Yarisa; García Carrillo, Águeda; Gràcia Villar, Santos**

Indicadores de Emprendedurismo en Panamá en comparación con otros contextos

Universitat Politècnica de Catalunya. Departament de Projectes d'Enginyeria, 2012

**Palomino, Héctor**

Los movimientos sociales en Argentina. Un análisis de la “economía moral” del movimiento autogestionario

Revista Idelcoop, 2005

<http://www.idelcoop.org.ar/>

**Paredes, Mario**

Costos de producción y rentabilidad de productos agropecuarios orgánicos y agroecológicos y de microemprendimientos comunitarios

Asunción. Unión Europea. Alter vida, 2009

**Pastore, Rodolfo**

Diversidad de trayectorias, aproximación conceptual y pluralidad de proyectos de la Economía Social

Documento del Centro de Estudios de Sociología del Trabajo, Buenos Aires, 2006

**Pereyra, Elsa Esther**

Generar y desarrollar microemprendimientos: el caso de las mujeres de Palpalá

Cuadernos de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales- Universidad Nacional de Jujuy, Argentina, 2012

**Pérez, EG**

Microemprendimientos productivos ligados a instituciones comunitarias, una mirada desde la perspectiva de género

Margen: revista de trabajo social y ciencias sociales, 2009

**Petry Petra; Lebendiker Marcelo**

El Emprendedurismo en Costa Rica

Ponencia preparada para el Decimoséptimo Informe Estado de la Nación, Costa Rica 2010

**Prenol, María Inés**

Metodología propuesta para el proyecto de redes de aprendizaje de Emprendedurismo  
Ponencia de Congreso, Virtual Educa Brasil, 2007

**Price Waterhouse Coopers**

Microemprendimientos educativos solidarios. El documento puede verse en:

[http://www.clayss.org.ar/04\\_publicaciones/preedu-libro2.pdf](http://www.clayss.org.ar/04_publicaciones/preedu-libro2.pdf)

**Proyecto Centroamericano de Apoyo a Programas de Microempresa PROMICRO**

La microempresa en América Central

OIT/PROMICRO, San José, 2000

**Rábago, Carlos D; Rábago, Patricia L; Rivero, Andrea G**

El perfil de las microempresas y los microempresarios en una ciudad intermedia

Dirección y Organización, 2001. Se puede acceder a través del siguiente link:

[http://www.researchgate.net/publication/28095778\\_El\\_perfil\\_de\\_las\\_microempresas\\_y\\_los\\_microempresarios\\_en\\_una\\_ciudad\\_intermedia](http://www.researchgate.net/publication/28095778_El_perfil_de_las_microempresas_y_los_microempresarios_en_una_ciudad_intermedia)

**Ramírez Guerrero, Jaime**

Capacitación laboral para el sector informal en Colombia

OIT, Ginebra, 2002

**Red Mujer—Uruguay**

Microemprendimientos, mujeres y políticas de ajuste

Red Mujer Uruguay, 1994

**Rifkin, Jeremy**

El fin del trabajo: nuevas tecnologías contra puestos de trabajo: el nacimiento de una nueva era

Editorial Paidós, 1996

**Rizzo, M. M.**

Emprendedores, Conocimientos y Herramientas para complementar la pasión por hacer  
Clarín iEcco. 2009.

**Rocha Álvarez, Analy**

Emprendedurismo, ciclo de vida, fortalezas y debilidades, responsabilidad social y vinculación de las empresas de Celaya

2008

**Rodríguez, Gabriel; De Pablo, Gloria**

La capacitación y el asesoramiento a emprendedores como herramienta de posicionamiento de Institutos técnicos y generador de espacios de práctica para alumnos

Voces de la Educación Superior / Publicación Digital N° 3. Dirección Provincial de

Educación Superior y Capacitación Educativa. DGCyE. s/f. Ver link:

<http://servicios2.abc.gov.ar/lainstitucion/revistacomponents/revista/archivos/voces/numero03/ArchivosParaImprimir/a17.pdf>

**Rodríguez, Garay, Rubén; Trentini, Carlos; Kobila, María Teresa; Morbelli, Claudia;**

**Parolin, Marisa; Suárez, Stella Maris; Maineri, Aroldo; Pereyra, Puyó Gastón**

Microemprendimientos sociales. Una experiencia en la ciudad de Rosario

Decimosextas Jornadas “Investigaciones en la Facultad” de Ciencias Económicas y Estadística, Rosario, 2011

**Rodríguez, Garay Rubén; Kobila, María Teresa; Morbelli, Claudia Isabel; Parolin, Marisa Andrea**

Cultura cooperativa y emprendedora: un nexo conveniente

Revista de Ciencias Económicas y Estadística Saberes, 2013

**Rodríguez Garay, Rubén; Morbelli, Claudia Isabel; Kobila, María Teresa; Parolin, Marisa Andrea**

Cooperativismo y emprendedorismo: disonancias culturales

**Rodríguez, JMP**

Inserción de la mujer en el trabajo independiente a partir del inicio y desarrollo de microemprendimientos, una mirada desde la perspectiva de géneros en Temuco novena región

Tesis, Repositorio Institucional de CONICYT, 2008

**Rodríguez, Laura**

Políticas públicas para promover el empleo juvenil y el Emprendedurismo de los jóvenes en México

Proyecto PREJAL, México, 2010

**Rodríguez, María Carla; Ciolli, Vanesa**

Tensiones entre el emprendedorismo y la autogestión: el papel de las políticas públicas en este recorrido

Revista ORG y DEMO vol. 12. N. 1, 2011

**Rodríguez Miranda, Adrián; Sbrocca, Fiorella; Fernandez Pavlovich, Marcelo; Assandri, Carla**

Desarrollo de capacidades para emprender. Una metodología para el apoyo de microemprendimientos productivos

Universidad de la República (UDELAR)- Facultad de Ciencias Económicas y de Administración- Instituto de Economía (FCEYA), Uruguay, 2011

**Rodríguez, Pablo Gustavo**

Los microemprendimientos de la Economía Social en la Encuesta Permanente de Hogares. La Plata, 2006.

**Rodríguez S.; Fermín, G.**

El emprendedurismo como factor determinante en el impulso de nuevos empresarios, caso: corporación parque tecnológico de oriente

Trabajo de Curso Especial de Grado presentado como requisito parcial para optar al Título de Licenciado en Administración, Cumaná, 2009

**Salazar Valverde, Sara**

Obstáculos que enfrentan las empresas en la ejecución del Emprendedurismo social en Costa Rica- Caso específico: Junta de Protección Social

Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, 2013

**Salgado, Marcelo; Cáceres, Sabrina; Gurría, Laura**

Factores de promoción del derecho a la ciudad y la vivienda en programas de gestión del hábitat y microemprendimientos en Rosario (Argentina)

Rosario, Argentina. s/f.

**Sampedro, José Luis; Vera Cruz, Alexandre; Rocío, Claudia**

Aprendizaje y Emprendedurismo en el sector agropecuario: creación de capacidades empresariales en jóvenes agricultores

Biblioteca Digital de la Asociación Latino-iberoamericana de Gestión Tecnológica, 2013

**Sánchez García, José García**

Evaluación de la personalidad emprendedora: validez factorial del cuestionario de orientación emprendedora

Universidad de Salamanca, España, 2009

**Sánchez, R M; Mensi, S A; Aimetta, P; Padilla, L; Horvath, C; Padilla, N y Faccio, A**

La Geografía en la extensión universitaria : Talleres sobre microemprendimientos productivos en áreas rurales y urbanas del municipio de General Pueyrredón

Universidad Nacional de La Plata. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación. Departamento de Geografía. ISSN 1850-1885, 2010. Puede visualizarse en: [http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/art\\_revistas/pr.4752/pr.4752.pdf](http://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/art_revistas/pr.4752/pr.4752.pdf)

**Sanchis JR; Melian A**

Emprendedurismo social y nueva economía social como mecanismo para la inserción sociolaboral

**Sanchis Palacio, Joan Ramón; Melián Navarro, Amparo**

Emprendimiento, economía social y empleo  
Universitat de València, 2011

**Scacchi, DM; Sobrero F; Ruiz Matías; Fernández de Lucio, Ignacio**

Un instrumento de apoyo al Emprendedurismo en Argentina: el facilitador de flujos de proyectos  
Trabajo presentado al XIII Seminario Latino-Iberoamericano de Gestión Tecnológica: "Innovación para el desarrollo sostenible", Colombia, 2009

**Scala, Lorena María**

Plan Manos a la Obra. Un acercamiento al Plan a partir de las experiencias de los emprendimientos  
Otra Economía. Revista Latinoamericana de Economía Social y Solidaria, Brasil, 2008

**Sierra Romero, Sergio Federico**

Empleo juvenil y Emprendedurismo en México: análisis comparado de política pública  
Tesis, Maestría en Políticas Públicas Comparadas, FLACSO, México, 2012

**Silberstein, Dalia**

Mitos y realidades del Emprendedurismo social  
Revista Fonres, 2012

**Socarrás, Sergio**

El fenómeno de los microemprendimientos en Cuba. Surgimiento, evolución y posibilidades de desarrollo en el ejemplo del municipio de Camaguey (Tesis de maestría)  
Universidad Nacional de Mar del Plata, 1999

**Sokolovsky, L.**

100 maneras de fracasar en un emprendimiento y como evitar que vuelva a ocurrir.  
Ediciones del Paraguas. 2005.

**Solari, M**

Diseño y gestión de microemprendimientos  
Editorial Sainte Claire, Buenos Aires, 1999

**Sonnet, Fernando**

Los Microemprendimientos Productivos e Innovadores de la Provincia de Córdoba (2006-2008)

Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica de la Nación y el Ministerio de Ciencia y Tecnología de la Provincia de Córdoba, sf.

La versión en pdf se puede descargar en el siguiente sitio:

[http://ief.eco.unc.edu.ar/index.php?option=com\\_content&view=article&id=200&Itemid=30#microemprendimientos](http://ief.eco.unc.edu.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=200&Itemid=30#microemprendimientos)

**Sonnet, Fernando; Gertel, Héctor; Giuliadori, Roberto**

Los microemprendimientos: nuevas instituciones contra el desempleo y la pobreza  
Tendencias. Revista de la Universidad Blas Pascal, Córdoba, Argentina, 2007

**Soria, MA**

Economía de subsistencia  
Abordajes (La Rioja). Revista de Trabajo Social, 2014

**Spina, M.**

Emprender desde cero.  
Buenos Aires. 2004

El libro se puede bajar gratuitamente de: <https://emprenderdesdecero.wordpress.com/>

**Suarez, AL; Konterllnik, Irene; Jacinto, Claudia**

Microemprendimientos y capacitación: desafíos y dificultades  
Adolescencia, pobreza, educación y trabajo, Losada, Buenos Aires, 1997

**Subirán, C. A. y Torres, M. A.**

Las iniciativas oficiales en el campo de la reinserción laboral de la población desocupada: el caso de Famaillá, Tucumán (República Argentina)  
Atlantic Review of Economics – 2nd Volume – 2011. Se puede bajar de Internet.

**Téllez Figueroa, Jimmy Federico**

Emprendedurismo en América Latina  
Caderno Profissional de Marketing- UNIMEP, 2013

**Tokman, Victor**

De la informalidad a la modernidad  
OIT/CINTERFOR, Montevideo, 2003

**Torcigliani, Inés**

Microemprendimientos familiares: intervención del trabajador social  
Espacio Ed., 2007

**Toril JU; De Pablo Valenciano J**

Revisando el emprendedurismo  
Boletín económico de ICE N° 3021, 2011

**Torres, A; Medeguia, M; Sánchez, V**

El cielo es el límite. Una exploración de la comunicación como instrumento de gestión del capital simbólico de los microemprendimientos: el caso BAAer  
Tesis de Licenciatura en Comunicación Social. Facultad de Periodismo y Comunicación Social. UNLP, La Plata, 2007

**Tortós Hidalgo, Laura**

Desarrollos de Emprendedurismo social en Costa Rica: características y casos existentes en el país  
Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, sf.

**Vaca, J; Díaz, JC**

Microemprendimientos. Una alternativa productiva  
Aula Abierta. Revista de Educación, Buenos Aires, 1994

**Valsecchi, PP; Vadillo, JV, Echalde, Marcela J. de**

La Microempresa en el aula: Proyecto y gestión de Microemprendimientos  
Ediciones Aula Empresarial/Consudec, 2003/2004

**Vargas Martínez, Tatiana**

Gestión social y Emprendedurismo: 8 pasos para implementar un programa de capacitación con personas jóvenes rurales  
2012

**Vázquez, G**

Microemprendimientos. Aportes para un mapa de la economía popular en el caso argentino. Maestría en Economía Social. UNGS  
2005

**Vázquez, Norberto**

Trabajo e inclusión social  
Vulnerabilidad y exclusión. Aportes para las políticas sociales  
Ministerio de Desarrollo Social (MIDES), Uruguay, sf.

**Vilalta, Eliseo; Martínez, Armando; Cabello Laura**

El Emprendedurismo como Herramienta de Desarrollo Comunitario: El caso de Mineral de la Luz, Guanajuato'.  
Centro de Desarrollo Empresarial, Tec. de Monterrey, Campus Irapuato, sf.

**Villalobos Rodríguez, Frank**

La empresa Agencia Datsun, S.A., y su relación con el Emprendedurismo social



Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, 2013

**Villar, A**

Políticas sociales municipales; limitaciones y asistencialismo  
Revista Posdata, Buenos Aires, 1999

**Villegas Corea, Adriana**

Emprendedurismo social y la cooperativa de productores de leche Dos Pinos: lucha contra la exclusión laboral dentro de la gran área metropolitana  
Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, 2013

**Villegas Corea, Marianela**

Opciones para el desarrollo de Emprendedurismo social en Cefa Central Farmacéutica, S.A.  
Universidad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, Costa Rica, 2013

**Viteri, José**

Capacitación en microemprendimientos  
Universidad Técnica de Ambato, 2014  
La versión en pdf se puede descargar en el siguiente sitio:  
<http://repo.uta.edu.ec/handle/123456789/8165>

**Vivas-López, Salvador**

Una aproximación del Emprendedurismo basado en el aprendizaje y desarrollo de conocimiento propio como activos estratégicos  
Universitat de València, sf. La versión en pdf se puede descargar en el siguiente sitio:  
<http://www.uv.es/motiva/libromotiva/72Vivas.pdf>

**Xirinachs Batalla, María Lourdes**

Modelo de atención integral de la ventanilla única para la empleabilidad, el empleo y el Emprendedurismo de las personas jóvenes  
Fondo para el logro de los ODM, Programa Conjunto Juventud, Empleo y Migración, 2012

**Yammal, C**

Microemprendimientos  
Ediciones Chibil Yammal, Córdoba, 2003

**Zingoni M V**

Incubadora de microemprendimientos agroindustriales  
Neuquén, CFI. Argentina, 1999.

**Zorrilla Mejía DC**

Factores que contribuyeron a la sostenibilidad de los microemprendimientos juveniles en el distrito de San Juan de Lurigancho: Proyecto Jóvenes Pilas del Programa de Empleo Juvenil del INPET (2007-2009). Tesis PUCP, 2014.

**Zubizarreta, María Margarita**

“Jóvenes de Barrio Mitre: sociabilidad y trayectorias institucionales significativas en contextos de vulnerabilidad social”, Tesis de Maestría en Ciencia Política y Sociología de FLACSO. Buenos Aires, agosto de 2007