



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 02 de Mayo de 2016

Señor
Secretario Administrativo del
HONORABLE SENADO DE LA NACION
Dr. Helio Dante Rebot (h)
S / D

De nuestra mayor consideración:

Adjuntamos a la presente el **Informe Final de Recursos Humanos al 09/12/2015**, de acuerdo con la cláusula **Quinta** del Programa de Asistencia Técnica suscripto con fecha **29.12.2015**.

Sin más le saluda atte.

Dr. Francisco R. Provenzani
Director Académico de Programa



INFORME FINAL DE RECURSOS HUMANOS – HCSN

RESUMEN EJECUTIVO

1. ALCANCE DEL TRABAJO REALIZADO

El presente trabajo se encuadra en los "Informes especiales" normados por la Resolución Técnica 37 en su Segunda parte, punto V.A. Por las características de la información recibida el trabajo contendrá una conclusión que será redactada en forma negativa, es decir, indicando que no se tienen observaciones para hacer o, eventualmente que sí se tienen, con un detalle y descripción de ellas.

Por consiguiente, no se trata de una auditoría, en la que se verifica la totalidad de los elementos que debieron ser contenidos en el objeto verificado, sino de una verificación específica de determinados aspectos de dicho objeto.

Las conclusiones vertidas en el presente informe no expresan un juicio de valor de nuestra parte respecto de la conveniencia, oportunidad o pertinencia de las designaciones y recategorizaciones, sino determinadas observaciones sobre aspectos vinculados con la visualización de los legajos de personal suministrados por el Departamento de Recursos Humanos, por lo tanto deben ser tomadas exclusivamente en sus aspectos objetivos, que serán los que expresaremos como conclusión.

2. PROCEDIMIENTOS REALIZADOS

Verificación de Legajos Físicos:

1. Hemos obtenido, por parte del Director General de RRHH, la base de agentes activos al 27 de diciembre de 2015.
2. Se estableció para este primer informe una muestra, seleccionada en forma aleatoria, de legajos de agentes activos al 09 de Diciembre de 2015, que involucra un total de 911 agentes (sobre 695 legajos se confrontó la documentación obrante en el legajo físico vs. La información registrada en el sistema Sarha y sobre 216 agentes se verificó la información obrante en sistema SARHA, respecto de éste último grupo vale agregar que 110 agentes



Universidad de Buenos Aires

Facultad de Ciencias Económicas



ingresaron a trabajar en 2015 y 106 agentes fueron recategorizados en ese mismo año), con el objetivo de verificar el cumplimiento de la normativa vigente en lo que respecta a designaciones, plantas permanente/temporaria, como así también a recategorizaciones.

3. Hemos solicitado al Departamento de Recursos Humanos los legajos del personal de la muestra seleccionada.
4. Verificación de un Listado de elementos por Legajo sobre la base de la documentación hallada en su interior.
 - a. Documentación Personal (Curriculum Vitae, Certificado de antecedentes penales, Constancia de CUIL, Fotocopia DNI, examen preoccupacional, entre otros).
 - b. Memo de afectación al área en el que desempeña su servicios.
 - c. Certificación de antigüedad.
5. Se cruzaron los datos del Legajo con datos del Sistema SARHA (previamente cargados en planilla de cálculos, formato Excel). Se procedió a completar la planilla Excel con datos que surgen del legajo físico.
6. Se cruzó la siguiente información: liquidación de haberes, consulta de último recibo de sueldo, consulta de fecha de ingreso al Senado, consulta de Certificación de Servicios, Antigüedad.
7. Se procedió a la categorización de la persona según nomenclatura y nómina establecida con respectivas eventuales observaciones.

Verificación de la Estructura de Agentes Activos, al 09/12/2015, según Sistema SARHA

1. Total de AGENTES por PLANTA en la HCSN
2. Domicilios repetidos de AGENTES ACTIVOS según registro
3. Total de AGENTES ADMINISTRATIVOS en PLANTA PERMANENTE
4. Total de AGENTES ADMINISTRATIVOS en PLANTA TEMPORARIA
5. Total de AGENTES DE MAESTRANZA en PLANTA PERMANENTE
6. Total de AGENTES de MAESTRANZA en PLANTA TEMPORARIA
7. Total de AGENTES en situación JUBILABLE por edad y antigüedad.



3. OBSERVACIONES

- ✓ La documentación archivada en los legajos de personal no tiene ningún ordenamiento lógico y no se encuentra foliada.
- ✓ Dentro de los legajos del personal no se encuentra archivada la documentación de respaldo de recategorizaciones ni pase de planta (temporaria – permanente), en general solo se encontró la primer resolución o decreto presidencial de ingreso del agente a la HCSN.
- ✓ Dentro de los legajos del personal no se encontró archivada la documentación correspondiente a certificado de antecedentes penales.
- ✓ Los ingresos a planta permanente con categorías iguales o superiores a A-5-P no cuentan con documentación que respalte la necesidad de cubrir esa vacante con un ingresante, toda vez que de acuerdo a la normativa legal vigente esos cargos deberían cubrirse con personal de la casa.
- ✓ Del análisis realizado sobre la muestra seleccionada, se detectaron casos de agentes con recategorizaciones que no se encuadran dentro de la normativa vigente ya que las mismas suben dos o más categorías o bajan la categoría.
- ✓ De la muestra analizada y sobre los registros obrantes en el sistema SARHA se detectaron casos de agentes que ingresaron en 2015 como personal de planta temporaria y se desempeñan en la estructura técnica-administrativa.
- ✓ Sobre la muestra analizada y sobre los registros obrantes en el sistema SARHA se observaron casos de agentes recategorizados en 2015 como planta permanente que cumplen funciones en bloques políticos.
- ✓ De la muestra seleccionada se observaron casos que se encuentran de baja en el sistema SARHA.

4. CONCLUSIONES

Atentos al inicio de una nueva gestión, en la HCSN y ha pedido de ésta, se llevó a cabo la presente revisión. La misma tuvo por objeto el relevamiento, análisis e informe de ingresos y recategorizaciones de agentes en el transcurso del año 2015.

En nuestra opinión, el marco de control dentro de la unidad no es el adecuado toda vez que hemos observado incumplimientos en la normativa legal vigente (Ley 24.600) en cuanto a la existencia de agentes de planta permanente que realizan tareas en bloques políticos y agentes de planta transitoria que realizan tareas técnicas y/o administrativas, la existencia de agentes activos con idéntico domicilio



Universidad de Buenos Aires

Facultad de Ciencias Económicas



denunciado, legajos físicos incompletos e inconsistencias entre la documentación obrante en el legajo versus los datos volcados en el sistema de administración del personal (SARHA).

Otro de los riesgos observados, se relaciona con las eventuales consecuencias legales que podría acarrear en el futuro, las reducciones observadas en las categorías de algunos agentes de la HCSN en el transcurso del año 2015. Por otra parte, la ausencia de un adecuado sistema de control sobre las promociones (ingresos y recategorizaciones) efectuadas en el transcurso del mismo año.

Finalmente entendemos sería oportuno implementar un sistema de control de accesos para los agentes de planta permanente y transitoria que guarde registro de las horas de trabajo realizadas y a su vez que se esté relacionado con el usuario de acceso a las bases de datos como un doble control.

Como Anexo 1, se adjunta la planilla con casos observados en función de las debilidades mencionadas en los párrafos precedentes.

5. RECOMENDACIONES

- ✓ Estandarizar los contenidos y aspectos formales de los legajos del personal mediante la utilización de un check list. Incluir en un Procedimiento de RRHH instrucciones que establezcan un criterio uniforme de confección y archivo de documentación de los legajos contemplando el uso de archivos auxiliares definidos en dicha norma. Realizar revisiones periódicas por muestreo y completar la documentación faltante del personal activo en los legajos y los archivos auxiliares.
- ✓ Implementar controles automáticos (avisos automáticos o alarmas) que permitan identificar, casos de duplicidad en los datos registrados en el sistema de administración del personal (SARHA), como así también, inconsistencias entre lo aprobado por Decreto Presidencial o Resolución Administrativa y los datos registrados en el Sistema SARHA.
- ✓ Evaluar la posibilidad de implementar un sistema de control de accesos que permita llevar un registro de la asistencia del personal como así también el cumplimiento efectivo del horario de trabajo.
- ✓ Evaluar la posibilidad de sustituir/modificar/actualizar el sistema de autorización y liquidación de sueldos, entendiendo que en la actualidad el mismo no cuenta con niveles adecuados de supervisión y de control.
- ✓ Deberían formalizarse, mediante la redacción y aprobación de políticas y procedimientos internos, los distintos procesos llevados a cabo por la DGRRHH y las áreas que la componen, a fin de contar con puntos críticos, puntos de control interno y adecuados niveles de supervisión.

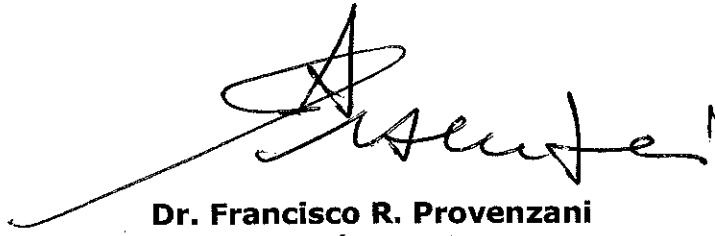


Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



- ✓ Establecer un plan anual de recursos humanos que permita planificar las tareas de la DGRRHH contemplando, entre otras, las siguientes necesidades; reclutamiento del personal para cubrir vacantes, análisis de los perfiles otorgados, descripción de puestos de trabajo, definición de competencias requeridas, carga laboral, categorización y re-categorización, beneficios al personal, jubilación, etc.

Buenos Aires, 02 de Mayo de 2016.


Dr. Francisco R. Provenzani
Director Académico de Programa



INFORME SUSTANCIADO

ALCANCE DEL TRABAJO REALIZADO

El presente trabajo se encuadra en los "Informes especiales" normados por la Resolución Técnica 37 en su Segunda parte, punto V.A. Por las características de la información recibida el trabajo contendrá una conclusión que será redactada en forma negativa, es decir, indicando que no se tienen observaciones para hacer o, eventualmente que sí se tienen, con un detalle y descripción de ellas.

Por consiguiente, no se trata de una auditoría, en la que se verifica la totalidad de los elementos que debieron ser contenidos en el objeto verificado, sino de una verificación específica de determinados aspectos de dicho objeto.

Las conclusiones vertidas en el presente informe no expresan un juicio de valor de nuestra parte respecto de la conveniencia, oportunidad o pertinencia de las designaciones y recategorizaciones, sino determinadas observaciones sobre aspectos vinculados con la visualización de los legajos de personal suministrados por el Departamento de Recursos Humanos, por lo tanto deben ser tomadas exclusivamente en sus aspectos objetivos, que serán los que expresaremos como conclusión.

PROCEDIMIENTOS REALIZADOS

Verificación de Legajos Físicos:

1. Hemos obtenido, por parte del Director General de RRHH, la base de agentes activos al 27 de diciembre de 2015.
2. Se estableció para este primer informe una muestra, seleccionada en forma aleatoria, de legajos de agentes activos al 09 de Diciembre de 2015, que involucra un total de 911 agentes (sobre 695 legajos se confrontó la documentación obrante en el legajo físico vs. La información registrada en el sistema Sarha y sobre 216 agentes se verificó la información obrante en sistema SARHA, respecto de éste último grupo vale agregar que 110 agentes



Universidad de Buenos Aires

Facultad de Ciencias Económicas



ingresaron a trabajar en 2015 y 106 agentes fueron recategorizados en ese mismo año), con el objetivo de verificar el cumplimiento de la normativa vigente en lo que respecta a designaciones, plantas permanente/temporaria, como así también a recategorizaciones.

3. Hemos solicitado al Departamento de Recursos Humanos los legajos del personal de la muestra seleccionada.
4. Verificación de un Listado de elementos por Legajo sobre la base de la documentación hallada en su interior.
 - a. Documentación Personal (Curriculum Vitae, Certificado de antecedentes penales, Constancia de CUIL, Fotocopia DNI, examen preoccupacional, entre otros).
 - b. Memo de afectación al área en el que desempeña su servicios.
 - c. Certificación de antigüedad.
5. Se cruzaron los datos del Legajo con datos del Sistema SARHA (previamente cargados en planilla de cálculos, formato Excel). Se procedió a completar la planilla Excel con datos que surgen del legajo físico.
6. Se cruzó la siguiente información: liquidación de haberes, consulta de último recibo de sueldo, consulta de fecha de ingreso al Senado, consulta de Certificación de Servicios, Antigüedad.
7. Se procedió a la categorización de la persona según nomenclatura y nómina establecida con respectivas eventuales observaciones.

Verificación de la Estructura de Agentes Activos, al 09/12/2015, según Sistema SARHA

1. Total de AGENTES por PLANTA en la HCSN
2. Domicilios repetidos de AGENTES ACTIVOS según registro
3. Total de AGENTES ADMINISTRATIVOS en PLANTA PERMANENTE
4. Total de AGENTES ADMINISTRATIVOS en PLANTA TEMPORARIA
5. Total de AGENTES DE MAESTRANZA en PLANTA PERMANENTE
6. Total de AGENTES de MAESTRANZA en PLANTA TEMPORARIA
7. Total de AGENTES en situación JUBILABLE por edad y antigüedad.



Universidad de Buenos Aires

Facultad de Ciencias Económicas



DESARROLLO

VERIFICACIÓN DE LA ESTRUCTURA DE AGENTES ACTIVOS AL 09/12/2015

El presente Informe, tiene por objeto realizar el análisis del personal que desarrolla actividades laborales en la HCSN, según listado obtenido por la Dirección General de RRHH de agentes activos al 27/12/15.

A continuación puntualizamos información relevante expuesta en el presente Informe:

8. Total de AGENTES en la HCSN por PLANTA
9. Domicilios repetidos de AGENTES obtenido del listado
10. Total de AGENTES ADMINISTRATIVOS en PLANTA PERMANENTE
11. Total de AGENTES ADMINISTRATIVOS en PLANTA TEMPORARIA
12. Total de AGENTES DE MAESTRANZA en PLANTA PERMANENTE
13. Total de AGENTES de MAESTRANZA en PLANTA TEMPORARIA
14. Total de AGENTES en situación JUBILABLE por edad y antigüedad.

En el cuadro N° 1, que se transcribe a continuación, podemos observar detalle de los **6.747 Agentes Activos** al 27/12/15 y su apertura por Planta, adicionando otros conceptos relevantes.

| Cuadro N° 1 | | |
|--------------------------------|--------------|----------------|
| Agentes por Planta | Cantidad | % |
| AUTORIDADES SUPERIORES | 18 | 0,27% |
| INCLUSION LABORAL | 15 | 0,22% |
| LOCAC. DE SERV. | 419 | 6,21% |
| PLANTA PERMANENTE (LEY 24.600) | 4.790 | 70,99% |
| PLANTA POLITICA | 82 | 1,22% |
| PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 1.423 | 21,09% |
| TOTAL | 6.747 | 100,00% |

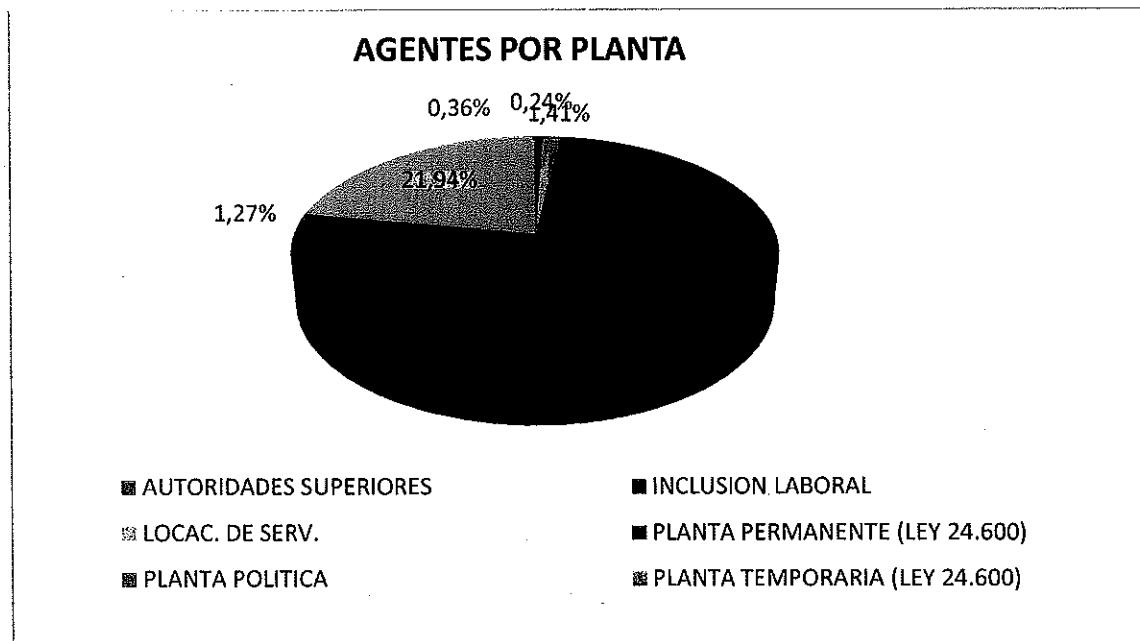


Universidad de Buenos Aires

Facultad de Ciencias Económicas



A continuación, exponemos en un gráfico con porcentajes, el **Total de Agentes Activos**



- ✓ Se realizó el análisis de los agentes que se desempeñan dentro de la HCSN en **Planta Permanente** de acuerdo a la estructura donde desempeñan sus funciones, a continuación en el cuadro N° 2, se detalla el mencionado análisis:

| Cuadro N° 2 | | |
|-------------------------------------|--------------|----------------|
| Personal Planta Permanente | Cantidad | % |
| Estructura Desempeño Política | 1.375 | 28,70% |
| Estructura Desempeño Administrativa | 3.415 | 71,30% |
| TOTAL | 4.790 | 100,00% |

- ✓ Se realizó el análisis de los agentes que se desempeñan dentro de la HCSN en **Planta Temporaria** de acuerdo a la estructura donde desempeñan sus funciones, a continuación se detalla el cuadro N° 3 con el análisis:



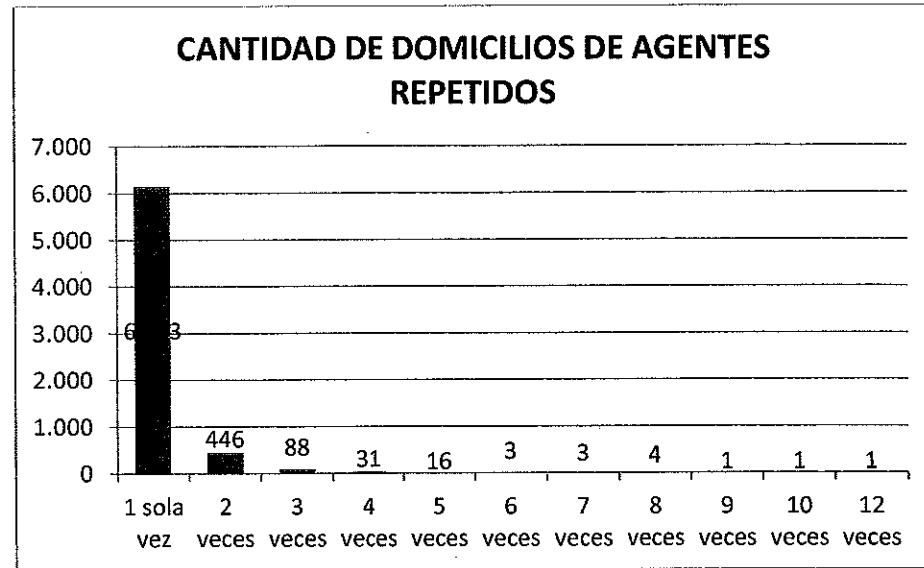
Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| Cuadro N° 3 | | |
|-------------------------------------|--------------|----------------|
| Personal Planta Temporaria | Cantidad | % |
| Estructura Desempeño Político | 998 | 70,13% |
| Estructura Desempeño Administrativa | 425 | 29,87% |
| TOTAL | 1.423 | 100,00% |

- ✓ Se realizó el análisis de los **Domicilios de todos los Agentes Activos**, ver Cuadro N° 4, donde encontramos que existe cierta cantidad de ellos, repetidos dos o más veces. A continuación se expone un cuadro resumen con los casos de domicilios repetidos y la cantidad de veces que se repite.

| Cuadro N° 4 | |
|---------------------|----------|
| Domicilio Repetidos | Cantidad |
| 1 sola vez | 6.153 |
| 2 veces | 446 |
| 3 veces | 88 |
| 4 veces | 31 |
| 5 veces | 16 |
| 6 veces | 3 |
| 7 veces | 3 |
| 8 veces | 4 |
| 9 veces | 1 |
| 10 veces | 1 |
| 12 veces | 1 |



Como ejemplo de lo mencionado precedentemente se expone un cuadro con el domicilio que se repite 12 veces para distintos agentes activos de la HSN.

| cuil | apellido | nombre | legajo | domicilio | numero | piso | dpto | cod postal | partido |
|-------------|--------------|-----------------|--------|-----------|--------|------|------|------------|------------------------|
| 27326002076 | ALVAREZ | MARIA VICTORIA | 22581 | Sarmiento | 1462 | 4 | H | 1042 | Ciudad De Buenos Aires |
| 20171672903 | BILBAO | ALFREDO | 21483 | Sarmiento | 1462 | 4 | H | 1042 | Ciudad De Buenos Aires |
| 20369859758 | DE BREUIL | TOMAS | 21499 | Sarmiento | 1462 | 4 | H | 1042 | Ciudad De Buenos Aires |
| 23223423949 | FALCO | HECTOR GUSTAVO | 23994 | Sarmiento | 1462 | 4 | H | 1042 | Ciudad De Buenos Aires |
| 27202999935 | BECKMAN | FLAVIA MARCELA | 21837 | Sarmiento | 1462 | 4 | H | 1042 | Ciudad De Buenos Aires |
| 23239170919 | CAVAGNA | GABRIEL HERNAN | 22604 | Sarmiento | 1462 | 4 | H | 1042 | Ciudad De Buenos Aires |
| 27305576757 | MENA GIOVENI | MARIA JAZMIN | 24450 | Sarmiento | 1462 | 4 | H | 1042 | Ciudad De Buenos Aires |
| 27163723544 | CAMISASSA | MARIA ALEJANDRA | 27250 | Sarmiento | 1462 | 4 | H | 1042 | Ciudad De Buenos Aires |
| 20247390414 | PANIAGUA | BERNARDINO | 24086 | Sarmiento | 1462 | 4 | H | 1042 | Ciudad De Buenos Aires |
| 20058340821 | LEDESMA | JUAN ALBERTO | 18085 | Sarmiento | 1462 | 4 | H | 1042 | Ciudad De Buenos Aires |
| 27357294784 | LEDESMA | MARIANELA JULIA | 24365 | Sarmiento | 1462 | 4 | H | 1042 | Ciudad De Buenos Aires |
| 20319084690 | MANSILLA | RENATO JESUS | 22895 | Sarmiento | 1462 | 4 | H | 1042 | Ciudad De Buenos Aires |

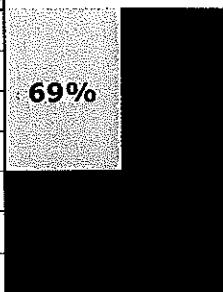
En el cuadro N° 5, se muestra la apertura de **Agentes Administrativos de Planta Permanente**. Consideramos relevante, detallar las distintas Categorías de personal y sus porcentajes. Se observa que el 98% de los agentes activos de planta permanente se encuentra dentro de las 7 categorías más alta de las 14 existentes para la planta permanente.

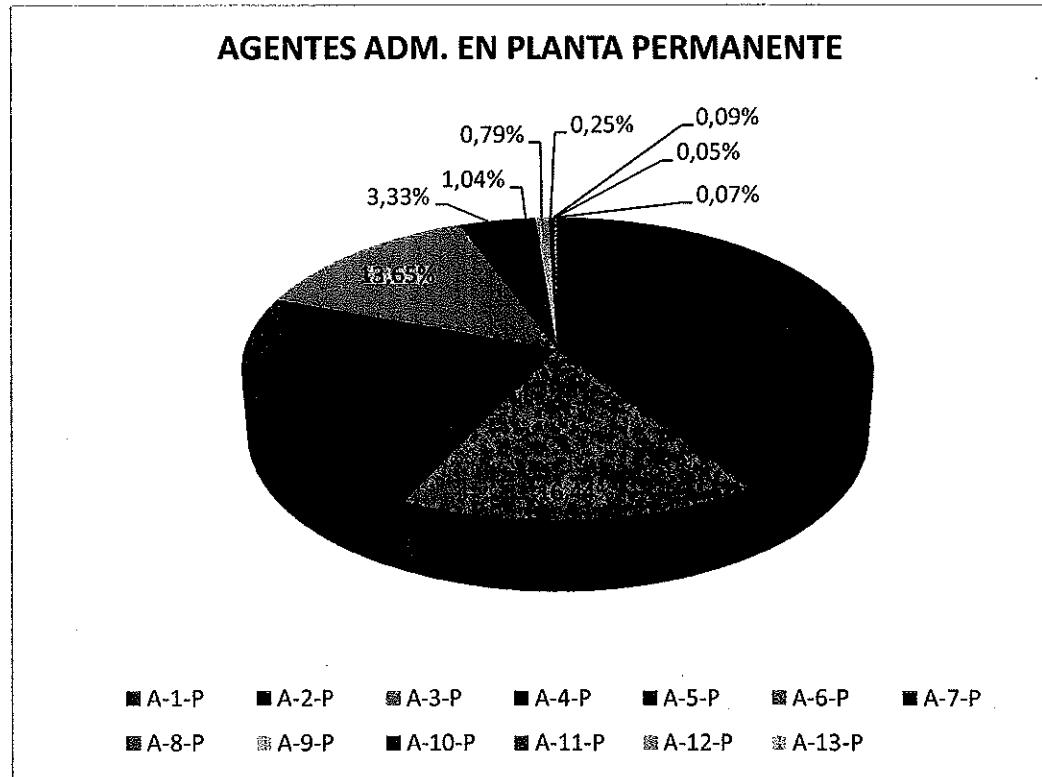


Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| Planta Permanente Administrativo | | |
|-------------------------------------|--------------|----------------|
| categoría | cantidad | % |
| A-1-P | 930 | 21,08% |
| A-2-P | 866 | 19,63% |
| A-3-P | 725 | 16,44% |
| A-4-P | 535 | 12,13% |
| A-5-P | 505 | 11,45% |
| A-6-P | 602 | 13,65% |
| A-7-P | 147 | 3,33% |
| A-8-P | 46 | 1,04% |
| A-9-P | 35 | 0,79% |
| A-10-P | 11 | 0,25% |
| A-11-P | 4 | 0,09% |
| A-12-P | 2 | 0,05% |
| A-13-P | 3 | 0,07% |
| TOTAL | 4.411 | 100,00% |





En el Cuadro N° 6, transcripto seguidamente, mostramos, los **Agentes Administrativos de Planta Temporaria**, las Categorías del personal y porcentajes.

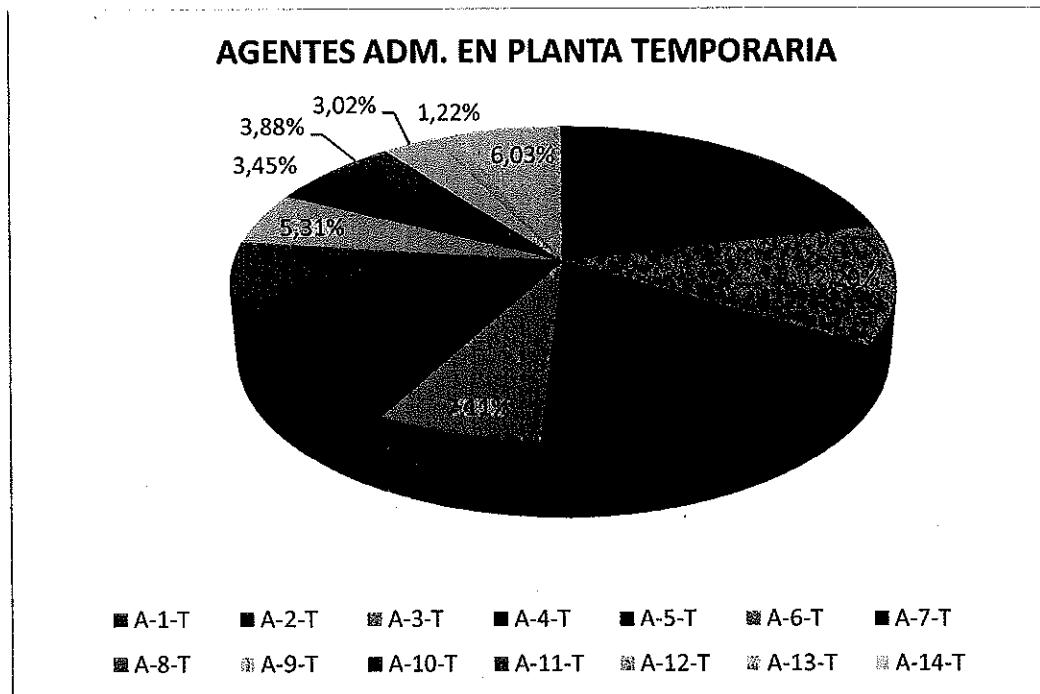
| Planta Temporaria Administrativo | | |
|-------------------------------------|----------|--------|
| categoría | cantidad | % |
| A-1-T | 157 | 11,27% |
| A-2-T | 141 | 10,12% |
| A-3-T | 170 | 12,20% |
| A-4-T | 102 | 7,32% |
| A-5-T | 140 | 10,05% |
| A-6-T | 99 | 7,11% |
| A-7-T | 159 | 11,41% |
| A-8-T | 106 | 7,61% |
| A-9-T | 74 | 5,31% |
| A-10-T | 48 | 3,45% |



Universidad de Buenos Aires Facultad de Ciencias Económicas



| Planta Temporaria Administrativo | | |
|-------------------------------------|--------------|----------------|
| categoria | cantidad | % |
| A-11-T | 54 | 3,88% |
| A-12-T | 42 | 3,02% |
| A-13-T | 17 | 1,22% |
| A-14-T | 84 | 6,03% |
| TOTAL | 1.393 | 100,00% |



Con el objeto de exponer información más detallada, profundizamos nuestro análisis, en los Agentes de Maestranza, y sus categorías.

Por lo cual, en el cuadro N° 7 que se adjunta presentamos los **Agentes de Maestranza en Planta Permanente**

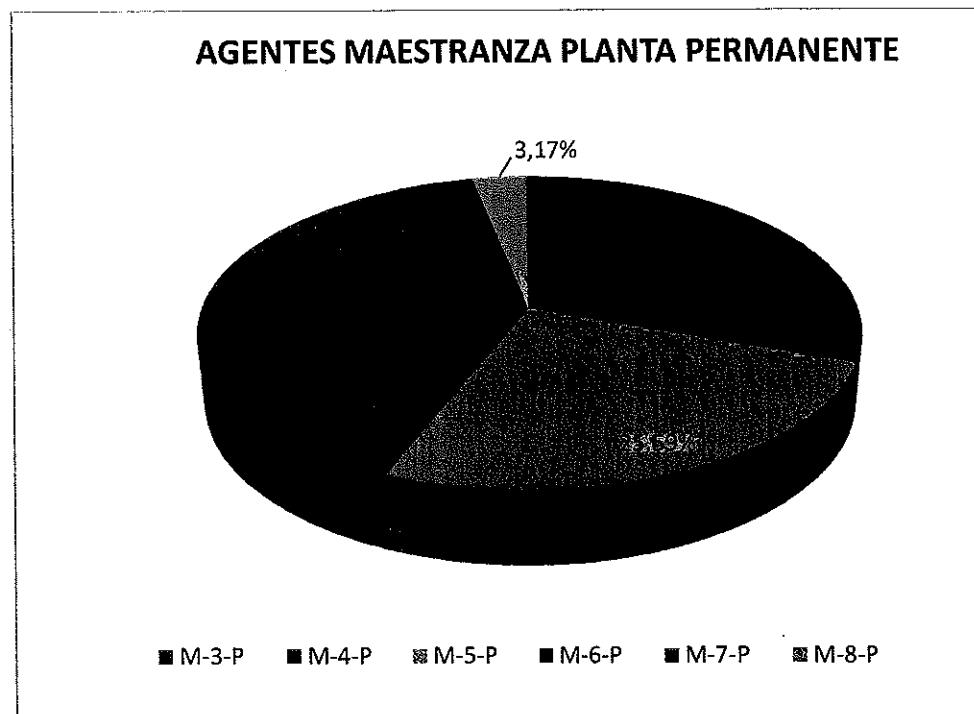
| Planta Permanente Maestranza | | |
|---------------------------------|----------|--------|
| categoria | cantidad | % |
| M-3-P | 67 | 17,68% |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| | | |
|--------------|------------|----------------|
| M-4-P | 49 | 12,93% |
| M-5-P | 97 | 25,59% |
| M-6-P | 80 | 21,11% |
| M-7-P | 74 | 19,53% |
| M-8-P | 12 | 3,17% |
| TOTAL | 379 | 100,00% |



En el Cuadro N° 8, detallamos la cantidad de **Agentes de Maestranza en Planta Temporaria**, por Categoría, Cantidad y Porcentajes

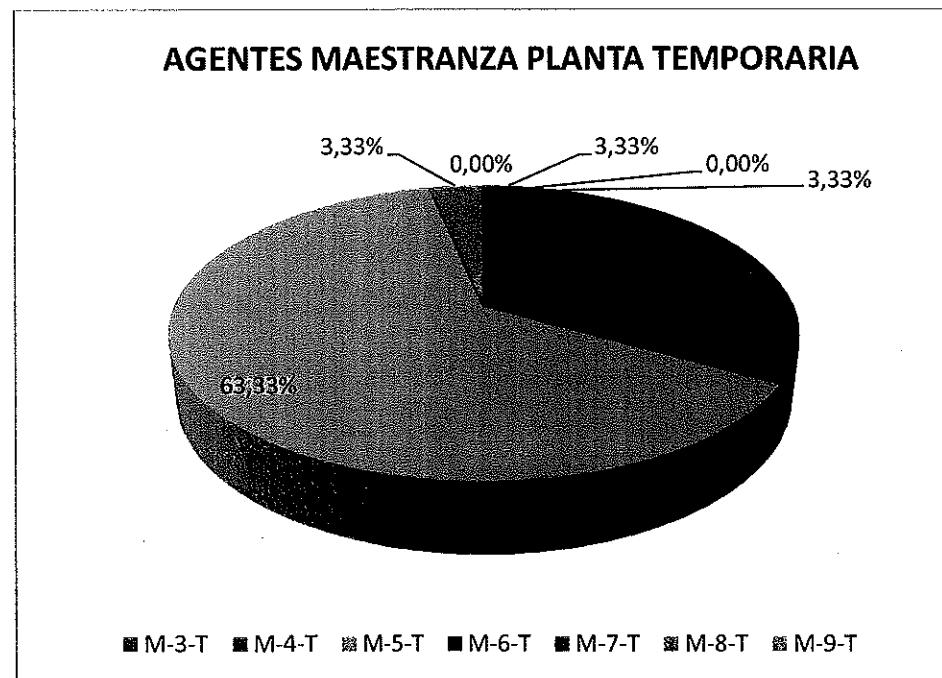
| Cuadro N° 8 | | |
|------------------------------|----------|-------|
| Planta Temporaria Maestranza | | |
| categoría | cantidad | % |
| M-3-T | 0 | 0,00% |
| M-4-T | 1 | 3,33% |
| M-5-T | 0 | 0,00% |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| | | |
|--------------|-----------|----------------|
| M-6-T | 1 | 3,33% |
| M-7-T | 8 | 26,67% |
| M-8-T | 19 | 63,33% |
| M-9-T | 1 | 3,33% |
| TOTAL | 30 | 100,00% |



En el cuadro N° 9 se muestran los **AGENTES EN SITUACION JUBILABLE**, con detalle de edades, antigüedad jubilatoria (años de aportes) y los que no la poseen, analizada por Planta.

| CONVENIO | \ | EDAD | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 80 | 85 | TOTAL |
|--------------------------------|---|------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-------|
| | | | 29 | 24 | 26 | 13 | 6 | 5 | 6 | 6 | 3 | 2 | 3 | 1 | | | | | |
| Con antigüedad | | | 29 | 24 | 26 | 13 | 6 | 5 | 6 | 6 | 3 | 2 | 3 | 1 | | | | 124 | |
| PLANTA PERMANENTE (LEY 24.600) | X | | 29 | 23 | 26 | 13 | 6 | 5 | 6 | 6 | 3 | 2 | 3 | 1 | | | | 123 | |
| PLANTA POLITICA | | | | | 1 | | | | | | | | | | | | | 1 | |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| Sin antigüedad | 49 | 52 | 29 | 26 | 12 | 17 | 14 | 15 | 9 | 4 | 2 | 2 | 1 | 3 | 1 | 236 |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|
| AUTORIDADES SUPERIORES | 1 | | 3 | | | 1 | | | | | | | | | | 5 |
| LOCAC. DE SERV. | | | 1 | | | | | | | | | 1 | | | | 2 |
| PLANTA PERMANENTE (LEY 24.600) | 29 | 39 | 22 | 13 | 7 | 12 | 8 | 9 | 5 | 2 | 1 | 2 | 1 | | | 150 |
| PLANTA POLITICA | 4 | | 1 | 1 | | 1 | | 2 | 1 | | | | | 2 | 1 | 13 |
| PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 15 | 13 | 2 | 12 | 5 | 3 | 6 | 4 | 3 | 2 | | | | 1 | | 66 |
| TOTAL | 78 | 76 | 55 | 39 | 18 | 22 | 20 | 21 | 12 | 6 | 5 | 2 | 1 | 1 | 3 | 360 |

OBSERVACIONES

- ✓ La documentación archivada en los legajos de personal no tiene ningún ordenamiento lógico y no se encuentra foliada.
- ✓ Dentro de los legajos del personal no se encuentra archivada la documentación de respaldo de recategorizaciones ni pase de planta (temporaria – permanente), en general solo se encontró la primer resolución o decreto presidencial de ingreso del agente a la HCSN.
- ✓ Dentro de los legajos del personal no se encontró archivada la documentación correspondiente a certificado de antecedentes penales.
- ✓ Los ingresos a planta permanente con categorías iguales o superiores a A-5-P no cuentan con documentación que respalte la necesidad de cubrir esa vacante con un ingresante, toda vez que de acuerdo a la normativa legal vigente esos cargos deberían cubrirse con personal de la casa.
- ✓ Del análisis realizado sobre la muestra seleccionada, se detectaron casos de agentes con recategorizaciones que no se encuadran dentro de la normativa vigente ya que las mismas suben dos o más categorías o bajan la categoría.
- ✓ De la muestra analizada y sobre los registros obrantes en el sistema SARHA se detectaron casos de agentes que ingresaron en 2015 como personal de planta temporaria y se desempeñan en la estructura técnica-administrativa.
- ✓ Sobre la muestra analizada y sobre los registros obrantes en el sistema SARHA se observaron casos de agentes recategorizados en 2015 como planta permanente que cumplen funciones en bloques políticos.
- ✓ De la muestra seleccionada se observaron casos que se encuentran de baja en el sistema SARHA.



Universidad de Buenos Aires

Facultad de Ciencias Económicas



CONCLUSIONES

Atentos al inicio de una nueva gestión, en la HCSN y ha pedido de ésta, se llevó a cabo la presente revisión. La misma tuvo por objeto el relevamiento, análisis e informe de ingresos y recategorizaciones de agentes en el transcurso del año 2015.

En nuestra opinión, el marco de control dentro de la unidad no es el adecuado toda vez que hemos observado incumplimientos en la normativa legal vigente (Ley 24.600) en cuanto a la existencia de agentes de planta permanente que realizan tareas en bloques políticos y agentes de planta transitoria que realizan tareas técnicas y/o administrativas, la existencia de agentes activos con idéntico domicilio denunciado, legajos físicos incompletos e inconsistencias entre la documentación obrante en el legajo versus los datos volcados en el sistema de administración del personal (SARHA).

Otro de los riesgos observados, se relaciona con las eventuales consecuencias legales que podría acarrear en el futuro, las reducciones observadas en las categorías de algunos agentes de la HCSN en el transcurso del año 2015. Por otra parte, la ausencia de un adecuado sistema de control sobre las promociones (ingresos y recategorizaciones) efectuadas en el transcurso del mismo año.

Finalmente entendemos sería oportuno implementar un sistema de control de accesos para los agentes de planta permanente y transitoria que guarde registre de las horas de trabajo realizadas y a su vez que se esté relacionado con el usuario de acceso a las bases de datos como un doble control.

Como Anexo 1, se adjunta la planilla con casos observados en función de las debilidades mencionadas en los párrafos precedentes.

RECOMENDACIONES

- ✓ Estandarizar los contenidos y aspectos formales de los legajos del personal mediante la utilización de un check list. Incluir en un Procedimiento de RRHH instrucciones que establezcan un criterio uniforme de confección y archivo de documentación de los legajos contemplando el uso de archivos auxiliares definidos en dicha norma. Realizar revisiones periódicas por muestreo y completar la documentación faltante del personal activo en los legajos y los archivos auxiliares.
- ✓ Implementar controles automáticos (avisos automáticos o alarmas) que permitan identificar, casos de duplicidad en los datos registrados en el sistema de administración del personal (SARHA), como así también, inconsistencias entre lo aprobado por Decreto Presidencial o Resolución Administrativa y los datos registrados en el Sistema SARHA.



Universidad de Buenos Aires

Facultad de Ciencias Económicas



- ✓ Evaluar la posibilidad de implementar un sistema de control de accesos que permita llevar un registro de la asistencia del personal como así también el cumplimiento efectivo del horario de trabajo.
- ✓ Evaluar la posibilidad de sustituir/modificar/actualizar el sistema de autorización y liquidación de sueldos, entendiendo que en la actualidad el mismo no cuenta con niveles adecuados de supervisión y de control.
- ✓ Deberían formalizarse, mediante la redacción y aprobación de políticas y procedimientos internos, los distintos procesos llevados a cabo por la DGRRHH y las áreas que la componen, a fin de contar con puntos críticos, puntos de control interno y adecuados niveles de supervisión.
- ✓ Establecer un plan anual de recursos humanos que permita planificar las tareas de la DGRRHH contemplando, entre otras, las siguientes necesidades; reclutamiento del personal para cubrir vacantes, análisis de los perfiles otorgados, descripción de puestos de trabajo, definición de competencias requeridas, carga laboral, categorización y re-categorización, beneficios al personal, jubilación, etc.

Buenos Aires, 02 de Mayo de 2016.

Dr. Francisco R. Provenzani
Director Académico de Programa



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



ANEXO 1



Universidad de Buenos Aires Facultad de Ciencias Económicas



• **CONFRONTACIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN OBRANTE EN 355 LEGAJOS FÍSICOS VS. REGISTRO EN SISTEMA SARHA**

Se analizó una muestra de 695 legajos de donde surgen las siguientes observaciones:

- Los 695 agentes (100% de la muestra) no posee el certificado de antecedentes penales archivado dentro de la documentación obrante en el legajo físico.
- Los 695 agentes (100% de la muestra) no poseen copia de las resoluciones administrativas o los decretos presidenciales con los cambio de categoría dentro de la documentación obrante en el legajo físico.
- De los 695 agentes existen 238 (34,26% de la muestra) dados de baja en el sistema Sarha al 31/01/2016.

| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|------------|-------------------|-------------|
| 21227 | ABADIE | SANTIAGO | 20306011392 |
| 25716 | ABATTE | ROMINA NOEMI | 27245246612 |
| 20165 | ABRAHAM | ROBERTO CARLOS | 20264016283 |
| 27027 | ACASTELLO | NICOLAS | 20387887998 |
| 25100 | ACCATTOLI | FEDERICO | 20271598425 |
| 19362 | ACCORONI | GUSTAVO ALEJANDRO | 20173318260 |
| 19272 | AELLO | MARIELA VANINA | 27268899907 |
| 22412 | AGUILERA | LORENA MARIEL | 27244957256 |
| 26390 | AGUIRRE | NAHUEL FERNANDO | 20337098089 |
| 26274 | ALBORNOZ | PRISCILA MARCELA | 27335339202 |
| 22722 | ALBORNOZ | YASSER ARIAN | 20355063365 |
| 27078 | ALE | MARIA EVA BELEN | 27309542547 |
| 19191 | ALFARO | PAULA ANDREA | 27323378482 |
| 22241 | ALFONSO | JORGE OMAR | 20139242980 |
| 19006 | ALLENDE | SERGIO RAFAEL | 20232027887 |
| 21440 | ALLUZ | JUAN PABLO | 20238781176 |
| 26292 | ALONSO | AGUSTIN EDUARDO | 20324395475 |
| 24570 | ALTAMIRANO | JUAN MANUEL | 20305254933 |
| 26991 | ALVAREZ | LEONARDO NARAMEL | 20241105653 |
| 27099 | AMADO | MARIANELA | 27380474404 |
| 23540 | AMADOR | CLAUDIA MARCELA | 27277960821 |
| 26970 | AMALFI | FLAVIA ALEJANDRA | 27241598360 |
| 26565 | AMBROSONI | SOFIA | 27329916540 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|----------------|-------------------|-------------|
| 24912 | AMET | CHIARA DENISE | 27396271112 |
| 26582 | AMIGO | LEONARDO JAVIER | 20241787460 |
| 19520 | AMUI AZIZE | MARTA VIRGINIA | 23184104474 |
| 27035 | ANDRADA | MARTA GABRIELA | 27246923324 |
| 20694 | ANSOLA | OLAYA MARIA | 27246451066 |
| 26559 | ARAGALL | HERNAN LEANDRO | 20342307400 |
| 24466 | ARANA | NICOLAS MANUEL | 20332107578 |
| 22653 | ARANDA ZOTTOLA | PAULA MARIANA | 27341594869 |
| 18101 | ARENA | CELIA ISABEL | 27170718076 |
| 25208 | ARIENTI | MAURO | 20329903916 |
| 21531 | ARIZAGA | ERNESTO JOSE | 20045581005 |
| 20872 | ARNOLD | LUCIANA VANINA | 27284952281 |
| 22085 | AROMA | JOSE FEDERICO | 20326650251 |
| 26994 | ARRECHEA | FRANCISCO MAURO | 24367977236 |
| 26873 | ARRENDAL | FACUNDO NADIR | 23406438309 |
| 22691 | ARROSAMENA | FACUNDO EZEQUIEL | 20291861297 |
| 26998 | ARROYO | MARIELA ALEJANDRA | 27240289836 |
| 24483 | ASTRI | JUAN MARTIN | 23269431679 |
| 26669 | ATIENZA | ELIANA NOELIA | 27284361984 |
| 20788 | AUATT | PABLO MARIANO | 20301184205 |
| 27006 | AVONDOGLIO | MARIA ALEJANDRA | 27345511437 |
| 27154 | BABUYA | SANDRA MONICA | 27165199702 |
| 27021 | BACCHI | CARLOS ALBERTO | 20141894006 |
| 25074 | BAEZ | MARIANA GISELLE | 27335974072 |
| 26888 | BAGATELAS | ANDREA MARIANA | 27183865841 |
| 26972 | BALCARCE | NATALIA LORENA | 27243586734 |
| 23026 | BALDERRAMA | GUSTAVO ANDRES | 20239885536 |
| 27225 | BALENA | RODOLFO EDUARDO | 23176064099 |
| 25464 | BARADA ORRILLO | TATIANA MAGALI | 27361596183 |
| 23480 | BAROFFIO | SILVIA NERI | 27232298850 |
| 22870 | BARRACO | PATRICIA MABEL | 27184718842 |
| 27045 | BARREIRO | LUCAS MATIAS | 20394590461 |
| 23537 | BARRIONUEVO | PABLO FEDERICO | 20213288793 |
| 27072 | BARRIONUEVO | PABLO CESAR | 20184905494 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|-----------------|------------------|-------------|
| 24366 | BARROS ORLANDO | BARBARA MANUELA | 27335309354 |
| 27020 | BARTOLOME | DEBORAH | 27312898867 |
| 24156 | BASUALDO CASAS | MARIA CELESTE | 27316424525 |
| 26570 | BECERRA | MERCEDES | 27326787405 |
| 21922 | BELLI | MAURICIO | 20265908803 |
| 27125 | BENITEZ | ERNESTO OMAR | 20104548424 |
| 26971 | BENITEZ | BRENDA ROCIO | 27389949545 |
| 23202 | BENITEZ | MARIA SOLEDAD | 27265346397 |
| 23201 | BENITEZ | PAULINA VALERIA | 27248148530 |
| 23420 | BENITEZ | JORGE ERNESTO | 23166416469 |
| 22845 | BERECOECHA | RAFAEL EMILIO | 20171638063 |
| 27023 | BERGAMO | NADIA SOLEDAD | 27332986282 |
| 27068 | BERNAL | GRACIELA AMELIA | 27137746935 |
| 24566 | BERTON | VALENTINA | 23190343464 |
| 21000 | BERTONA | PABLO DANIEL | 20201809011 |
| 24099 | BERTONE | MARIA EUGENIA | 27214117067 |
| 21911 | BIANCOTTO | AUGUSTO | 20275490238 |
| 23329 | BIANCOTTO | ADRIANO | 20275490246 |
| 21320 | BIELOCHERCOVZKY | FERNANDO ARIEL | 23327852299 |
| 26894 | BLAZINA | DÉBORA VANESA | 27268242665 |
| 24468 | BOANO | GUILLERMO HECTOR | 20086075661 |
| 21456 | BOICO | ROBERTO JOSE | 20224480831 |
| 18816 | BONAUDI | IRMA YANET | 27130459434 |
| 22542 | BONINI | PABLO ALBERTO | 20269526549 |
| 26767 | BORDACHAR | GUIDO JOSE | 20270895760 |
| 26783 | BORGHI | MATIAS | 20346524627 |
| 27059 | BORIA RUSSI | EXEQUIEL HUGO | 20361592280 |
| 22702 | BOSCOSCURO | RUBEN DARIO | 20258326831 |
| 27211 | BRACCO | BARBARA MARIELA | 27380289593 |
| 27082 | BRACONI BISSO | JAZMIN EVA | 27367225624 |
| 26974 | BRAMUGLIA | LUCIA | 27400062329 |
| 25500 | BRAVO | DOMINGO MARTIN | 20144838778 |
| 24618 | BRIGANTE | FEDERICO TOMAS | 20243147973 |
| 21915 | BRIGUORI | LORENA ALEJANDRA | 27225095391 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|------------------|-----------------------|-------------|
| 23473 | BRUNO | PABLO DANIEL | 20236788645 |
| 24479 | BULACIOS | ADRIAN EDUARDO | 20209248507 |
| 21549 | BULGACH | GABRIEL FABIAN | 20169767573 |
| 22919 | BULGGIANI | FERNANDO ANIBAL | 20177941116 |
| 22658 | BULZONI | FRANCO ALBERTO | 20327755057 |
| 24768 | BURSICH | LILIANA ALEJANDRA | 27208911622 |
| 25759 | BUSTOS ECHEGARAY | EUGENIA VERONICA | 27252923395 |
| 27112 | CABALLERO | FERNANDO RAUL | 20400104140 |
| 27075 | CABRAL AGUILERA | FERNANDO | 20402277107 |
| 27235 | CABRERA | CARLOS MIGUEL | 20288200654 |
| 24541 | CACERES | LUIS ALBERTO | 20216485034 |
| 27155 | CAFFARATTI | GERMAN GUSTAVO | 20255679814 |
| 26960 | CALDERON BRITEZ | CLAUDIO PAUL | 20353991443 |
| 27074 | CALEFATO | MABEL BEATRIZ | 23161451754 |
| 24699 | CALETTI | MARTIN SEBASTIAN | 20237632649 |
| 21413 | CALVEIRA | MARTA CELIA | 27104631792 |
| 27210 | CALZOLARI | MARCELO RICARDO | 20204277355 |
| 24076 | CAMINITI | MARIA NOEL | 27243135449 |
| 24052 | CAMPANELLI | MARIANO ALEXIS | 20374240839 |
| 19874 | CAMPORESI | MARIELA ROSANA | 27238332252 |
| 27069 | CAMPOS | MAGALI GERALDINE | 27398118133 |
| 27070 | CAMPOS | WALTER ALFREDO DANIEL | 20252641352 |
| 27005 | CAMPOY | MARIA FLORENCIA | 27374328757 |
| 24339 | CAÑETE | GUSTAVO NAHUEL | 20319045148 |
| 21921 | CAPELUTO | MATIAS | 20327834828 |
| 17711 | CARATTI | EDA MARCELA | 27133787831 |
| 25732 | CARBONE | SANDRO MARCELO | 20207285391 |
| 22744 | CARDO | ALEJANDRO JAVIER | 20250495642 |
| 26587 | CARDOSO | DANIELA PAULA | 27323266579 |
| 27083 | CARESSI | PEDRO JULIAN | 20396444594 |
| 22425 | CARIAS | DANIELA DAIANA TERESA | 27339068432 |
| 27025 | CARIDI | JASMIN LEILA | 27349058605 |
| 21450 | CARLONI | LUCRECIA MARIA | 27306869995 |
| 25234 | CARLONI | MARIANO GABINO | 20372812932 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|-----------------|-----------------------|-------------|
| 21736 | CARLOTTO | JULIAN | 20359409630 |
| 24565 | CARNERO | NILDA BEATRIZ | 27179842152 |
| 23590 | CARNEVALE | IGNACIO GABRIEL | 20359739436 |
| 25324 | CARRASCO | LUIS ALFREDO | 20304811677 |
| 22409 | CARREL | HECTOR CEFERINO RAMON | 20225805084 |
| 25363 | CARTACEÑA | MICHAELA SOLANGE | 27400104218 |
| 25134 | CARUSO | SORAYA ANA | 27264131079 |
| 23852 | CARUSONE | SUSANA BEATRIZ | 27129881254 |
| 25758 | CARUSONE | CLAUDIA ADRIANA | 27148166256 |
| 25956 | CASAL ORTIZ | CARLOS GUILLERMO | 23325533889 |
| 27024 | CASAL SCARSINI | LUCIA FERNANDA | 27393876013 |
| 24271 | CASANOVAS | VERONICA SANDRA | 27319146984 |
| 25588 | CASAS | MARIANELA | 27346003745 |
| 21978 | CASAS RIQUELME | PABLO ALBERTO | 20301577711 |
| 26713 | CASCO | JULIO DE LA CRUZ | 20216232403 |
| 25244 | CASSINA | EMILIANO | 20249076083 |
| 22781 | CASTAÑO | NICOLAS | 23372288779 |
| 25810 | CASTELLANO | REGINA | 27359590291 |
| 25051 | CASTELLI | JULIETA | 27388935885 |
| 27056 | CASTILLO | PABLO EUGENIO | 20263282176 |
| 19544 | CASTILLO GOYTIA | MARIA JOSE | 27306357730 |
| 23319 | CASTRO | CLARA EVA | 27114886888 |
| 23383 | CASTRO | MARIA AGUSTINA | 27348457999 |
| 22881 | CAVOTI SADONIO | MARIA DE LAS MERCEDES | 27264205625 |
| 24347 | CERATTO | MAURO GASTON | 23330898879 |
| 23500 | CHARES DAQUA | ANTONELLA | 27353353859 |
| 22163 | CHOCOBAR | CECILIA MARIA | 27240597328 |
| 22293 | CIGALA | OSCAR FABIAN | 20249019918 |
| 25159 | CIRIGNOLI | LAURA VIRGINIA | 27148561155 |
| 15706 | COLL ARGAÑARAZ | CAROLINA | 27252150329 |
| 25751 | COLLAZOS | SEBASTIAN | 20304131382 |
| 24847 | COLLI | DAIANA Yael | 27287117782 |
| 27209 | COMERON | MYRIAM BEATRIZ | 27148852362 |
| 24535 | COMPTE | BARBARA EVA | 27288997999 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|--------------------|------------------------|-------------|
| 27073 | CONTI | MARIA CRISTINA CLAUDIA | 27160443168 |
| 22547 | CORADAZZI | FERNANDO ROBERTO | 20139754205 |
| 20375 | CORDOBA DIAZ | MARCELO EDUARDO | 20161934640 |
| 27047 | CORNEJO | SILVIA MONICA | 27176026761 |
| 21814 | CORRAL | SILVIA FABIANA | 27178366624 |
| 22147 | CORRES | MARIA PAZ | 27287820777 |
| 22965 | CORTES | MARIA CAROLINA | 27322966003 |
| 25318 | CORTESE | FABIAN ALDO | 20229654668 |
| 27009 | CORVALAN | JUAN CARLOS | 20105966254 |
| 23429 | COSSA | LUIS MARIA | 20300252681 |
| 23409 | COSTA | MARIA BELEN | 27356180289 |
| 23191 | COTTONE | MARIA FLORENCIA | 27291153726 |
| 20517 | COULOGIAN | MYRIAM GABRIELA | 27209935606 |
| 25602 | COWPER | LAUTARO OSCAR | 20334102670 |
| 27033 | CRUSCA | NATALIA SOLEDAD ADA | 27304944507 |
| 20959 | CRUZ ROMERO | SUSANA | 27188723530 |
| 22419 | CUBEROS | MIGUEL ANGEL EVARISTO | 20184149568 |
| 23948 | CUELLO | MABEL CRISTINA | 27143699698 |
| 23873 | CUETO | ADOLFO CARLOS | 20147298707 |
| 22423 | CUÑADO | CARMEN BETINA MARCELA | 27176861687 |
| 21548 | CZYZA | MONICA PATRICIA | 27164921315 |
| 23169 | D`ATTELLIS NOGUERA | JUAN AGUSTIN | 20233756505 |
| 26572 | DAHI | GONZALO JAVIER | 23227616199 |
| 21633 | DANESE | NICOLAS FABIAN | 20351241498 |
| 20339 | DARUIZ | AGUSTIN CARLOS | 20276389506 |
| 25248 | DAUD | MARIA SOFIA | 23337036619 |
| 23440 | DOMINICIS | ESTEBAN DAMIAN | 23342603149 |
| 21408 | DONNET | MARIA MARTA SUSANA | 23119477514 |
| 26090 | DURAN COSTA | FRANCISCO JOSE | 20351690179 |
| 25418 | ENCISO ROMERO | JORGE ALBERTO | 20952598032 |
| 27080 | ENE | ANGEL FABIAN | 20169771988 |
| 22833 | ERENA | EMILIANO JAVIER | 20279344198 |
| 22330 | ESPINOSA | VALERIA SOLEDAD | 27292988864 |
| 21487 | ESPOSITO | DIEGO ALBERTO | 20259147809 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|--------------------|---------------------|-------------|
| 23446 | ESQUIVEL | GUSTAVO ABELARDO | 20380581494 |
| 25121 | ESTEBAN CAMPANELLI | ALVARO GUSTAVO | 20356112335 |
| 22473 | ETCHEGARAY | GEORGINA | 27348879427 |
| 23357 | ETCHEVERRY | MARIA SOLEDAD | 27240304924 |
| 26738 | EUSEBI | CARLOS MARIA | 20165841221 |
| 23367 | FAELLA | MIGUEL ANGEL | 23130202489 |
| 23474 | FALCON | NAHUEL FACUNDO | 20343686278 |
| 19918 | FAN | MARIANO GABRIEL | 20294355406 |
| 25089 | FANONI | JONATAN MARTIN | 20333706394 |
| 27113 | FANUCCHI | MAXIMILIANO NICOLAS | 20340285884 |
| 27114 | FANUCCHI | VICTORIA CAROLINA | 27371709105 |
| 19027 | FARIÑA | RICARDO HORACIO | 20117724205 |
| 21961 | FASULLO LOPEZ | FLORENCIA | 27371217261 |
| 24710 | FERNANDEZ | ELIA MARINA | 27167354918 |
| 24061 | FERNANDEZ | JAVIER HERNAN | 20273084054 |
| 27212 | FERNANDEZ | MARIA ANGELICA | 27120589607 |
| 27214 | FERNANDEZ | MARISOL | 27370357671 |
| 27011 | FERNANDEZ PEÑA | AMILCAR | 20372740001 |
| 27066 | FERNANDEZ PEREZ | RODRIGO ANIBAL | 20229807022 |
| 24914 | FERNANDEZ PIZZI | GONZALO AMILCAR | 20266185716 |
| 25966 | FERRANTE | MARIA PAULA | 27364063631 |
| 27231 | FERRARA | GASTON EMANUEL | 20283808166 |
| 26163 | FERREIRO | MARIANA LORENA | 27260234140 |
| 25015 | FERRERAS | JENNIFER SOLEDAD | 27344384318 |
| 24920 | FERREYRA | ELISABET MICAELA | 27335311235 |
| 27079 | FERREYRA | JORGE ALBERTO | 20243061173 |
| 21937 | FONTI | JULIO CESAR | 20232522152 |
| 26719 | FRACINI | SHADIA MAGALI | 23397707504 |
| 26965 | FRANCO | LORENA ANDREA | 27258472107 |
| 27002 | FRANK | PATRICIO AGUSTIN | 20353601645 |
| 24312 | FRIDMAN MORIANO | PILAR | 27381576154 |
| 27037 | GALANTINI | AGUSTINA | 27347576005 |
| 27105 | GASCO | MATIAS EZEQUIEL | 27342956284 |
| 24584 | GATTI | ANA CLARA | 27345932815 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|------------|------------------|-------------|
| 27018 | GOMEZ | JOHANNA YANINNA | 27345148138 |
| 27063 | GOMEZ | PAULA TERESA | 27183153477 |
| 27060 | GOMEZ | CARLOS FERNANDO | 20127136069 |
| 23452 | GOMEZ | ANTONIO OSVALDO | 20186458169 |
| 27088 | GONZALEZ | ALEJANDRO FABIAN | 20221135394 |
| 22629 | GONZALEZ | SOLANGE MICAELA | 27359463737 |
| 26979 | GRAMMATICO | LORENA SILVANA | 27271850390 |
| 26304 | GRIMALDO | SANTIAGO ALBERTO | 20275147835 |
| 27092 | GUIDO | MARCOS | 20132658529 |
| 24947 | GUTIERREZ | FERNANDA MARTINA | 27338601773 |
| 26388 | HERNANDEZ | DANIEL HECTOR | 20111216763 |

- De los 695 agentes existen 222 (31,94% de la muestra) que no cumplen con el régimen de recategorizaciones de la ley 24.600 porque saltan dos categorías o más dentro del año (de una sola vez o en dos veces).

| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|-------------------|--------------------|-------------|
| 21227 | ABADIE | SANTIAGO | 20306011392 |
| 26386 | ABILLEIRA PICALLO | FERNANDO SEBASTIAN | 20388925443 |
| 20165 | ABRAHAM | ROBERTO CARLOS | 20264016283 |
| 23886 | ABRAHAM | MARTIN GABRIEL | 20295447908 |
| 25100 | ACCATTOLI | FEDERICO | 20271598425 |
| 19272 | AELLO | MARIELA VANINA | 27268899907 |
| 23848 | AFONSO | DANIELA VANESA | 27331113595 |
| 23858 | AGUIRRE | ARIEL | 20315762376 |
| 26390 | AGUIRRE | NAHUEL FERNANDO | 20337098089 |
| 22602 | ALBA | ALBERTO CARLOS | 20238794820 |
| 27078 | ALE | MARIA EVA BELEN | 27309542547 |
| 22241 | ALFONSO | JORGE OMAR | 20139242980 |
| 26329 | ALFONSO | RODRIGO | 20354418658 |
| 25119 | ALFONSO | MICHAELA | 27369361657 |
| 24047 | ALIAGA | DAMIAN EXEQUIEL | 20352732762 |
| 21440 | ALLUZ | JUAN PABLO | 20238781176 |
| 23945 | ALVAREZ | CRISTIAN NAHUEL | 20378064768 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|-------------------|----------------------|-------------|
| 26338 | ALVES DA SILVA | DAIANA MACARENA | 27353280886 |
| 26378 | AMADOR | MARINA SOLEDAD | 27353248079 |
| 21574 | AMBRISI | EDUARDO DANIEL | 27327841373 |
| 23291 | AMBROSI | EVA CLAUDIA | 27175354994 |
| 24300 | AMED | PATRICIO JUAN MANUEL | 20312247624 |
| 23134 | AMITRANO | JAVIER OSVALDO | 23338104219 |
| 22468 | ANDREOLI | VERONICA MARINA | 27378366394 |
| 23932 | ANTELO | DAMIAN OSCAR | 20280298817 |
| 26585 | ANTUÑA CONTAL | CLARA | 27389966563 |
| 24555 | AQUINO | PATRICIA BELEN | 27358720167 |
| 23442 | AQUINO | PATRICIA ADRIANA | 27223406209 |
| 23441 | AQUINO | VIVIANA ALEJANDRA | 27252727855 |
| 24466 | ARANA | NICOLAS MANUEL | 20332107578 |
| 22653 | ARANDA ZOTTOLA | PAULA MARIANA | 27341594869 |
| 23596 | ARIAS | PABLO ALEJANDRO | 20323403415 |
| 25002 | ARIAS | DARIO FERNANDO | 20386205974 |
| 25208 | ARENTE | MAURO | 20329903916 |
| 25046 | ARMUA | ERICA CAROLINA | 27345097622 |
| 20872 | ARNOLD | LUCIANA VANINA | 27284952281 |
| 23172 | ARRENDAL | DIEGO HERNAN | 20342974091 |
| 22691 | ARROSAMENA | FACUNDO EZEQUIEL | 20291861297 |
| 22019 | ARTAZA DUGAS | JUAN MANUEL | 20337874844 |
| 21347 | ASCONA | ANABELLA YESICA | 27283866160 |
| 23861 | ASENSIO | LUCIA ANTONELLA | 27347443773 |
| 24780 | ASTONE | JORGE | 20341143234 |
| 19120 | ASTUDILLO | MARIA DEL VALLE | 27228528264 |
| 21772 | ASTUDILLO | MARIA ROSA | 27234993793 |
| 25024 | ATENCIO | MANUELA FLORENCIA | 27365300521 |
| 25259 | AVALOS | DARIO ORLANDO | 20290096988 |
| 24692 | AYUSO | ANALIA LAURA | 27264079689 |
| 25988 | BAEZ | JORGE OMAR | 20263292937 |
| 26888 | BAGATELAS | ANDREA MARIANA | 27183865841 |
| 21500 | BALLESTER PALUMBO | ANDREA MARISA | 27344289846 |
| 26580 | BARRANTES | JUAN MANUEL | 20390767901 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|--------------------|-------------------------|-------------|
| 23599 | BATTISTA | MARIA DOLORES | 27146172038 |
| 23890 | BAZAN RECOBA | JOSE LUIS | 20312938031 |
| 26560 | BECERRA | LORENA VERONICA | 27243416146 |
| 21138 | BELGERETTE | ARIEL | 20190265405 |
| 26325 | BELLONI | JUAN MARTIN | 20394573338 |
| 18807 | BENITEZ | ENRIQUE ALFREDO | 20143063667 |
| 21502 | BENITEZ | MAXIMILIANO GABRIEL | 20296981231 |
| 25003 | BENITEZ | ANA NOEMI | 27272767268 |
| 23326 | BERMEJO | NICOLAS | 20345770098 |
| 24566 | BERTON | VALENTINA | 23190343464 |
| 25086 | BIANCHETTI | FLORENCIA | 23386985634 |
| 22392 | BIANCHI | ALEJANDRO JULIO | 20221569734 |
| 25000 | BILEMJIAN | DIEGO ALBERTO | 20205678876 |
| 23447 | BLANCO | VICTOR DANIEL | 20366651927 |
| 26331 | BLOISE | ALBERTO EDUARDO | 20120215893 |
| 24518 | BOCCAGNI | FLAVIA ANDREA | 27230323815 |
| 25622 | BOLEDI | CARLOS ARISTIDES | 20232227460 |
| 23290 | BOLOGNA | SEBASTIAN ALEJANDRO | 20369892488 |
| 18816 | BONAIDI | IRMA YANET | 27130459434 |
| 22542 | BONINI | PABLO ALBERTO | 20269526549 |
| 26549 | BORBOLLA | ELIZABETH DEBORA KARINA | 27170776963 |
| 24782 | BORETTINI | VANESA ESTER | 27265889358 |
| 22820 | BORGHETTI | MARIA EMILIA | 27327008248 |
| 24944 | BOSCHI | MATIAS EZEQUIEL | 20385900652 |
| 22702 | BOSCOSCURO | RUBEN DARIO | 20258326831 |
| 23916 | BOUSQUET | SEBASTIAN | 20248672499 |
| 18645 | BRACAMONTE FELLNER | LUCIA | 27318172515 |
| 22141 | BRAVO | MONICA EDITH | 27259131028 |
| 24618 | BRIGANTE | FEDERICO TOMAS | 20243147973 |
| 22032 | BRITO | IGNACIO MANUEL | 20379519637 |
| 25350 | BRITO GARCIA | NATALIA SOLEDAD | 27343400611 |
| 23950 | BRITOS | ADALBERTO JAVIER | 20243905460 |
| 21555 | BRITOS | MARIA VICTORIA | 27353300690 |
| 20506 | BRIZUELA CAMPERI | LUISINA NATALI | 27302585275 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|----------------------|----------------------|-------------|
| 23184 | BRUZZO | RAUL ALFREDO | 20147580518 |
| 24479 | BULACIOS | ADRIAN EDUARDO | 20209248507 |
| 23962 | BURMAN | CAROLINA INES | 27308880228 |
| 23453 | BUZON | MAXIMILIANO EZEQUIEL | 20358605401 |
| 26377 | CABRERA | SOFIA BELEN | 27379335298 |
| 23754 | CACERES | FACUNDO | 20366113380 |
| 22630 | CALZOLARI | LILIANA SANDRA | 23171420474 |
| 22523 | CAMAÑO BRITOS | PABLO FEDERICO | 20326820866 |
| 23182 | CAMBRIGLIA | FLORENCIA | 23369216554 |
| 24076 | CAMINITI | MARIA NOEL | 27243135449 |
| 24982 | CAMPANARO | ADRIAN NICOLAS | 20247568825 |
| 21061 | CAMPANELLI | JAVIER DARIO | 27270106809 |
| 24052 | CAMPANELLI | MARIANO ALEXIS | 20374240839 |
| 19874 | CAMPORESI | MARIELA ROSANA | 27238332252 |
| 23292 | CANDIA | ROMINA MARIANA | 27329654619 |
| 23974 | CANEPA | MARCELO ALEJANDRO | 20312934419 |
| 25726 | CANEPA | ANABELLA LUZ | 27341462067 |
| 25234 | CARLONI | MARIANO GABINO | 20372812932 |
| 21736 | CARLOTTO | JULIAN | 20359409630 |
| 24565 | CARNERO | NILDA BEATRIZ | 27179842152 |
| 23590 | CARNEVALE | IGNACIO GABRIEL | 20359739436 |
| 22245 | CARRASCO | CINTIA VANESA | 27204674154 |
| 26035 | CARUNCHIO | MARTIN EMILIO | 20260054644 |
| 25956 | CASAL ORTIZ | CARLOS GUILLERMO | 23325533889 |
| 23187 | CASTELLANOS PETERSEN | LORENA | 27181102352 |
| 26270 | CASTILLO | ELIO JESUS | 20405791162 |
| 23110 | CASTIÑEIRAS | SILVIA AURORA | 23213631144 |
| 23454 | CASTRO | DIEGO GUILLERMO | 20271451211 |
| 21775 | CEBALLOS | JULIO JORGE | 20229264789 |
| 24419 | CECCHETTO | ANTONIO | 20390654333 |
| 23834 | CENTENARO | ARIEL VICTOR | 20316050221 |
| 23437 | CEREIRO | LUIS MARCELO | 20246477699 |
| 25043 | CHAVEZ | NICOLAS ARIEL | 20330872218 |
| 22163 | CHOCOBAR | CECILIA MARIA | 27240597328 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|------------------|-------------------|-------------|
| 26684 | CICCIARELLA | MARIANO DANIEL | 23349833549 |
| 25001 | CIERI | MATIAS EZEQUIEL | 20368268276 |
| 26533 | CIGARRA | CLAUDIA ANDREA | 27256688625 |
| 22416 | CISNEROS | DANIELA SOLEDAD | 27321448890 |
| 23925 | CLAPS | JENNIFER HILEN | 27350725526 |
| 20878 | COLL | ROBERTO ALFREDO | 20336613931 |
| 15706 | COLL ARGAÑARAZ | CAROLINA | 27252150329 |
| 24847 | COLLI | DAIANA YAEL | 27287117782 |
| 26705 | CONCA AYALA | CRISTIAN ARMANDO | 23369198149 |
| 26706 | CONCA AYALA | NAZARENO | 20393900211 |
| 21776 | CORDOBA | SERGIO DANIEL | 20328504023 |
| 23876 | CORDOBA MILAN | GONZALO FRANCISCO | 20329646328 |
| 26547 | CORES | DIEGO ALBERTO | 20253162776 |
| 25122 | CORONEL | MARINA ANDREA | 27186153648 |
| 22071 | CORONEL | TAMARA ELIZABETH | 27348890137 |
| 25697 | CORONEL | GABRIELA CYNTHIA | 27169026276 |
| 25668 | CORTEZ | ELIANA SOFIA | 27369813930 |
| 23430 | CORVALAN | MARIANA GABRIELA | 27295922856 |
| 23851 | COSENTINO MENDEZ | BRUNO A. | 20927201748 |
| 23409 | COSTA | MARIA BELEN | 27356180289 |
| 25602 | COWPER | LAUTARO OSCAR | 20334102670 |
| 26677 | COZZA | RENZO LUCIANO | 20359705450 |
| 25365 | CRESPO | ADRIAN OSCAR | 20276423453 |
| 26056 | CRUZ | VICTOR EDUARDO | 20265530541 |
| 21778 | CRUZ | LUCAS ALFREDO | 20358007318 |
| 23111 | CRUZ | VICTOR EMANUEL | 20376704921 |
| 23881 | CURA | MARILINA | 27279358118 |
| 26579 | CURIA | CINTHIA ANDREA | 27210550289 |
| 24486 | DA SILVA | MIRIAN RAQUEL | 27239518856 |
| 15294 | D'ABATE | CARLOS MARCELO | 20129610361 |
| 26572 | DAHI | GONZALO JAVIER | 23227616199 |
| 24211 | DAL MOLIN | CAMILA | 27332163006 |
| 24044 | DAMNOTTI | MARIA FLORENCIA | 27317371107 |
| 26260 | DOMINGUEZ | LEANDRO JAIR | 20389126498 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|--------------------|-------------------------|-------------|
| 23440 | DOMINICIS | ESTEBAN DAMIAN | 23342603149 |
| 23835 | DOS SANTOS | JULIO ALFREDO | 20181809915 |
| 26773 | DULBECCO | PALOMA | 27374173281 |
| 24560 | DURANTE | JULIETA ANDREA | 27299508493 |
| 22219 | DVYHAILO | MARIA DE LOS ANGELES | 27341533177 |
| 21264 | ECHEZARRAGA | EMILENE | 23333341034 |
| 22286 | ENCINAS | MARIANO | 20248469545 |
| 25418 | ENCISO ROMERO | JORGE ALBERTO | 20952598032 |
| 25121 | ESTEBAN CAMPANELLI | ALVARO GUSTAVO | 20356112335 |
| 26379 | ESTEVEZ | FLORENCE SOLEDAD | 27356404470 |
| 22473 | ETCHEGARAY | GEORGINA | 27348879427 |
| 23357 | ETCHEVERRY | MARIA SOLEDAD | 27240304924 |
| 25462 | FABRIZIO PEREDNIK | JAZMIN | 27347618883 |
| 25089 | FANONI | JONATAN MARTIN | 20333706394 |
| 26313 | FARFAN | FEDERICO NICOLAS | 20395571924 |
| 25239 | FARIAS | DANIEL ALEJANDRO | 20362908710 |
| 18955 | FARIAS | CLELIA ESTHER DEL VALLE | 27276512752 |
| 19027 | FARIÑA | RICARDO HORACIO | 20117724205 |
| 23839 | FASSIO | GABRIELA MAGALI | 27318961692 |
| 26082 | FAVETTA | CINTIA DANIELA | 27324753945 |
| 24658 | FAY | MARIANO BERNARDO | 20219869380 |
| 24710 | FERNANDEZ | ELIA MARINA | 27167354918 |
| 24341 | FERNANDEZ | GABRIEL ALEJANDRO | 20145472475 |
| 25948 | FERNANDEZ | ALEJANDRO GABRIEL | 20302015091 |
| 25674 | FERNANDEZ | JESICA MARIEL | 27342153734 |
| 25527 | FERNANDEZ | MARIA FLORENCIA | 27369505233 |
| 24330 | FERNANDEZ | MARIA EUGENIA | 27359609219 |
| 26005 | FERNANDEZ | YAMIL | 27249137281 |
| 23866 | FERNANDEZ | ELIZABETH KARINA | 27209875840 |
| 26010 | FERNANDEZ | LAURA IRINA | 27261999086 |
| 26322 | FERNANDEZ | RAUL | 20328481155 |
| 23833 | FERNANDEZ BRITOS | AUGUSTO JAVIER | 24389953179 |
| 25820 | FERNANDEZ BRITOS | LUCIA CANDELARIA | 27393879659 |
| 23946 | FERNANDEZ ESTEVEZ | SOFIA | 27389951213 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|--------------------|---------------------------|-------------|
| 21656 | FERNANDEZ HUMBLE | MARIA | 27251876881 |
| 24914 | FERNANDEZ PIZZI | GONZALO AMILCAR | 20266185716 |
| 24197 | FERNANDEZ VALLEJOS | MARTIN | 20252165259 |
| 24006 | FERRAGUT | GABRIEL ROBERTO | 20295032910 |
| 23896 | FERRARA | BARBARA MARIA DEL ROSARIO | 23289968024 |
| 26372 | FERRARI | SANDRA VERONICA | 27218330849 |
| 24338 | FERRARO | LUCIANA NOELIA | 27297910464 |
| 21503 | FERRARO | NATALIA VERONICA | 27237819751 |
| 22732 | FERREIRA | MIRTA ESTER | 27292103919 |
| 23155 | FERREIRA | HEBER SALOMON | 20283272185 |
| 25974 | FERREIRA | CELESTE ROCIO | 27389580924 |
| 25015 | FERRERAS | JENNIFER SOLEDAD | 27344384318 |
| 24920 | FERREYRA | ELISABET MICAELA | 27335311235 |
| 22499 | FERREYRA | BRIAN RICARDO | 20368456951 |
| 26123 | FERREYRA SASTRE | ALEJANDRO | 20351489058 |
| 21657 | FERRI | ESTEBAN | 23252962999 |
| 23448 | FERRO | LEANDRO JOEL | 20353932692 |
| 26844 | FESSIA | ARACELI FABIANA | 27388972993 |
| 25213 | FIORIBELLO | ELIZABETH NATALIA | 27236694165 |
| 25823 | FRANCESCUCCI | LUCAS AGUSTIN | 20368971570 |
| 25962 | FRANCHINI | MARIELA PAULA | 27272040821 |
| 26493 | FRANCO | ALMENDRA MACARENA | 27402279481 |
| 25022 | FREIGEDO | NATALIA GISELA | 27261461248 |
| 26355 | GARCIA | RICARDO NICOLAS | 20303346962 |
| 24503 | GARRAMUÑO | JORGE ALBERTO | 20301288132 |
| 21332 | GEMELLI | GUSTAVO ALEJANDRO | 20112864106 |
| 26718 | GIMENEZ | MARIA FERNANDA | 23234311654 |
| 26191 | GIORDANO | MARIA FLORENCIA | 23360650324 |
| 26215 | GOMEZ | JOHANA GISELLE | 27338725073 |
| 27060 | GOMEZ | CARLOS FERNANDO | 20127136069 |
| 26046 | GOMEZ | MONICA ISABEL | 27182302835 |
| 22395 | GOMEZ | CARLOS ALBERTO | 20119855579 |
| 26645 | GONZALEZ CORDASCO | TOMAS | 20394168425 |
| 26843 | GOULD | ALAN | 20369502027 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|----------|------------------|-------------|
| 26304 | GRIMALDO | SANTIAGO ALBERTO | 20275147835 |

- De los 695 agentes existen 456 (65,61% de la muestra) que no cumplen con el régimen del plan de carrera administrativa establecido en la ley 24.600 dado que pasan de planta transitoria a planta permanente en la misma categoría que tenían anteriormente (es decir no ingresan a planta permanente por la categoría más baja).

| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|-----------------|-------------------|-------------|
| 26207 | ABAL GRONCHI | JOAQUIN ALBERTO | 20345712918 |
| 25499 | ABATE | LEONARDO MATIAS | 20290412774 |
| 25716 | ABATTE | ROMINA NOEMI | 27245246612 |
| 25812 | ABOT | DENISE GABRIELA | 27351408680 |
| 27027 | ACASTELLO | NICOLAS | 20387887998 |
| 19362 | ACCORONI | GUSTAVO ALEJANDRO | 20173318260 |
| 20604 | ACEVEDO | MARIA LUCILA | 27314693731 |
| 23944 | ACHOR | BRIAN JOSE | 20381575811 |
| 23901 | ACOSTA | SERGIO MAURICIO | 20354243467 |
| 26788 | ACTIS | ALEJANDRO CARLOS | 20202590773 |
| 26195 | ACTIZ | GONZALO | 20287378360 |
| 25686 | AGUDO | IGNACIO LUIS | 20318694010 |
| 23584 | AGUILAR PAREDES | DANAЕ MARA | 23325315504 |
| 23465 | AGUILERA | DOMINGA | 27188951657 |
| 22412 | AGUILERA | LORENA MARIEL | 27244957256 |
| 18788 | AGUIRRE | RAFAEL CARLOS | 20086325803 |
| 19183 | AGUIRRE | KARINA ALEJANDRA | 27245739384 |
| 24097 | AGUIRRE | YOLANDA BEATRIZ | 27131314162 |
| 18866 | AIRA | LAURA RAQUEL | 27210409101 |
| 22217 | AIZPEOLEA | RICARDO HECTOR | 20160838451 |
| 23908 | ALBA | LUDMILA ANTONELLA | 27281699151 |
| 26274 | ALBORNOZ | PRISCILA MARCELA | 27335339202 |
| 22722 | ALBORNOZ | YASSER ARIAN | 20355063365 |
| 22160 | ALBURQUERQUE | SILVINA CINTIA | 27275651090 |
| 26720 | ALE | EMILIA MARIA JOSE | 27231277442 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|-------------------|----------------------|-------------|
| 25019 | ALEGRE | ARIEL HERNÁN | 20341426406 |
| 26673 | ALEGRE | MAURO SERGIO | 20386824933 |
| 19191 | ALFARO | PAULA ANDREA | 27323378482 |
| 25949 | ALFI | STEFANIA BELEN | 23373396214 |
| 26047 | ALIARDI | BIANCA ANAHI | 27392427479 |
| 26588 | ALIARDI | PAOLA | 27281685347 |
| 19006 | ALLENDE | SERGIO RAFAEL | 20232027887 |
| 26739 | ALLENDE | DAMIAN GUSTAVO | 20276396227 |
| 26525 | ALMADA | FERNANDO AGUSTIN | 20356204639 |
| 26371 | ALMIRON GIMENEZ | JULIETA SOFIA | 27388431852 |
| 26292 | ALONSO | AGUSTIN EDUARDO | 20324395475 |
| 26271 | ALONSO | VERONICA LAURA | 27202496372 |
| 21220 | ALONSO LAFONTAINE | SEBASTIAN RAUL MARIO | 20257882005 |
| 24570 | ALTAMIRANO | JUAN MANUEL | 20305254933 |
| 25092 | ALVARELLOS | DAIANA SOLEDAD | 27342613409 |
| 23803 | ALVAREZ | EDUARDO | 20133355880 |
| 24014 | ALVAREZ | CARLOS GUILLERMO | 20268008412 |
| 25535 | ALVAREZ | NOELIA AYELEN | 27400109651 |
| 26991 | ALVAREZ | LEONARDO NARAMEL | 20241105653 |
| 24781 | ALVAREZ | LILIANA HILDA | 23132164894 |
| 22287 | ALVAREZ | GISELE NOEMI | 27345070341 |
| 26398 | ALVAREZ | ALFONSO AUGUSTO | 20310594564 |
| 17996 | ALVAREZ RASO | MARIA CECILIA | 27274040705 |
| 21362 | ALVES | MARISA EMILIA | 27232493939 |
| 27099 | AMADO | MARIANELA | 27380474404 |
| 23539 | AMADOR | SERGIO ALEJANDRO | 20207589110 |
| 23540 | AMADOR | CLAUDIA MARCELA | 27277960821 |
| 26970 | AMALFI | FLAVIA ALEJANDRA | 27241598360 |
| 26037 | AMALFI | HECTOR AMIR | 20372502658 |
| 26565 | AMBROSONI | SOFIA | 27329916540 |
| 24912 | AMET | CHIARA DENISE | 27396271112 |
| 26582 | AMIGO | LEONARDO JAVIER | 20241787460 |
| 26589 | AMORABEN | LARA JAZMIN | 27397693657 |
| 19520 | AMUI AZIZE | MARTA VIRGINIA | 23184104474 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|---------------|----------------------|-------------|
| 27035 | ANDRADA | MARTA GABRIELA | 27246923324 |
| 24786 | ANDRADE | FERNANDO GABRIEL | 20370499943 |
| 26717 | ANDRES | CINTIA GABRIELA | 27346262414 |
| 22112 | ANDRUSIAK | SONIA INES | 27284459321 |
| 23218 | ANGELES FARRO | LISSET DEL PILAR | 27938970012 |
| 25733 | ANGELUCCI | IRINA | 27365744748 |
| 26321 | ANOLLES | LIA GABRIELA | 27175132053 |
| 23261 | ANSELMO | IGNACIO ENRIQUE | 20257908918 |
| 20694 | ANSOLA | OLAYA MARIA | 27246451066 |
| 24894 | ANTONIOLI | MARIA VICTORIA | 23286092004 |
| 20360 | APPHESBERHO | ALEJANDRO DANIEL | 20308837409 |
| 24726 | APUD HIGONET | MARIO AGUSTIN | 20342868100 |
| 26043 | AQUINO | GABRIELA SOL | 27301018024 |
| 23635 | AQUINO | AYELEN YAEL | 27358369435 |
| 26559 | ARAGALL | HERNAN LEANDRO | 20342307400 |
| 24761 | ARCE | MARIA EMILIA | 27304512054 |
| 24304 | ARCUCCI | MARIA BELEN | 27351897738 |
| 18101 | ARENA | CELIA ISABEL | 27170718076 |
| 24179 | ARGENZIO | GUSTAVO SEBASTIAN | 20257048919 |
| 24625 | ARGOTA | LUIS MIGUEL | 20142859328 |
| 25458 | ARGUELLO | FLORENCIA NOELIA | 27336983989 |
| 22966 | ARGUELLO | GUILLERMINA CECILIA | 27330362516 |
| 15503 | ARIAS | CLAUDIA BEATRIZ | 23204275254 |
| 26729 | ARISMENDI | ANTONIO OMAR | 20178463226 |
| 21531 | ARIZAGA | ERNESTO JOSE | 20045581005 |
| 21706 | ARMAS | MARIANELA EVANGELINA | 23304916354 |
| 22085 | AROMA | JOSE FEDERICO | 20326650251 |
| 26994 | ARRECHEA | FRANCISCO MAURO | 24367977236 |
| 26873 | ARRENDAL | FACUNDO NADIR | 23406438309 |
| 25795 | ARRIETA | CARLOS MATIAS | 20325556340 |
| 26309 | ARROYO | ALAN PABLO | 23353175599 |
| 26998 | ARROYO | MARIELA ALEJANDRA | 27240289836 |
| 26192 | ARRUA | NOELIA NATALI | 27346005535 |
| 24659 | ARTAZA | AMELIA ELENA | 23122573494 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|-------------------|-------------------|-------------|
| 20438 | ARZALLUZ | MATIAS JOSE | 20231378686 |
| 26070 | ASCHERO | MARTA GRACIELA | 23118487214 |
| 23837 | ASES | JORGE ANDRES | 23345332359 |
| 23459 | ASPILCUETA | MARIA SOLEDAD | 27279475645 |
| 24666 | ASTONE | JORGE ANTONIO | 23134017619 |
| 24483 | ASTRI | JUAN MARTIN | 23269431679 |
| 23449 | ASTUDILLO | GISELE ALEJANDRA | 23345012524 |
| 26669 | ATIENZA | ELIANA NOELIA | 27284361984 |
| 20788 | AUATT | PABLO MARIANO | 20301184205 |
| 24427 | AVELLANEDA | PABLO ARIEL | 20249499081 |
| 26081 | AVILA | MARCELO JOSE | 20288336548 |
| 23458 | AVILA | CRISTHIAN CARLOS | 20390671866 |
| 24328 | AVILA CALDERON | IVANA VANESA | 27254123787 |
| 26116 | AVOLIO | MARCELA FERNANDA | 23214659484 |
| 27006 | AVONDOGLIO | MARIA ALEJANDRA | 27345511437 |
| 21773 | AYALA | CESAR HUGO | 20333911516 |
| 27154 | BABUYA | SANDRA MONICA | 27165199702 |
| 27021 | BACCHI | CARLOS ALBERTO | 20141894006 |
| 27093 | BACCHINI | BRUNELLA | 23405391864 |
| 25074 | BAEZ | MARIANA GISELLE | 27335974072 |
| 25479 | BAEZ | JOSE FABIAN | 20297079469 |
| 25814 | BAJAR | ANA INES | 27281902968 |
| 26972 | BALCARCE | NATALIA LORENA | 27243586734 |
| 23026 | BALDERRAMA | GUSTAVO ANDRES | 20239885536 |
| 24481 | BALDONI | MATIAS EZEQUIEL | 20305793397 |
| 27225 | BALENA | RODOLFO EDUARDO | 23176064099 |
| 26189 | BALLESTER PALUMBO | SUSANA LILIANA | 27384381516 |
| 19865 | BANEGAS | SILVIA GRACIELA | 27106072537 |
| 25464 | BARADA ORRILLO | TATIANA MAGALI | 27361596183 |
| 23480 | BAROFFIO | SILVIA NERI | 27232298850 |
| 19489 | BAROLO | OCTAVIO PAULO | 20273499491 |
| 21209 | BARON SILVA | MARCELA DEL VALLE | 27221688592 |
| 26057 | BARQUIN CORNEJO | NADIA SOLEDAD | 20396455928 |
| 26707 | BARQUIN CORNEJO | MATIAS NAHUEL | 23347055239 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|-----------------|-------------------|-------------|
| 26350 | BARQUIN CORNEJO | NICOLAS CRUZ | 27361552771 |
| 22870 | BARRACO | PATRICIA MABEL | 27184718842 |
| 27045 | BARREIRO | LUCAS MATIAS | 20394590461 |
| 23537 | BARRIONUEVO | PABLO FEDERICO | 20213288793 |
| 25459 | BARRIONUEVO | BEATRIZ MIRTA | 27146453355 |
| 27072 | BARRIONUEVO | PABLO CESAR | 20184905494 |
| 21684 | BARIOS | MATIAS NICOLAS | 20342499776 |
| 26648 | BARROS JOVENICH | CATALINA MARIAN | 27352143397 |
| 24366 | BARROS ORLANDO | BARBARA MANUELA | 27335309354 |
| 27020 | BARTOLOME | DEBORAH | 27312898867 |
| 20284 | BASILE | JORGELINA | 27249257813 |
| 26074 | BASILE | SOFIA INES | 27328213279 |
| 24156 | BASUALDO CASAS | MARIA CELESTE | 27316424525 |
| 26571 | BATILUSCHI | ANDREA GABRIELA | 27261335161 |
| 26570 | BECERRA | MERCEDES | 27326787405 |
| 23893 | BECERRA | AYELEN NATALIA | 27331032986 |
| 23939 | BECHER | LAURA SOLEDAD | 23301017944 |
| 24229 | BEDOYA | LUIS ALBERTO | 20246042986 |
| 21922 | BELLI | MAURICIO | 20265908803 |
| 23880 | BELLIZZI | CHIARA ANTONELLA | 27376070188 |
| 25531 | BELLIZZI | DANTE VITO | 20392110071 |
| 20953 | BELTRAMI | MARIA CANDELARIA | 27320638645 |
| 26134 | BENDINI | ANTONELLA | 27369300534 |
| 25927 | BENENCIA | LILIANA NOEMI | 27139464058 |
| 27125 | BENITEZ | ERNESTO OMAR | 20104548424 |
| 26971 | BENITEZ | BRENDA ROCIO | 27389949545 |
| 23202 | BENITEZ | MARIA SOLEDAD | 27265346397 |
| 23201 | BENITEZ | PAULINA VALERIA | 27248148530 |
| 23762 | BENITEZ | JOSE LUIS EDUARDO | 20115131096 |
| 23420 | BENITEZ | JORGE ERNESTO | 23166416469 |
| 25005 | BENITEZ | NOELIA ELIZABETH | 27377885460 |
| 22845 | BERECOCHEA | RAFAEL EMILIO | 20171638063 |
| 26370 | BERGAMO | DANIELA MARIEL | 27347823517 |
| 27023 | BERGAMO | NADIA SOLEDAD | 27332986282 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|--------------------|-------------------|-------------|
| 27068 | BERNAL | GRACIELA AMELIA | 27137746935 |
| 26687 | BERNARDELLI | LAURA FERNANDA | 27308356308 |
| 22021 | BERÓN | LEONARDO WILFREDO | 20214233585 |
| 24372 | BERSETCHE | MARIA MERCEDES | 27295718515 |
| 21000 | BERTONA | PABLO DANIEL | 20201809011 |
| 24099 | BERTONE | MARIA EUGENIA | 27214117067 |
| 21341 | BEZUS | GERMAN IVAN | 20371578197 |
| 22476 | BEZUS | PRISCILA NAHIERA | 27383807218 |
| 25473 | BIAGI | MARIA PAULA | 27289950864 |
| 26675 | BIANCHETTI | MATIAS | 20400914967 |
| 25257 | BIANCHI | ESTEBAN LUIS | 20280791092 |
| 21911 | BIANCOTTO | AUGUSTO | 20275490238 |
| 23329 | BIANCOTTO | ADRIANO | 20275490246 |
| 22600 | BIASOTTI | ROBERTO LUIS | 20205992309 |
| 21320 | BIELOCHERCOVZKY | FERNANDO ARIEL | 23327852299 |
| 24374 | BIGOT | MARIA ALICIA | 27262027193 |
| 26894 | BLAZINA | DÉBORA VANESA | 27268242665 |
| 24468 | BOANO | GUILLERMO HECTOR | 20086075661 |
| 23764 | BOGLIETTI | MAXIMILIANO | 20322775378 |
| 21456 | BOICO | ROBERTO JOSE | 20224480831 |
| 26100 | BOLLINCKX | MARIEL ROSARIO | 27322138097 |
| 26319 | BOLOGNA | FERNANDO | 20391153427 |
| 26324 | BONA | FEDERICO EZEQUIEL | 20238041490 |
| 26829 | BONOMI | MARIA JULIANA | 27383646222 |
| 26767 | BORDACHAR | GUIDO JOSE | 20270895760 |
| 26783 | BORGHI | MATIAS | 20346524627 |
| 27059 | BORIA RUSSI | EXEQUIEL HUGO | 20361592280 |
| 25040 | BORINI | CESAR RUBÉN | 20288304174 |
| 25133 | BORRE | CLAUDIO ALBERTO | 20265272135 |
| 25240 | BOSAK RODRIGUEZ | LORENA NATALIA | 27326366396 |
| 23765 | BOSCH | NAYLA DANIELA | 27344313771 |
| 20050 | BOZ MARALDO | LUCIANO | 24342755417 |
| 22455 | BRACAMONTE FELLNER | RICARDO | 23328771489 |
| 27211 | BRACCO | BARBARA MARIELA | 27380289593 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|-------------------|-----------------------|-------------|
| 27082 | BRACONI BISSO | JAZMIN EVA | 27367225624 |
| 26974 | BRAMUGLIA | LUCIA | 27400062329 |
| 23982 | BRANDAN | RICARDO ALBERTO | 20165478933 |
| 25500 | BRAVO | DOMINGO MARTIN | 20144838778 |
| 24075 | BRIGANTE | JUAN PABLO | 20218312757 |
| 21216 | BRIGNONI | MARCELO JOSE | 20163710146 |
| 21915 | BRIGUORI | LORENA ALEJANDRA | 27225095391 |
| 24770 | BRITO GARCIA | CINTIA BELEN | 27351598501 |
| 21794 | BRUERA | IGNACIO EZEQUIEL | 20262809634 |
| 23473 | BRUNO | PABLO DANIEL | 20236788645 |
| 21549 | BULGACH | GABRIEL FABIAN | 20169767573 |
| 22919 | BULGGIANI | FERNANDO ANIBAL | 20177941116 |
| 22658 | BULZONI | FRANCO ALBERTO | 20327755057 |
| 23949 | BULZONI | RAMIRO PEDRO | 20321325476 |
| 20831 | BURAK | VALERIA ANDREA | 27294556597 |
| 24768 | BURSICH | LILIANA ALEJANDRA | 27208911622 |
| 26721 | BUSTAMANTE | JORGE LEONARDO | 20358605401 |
| 24543 | BUSTOS | JUAN CRUZ | 20383241309 |
| 25759 | BUSTOS ECHEGARAY | EUGENIA VERONICA | 27252923395 |
| 27112 | CABALLERO | FERNANDO RAUL | 20400104140 |
| 27075 | CABRAL AGUILERA | FERNANDO | 20402277107 |
| 27235 | CABRERA | CARLOS MIGUEL | 20288200654 |
| 24541 | CACERES | LUIS ALBERTO | 20216485034 |
| 27155 | CAFFARATTI | GERMAN GUSTAVO | 20255679814 |
| 25911 | CALAFELL PEÑALOZA | ARIEL GUSTAVO | 20244344888 |
| 26960 | CALDERON BRITEZ | CLAUDIO PAUL | 20353991443 |
| 27074 | CALEFATO | MABEL BEATRIZ | 23161451754 |
| 24699 | CALETTI | MARTIN SEBASTIAN | 20237632649 |
| 21413 | CALVEIRA | MARTA CELIA | 27104631792 |
| 27210 | CALZOLARI | MARCELO RICARDO | 20204277355 |
| 25263 | CAMPILLAY | CLAUDIO ERNESTO | 20162684265 |
| 27069 | CAMPOS | MAGALI GERALDINE | 27398118133 |
| 27070 | CAMPOS | WALTER ALFREDO DANIEL | 20252641352 |
| 27005 | CAMPOY | MARIA FLORENCIA | 27374328757 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|---------------|-----------------------|-------------|
| 25004 | CANDIA | JESICA PAOLA | 27316930234 |
| 24087 | CANELADA | JOSE MARIA | 20273653091 |
| 21561 | CANEVARI | MARIA SILVINA | 27128134293 |
| 21877 | CANTILO | MARCOS ADRIAN | 20168942975 |
| 21407 | CAÑADAS | IRMA ANGELICA | 27201075594 |
| 24339 | CAÑETE | GUSTAVO NAHUEL | 20319045148 |
| 26084 | CAÑETE | AYRTON NICOLAS | 20385624620 |
| 21921 | CAPELUTO | MATIAS | 20327834828 |
| 26561 | CAPONE | MARIA GEORGINA | 27247073472 |
| 21928 | CAPRISTO | FEDERICO ADRIAN | 20353340388 |
| 24170 | CAPUANO | GABRIELA PAULA | 27315112961 |
| 26489 | CARABALLO | MARIA LAURA | 27205865301 |
| 26485 | CARABELLI | JORGE ALFREDO | 20144667728 |
| 17711 | CARATTI | EDA MARCELA | 27133787831 |
| 25732 | CARBONE | SANDRO MARCELO | 20207285391 |
| 22184 | CARCHEDI | FERNANDO EZEQUIEL | 20378053510 |
| 22744 | CARDO | ALEJANDRO JAVIER | 20250495642 |
| 21881 | CARDONE | SILVIA MONICA | 27176243223 |
| 26587 | CARDOSO | DANIELA PAULA | 27323266579 |
| 27083 | CARESSI | PEDRO JULIAN | 20396444594 |
| 22425 | CARIAS | DANIELA DAIANA TERESA | 27339068432 |
| 27025 | CARIDI | JASMIN LEILA | 27349058605 |
| 21450 | CARLONI | LUCRECIA MARIA | 27306869995 |
| 23879 | CARNERO | DANIEL EDUARDO | 20185178642 |
| 25738 | CARPIO | NATALIA SOLEDAD | 27304075940 |
| 20123 | CARRARA | JUAN CRUZ | 20238400768 |
| 25324 | CARRASCO | LUIS ALFREDO | 20304811677 |
| 22409 | CARREL | HECTOR CEFERINO RAMON | 20225805084 |
| 25437 | CARREÑO | CRISTIAN ROMAN | 20282329736 |
| 24673 | CARRERAS | MARIANO VICTOR | 23252275649 |
| 21155 | CARRION MARIN | ALVARO | 20331715744 |
| 20155 | CARRIZO | FERNANDO JAVIER | 20290739919 |
| 25363 | CARTACEÑA | MICAELE SOLANGE | 27400104218 |
| 25134 | CARUSO | SORAYA ANA | 27264131079 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|-----------------|-----------------------|-------------|
| 23852 | CARUSONE | SUSANA BEATRIZ | 27129881254 |
| 25758 | CARUSONE | CLAUDIA ADRIANA | 27148166256 |
| 27024 | CASAL SCARSINI | LUCIA FERNANDA | 27393876013 |
| 24271 | CASANOVAS | VERONICA SANDRA | 27319146984 |
| 25588 | CASAS | MARIANELA | 27346003745 |
| 21978 | CASAS RIQUELME | PABLO ALBERTO | 20301577711 |
| 26713 | CASCO | JULIO DE LA CRUZ | 20216232403 |
| 25244 | CASSINA | EMILIANO | 20249076083 |
| 25813 | CASTAÑEDA | NAZARENO MATIAS | 20332735277 |
| 22781 | CASTAÑO | NICOLAS | 23372288779 |
| 24755 | CASTAÑO | VALERIA | 27182945418 |
| 26772 | CASTAÑO PAILOS | JUAN MANUEL | 20335526210 |
| 25723 | CASTAÑO PAILOS | JULIETA | 27368970226 |
| 25810 | CASTELLANO | REGINA | 27359590291 |
| 25051 | CASTELLI | JULIETA | 27388935885 |
| 24146 | CASTELLUCCIA | VANESA LAURA | 27277455418 |
| 19755 | CASTIGIONI | SILVIA | 0 |
| 23380 | CASTILLO | LIDIA EMILCE | 27130218186 |
| 27056 | CASTILLO | PABLO EUGENIO | 20263282176 |
| 19544 | CASTILLO GOYTIA | MARIA JOSE | 27306357730 |
| 26781 | CASTIÑEIRAS | ARIEL MARTIN | 20345591975 |
| 22074 | CASTRO | MARIANO ERNESTO | 20219195983 |
| 23319 | CASTRO | CLARA EVA | 27114886888 |
| 20708 | CASTRO | JUAN MARTIN | 23237027329 |
| 23383 | CASTRO | MARIA AGUSTINA | 27348457999 |
| 21065 | CASTRO | SERGIO ALEJANDRO | 20180829556 |
| 25957 | CASTRO FLEITAS | FEDERICO MARTIN | 20380953480 |
| 23655 | CATALAN MAGNI | SANDRA ELENA | 27182906900 |
| 24094 | CAVERO | MARIA LORENA | 27229137935 |
| 22881 | CAVOTI SADONIO | MARIA DE LAS MERCEDES | 27264205625 |
| 25683 | CEBALLOS | JUAN FACUNDO | 20396255511 |
| 23120 | CECCOTTI | MONICA ANDREA | 27183838291 |
| 24846 | CENERE | PAOLA ELIZABETH | 27239980789 |
| 24347 | CERATTO | MAURO GASTON | 23330898879 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|------------------------|------------------------|-------------|
| 26072 | CERBINO | MARIANA | 27347137621 |
| 24615 | CERDAN | ROBERTO CARLOS | 20251305863 |
| 26956 | CERINI | MARCELA ALEJANDRA | 27145497502 |
| 20426 | CERNUSCO CORNEJO | GUADALUPE | 27252184649 |
| 26340 | CERRATO | MARIA ANTONELLA | 27352142501 |
| 18765 | CHACON | CARLOS ALBERTO | 20111408832 |
| 25034 | CHAPERON | RITA MARCELA | 27169761006 |
| 23500 | CHARLES DAQUA | ANTONELLA | 27353353859 |
| 25069 | CHAVEZ | LAURA ELIZABETH | 27233747438 |
| 23714 | CHAVEZ | VANESA DEL CARMEN | 27277925082 |
| 23216 | CHEHIN | KARINA FERNANDA | 27229645922 |
| 22783 | CHEME | TITO ANTONIO | 20176167735 |
| 23050 | CHIARAMONTE CALZADILLA | ISABEL RINA | 27209893253 |
| 24654 | CHIPPONERE | FLORENCIA | 27267181573 |
| 26272 | CHREM | MATIAS NICOLAS | 20382929870 |
| 25946 | CIANCI | MARIA INOCENCIA RITA | 27164960361 |
| 25018 | CICHERO | PAULA CECILIA | 27293009118 |
| 25725 | CIFUNI | DARIO ADRIAN | 20248824566 |
| 22293 | CIGALA | OSCAR FABIAN | 20249019918 |
| 20259 | CIMADEVILLA | MATIAS MANUEL | 20247096842 |
| 25159 | CIRIGNOLI | LAURA VIRGINIA | 27148561155 |
| 22181 | CISBANI | JUAN MANUEL | 20368250628 |
| 23600 | CISNEROS Y RODRIGO | MIGUEL ANGEL | 20294056174 |
| 22893 | COLARTE NIEVAS | KEVIN MAXIMILIANO | 20367344866 |
| 25751 | COLLAZOS | SEBASTIAN | 20304131382 |
| 27084 | COLUCCIO | MIGUEL ANGEL | 20251890960 |
| 21351 | COMAS | MARIA ISOLINA | 27126179354 |
| 27209 | COMERON | MYRIAM BEATRIZ | 27148852362 |
| 24535 | COMPTE | BARBARA EVA | 27288997999 |
| 26590 | CONTE | PABLO SEBASTIAN | 20240617898 |
| 26148 | CONTI | MARIA ELVIRA | 27249411995 |
| 27073 | CONTI | MARIA CRISTINA CLAUDIA | 27160443168 |
| 22547 | CORADAZZI | FERNANDO ROBERTO | 20139754205 |
| 20375 | CORDOBA DIAZ | MARCELO EDUARDO | 20161934640 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|--------------------|-----------------------|-------------|
| 27047 | CORNEJO | SILVIA MONICA | 27176026761 |
| 19781 | CORNEJO RIISE | ELEONORA | 27282607595 |
| 21814 | CORRAL | SILVIA FABIANA | 27178366624 |
| 22147 | CORRES | MARIA PAZ | 27287820777 |
| 22965 | CORTES | MARIA CAROLINA | 27322966003 |
| 25318 | CORTESE | FABIAN ALDO | 20229654668 |
| 27009 | CORVALAN | JUAN CARLOS | 20105966254 |
| 26185 | CORVANI | GUSTAVO DANIEL | 20403996174 |
| 23429 | COSSA | LUIS MARIA | 20300252681 |
| 24672 | COSTANTINI | MARIA PAULA | 27276194440 |
| 23191 | COTTONE | MARIA FLORENCIA | 27291153726 |
| 20517 | COULOGIAN | MYRIAM GABRIELA | 27209935606 |
| 22668 | CRESPO | PABLO LUIS | 20362130388 |
| 22234 | CRISTIANI | MARTIN JAVIER | 20229650646 |
| 22239 | CROVARA | CARLOS MARINO | 20311289358 |
| 23476 | CRUCEÑO | MARIA ELENA | 27137346937 |
| 27033 | CRUSCA | NATALIA SOLEDAD ADA | 27304944507 |
| 20249 | CRUZ | PEDRO SEGUNDO | 20211220296 |
| 26360 | CRUZ | ELIAS ARIEL | 20392684698 |
| 26869 | CRUZ | CARLOS DAMIAN | 20319636006 |
| 25547 | CRUZ | ISABEL JAQUELINA | 27339154207 |
| 26261 | CRUZ | VICTOR IVAN | 23332030949 |
| 20959 | CRUZ ROMERO | SUSANA | 27188723530 |
| 22419 | CUBEROS | MIGUEL ANGEL EVARISTO | 20184149568 |
| 23948 | CUELLO | MABEL CRISTINA | 27143699698 |
| 21749 | CUETO | GONZALO DANIEL | 20234534913 |
| 23873 | CUETO | ADOLFO CARLOS | 20147298707 |
| 22423 | CUÑADO | CARMEN BETINA MARCELA | 27176861687 |
| 23910 | CZELADA | PABLO JOSE | 20301289864 |
| 21548 | CZYZA | MONICA PATRICIA | 27164921315 |
| 23426 | D URSO | JULIANA MARIA | 27342867532 |
| 23169 | D`ATTELLIS NOGUERA | JUAN AGUSTIN | 20233756505 |
| 23857 | DAER | IVAN | 23353374079 |
| 23941 | DAER | KEVIN | 20386175420 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|-------------------|---------------------|-------------|
| 26036 | DAFFINOTI | ORNELLA ESTEFANIA | 27328830847 |
| 26356 | DAMBROSIO | LEANDRO ARIEL | 23266893779 |
| 21633 | DANESE | NICOLAS FABIAN | 20351241498 |
| 22052 | DANIELE | NICOLAS OSCAR | 20288956651 |
| 26724 | DANIELE | MARIA CRISTINA | 27167744023 |
| 26154 | DANKO | ARIEL | 20251543985 |
| 25522 | DANUZZO ITURRASPE | IGNACIO | 20243131481 |
| 20339 | DARUIZ | AGUSTIN CARLOS | 20276389506 |
| 25248 | DAUD | MARIA SOFIA | 23337036619 |
| 21408 | DONNET | MARIA MARTA SUSANA | 23119477514 |
| 23960 | DORADO | MARIA EUGENIA | 27296533039 |
| 23951 | DORPER | DIEGO OSCAR | 20285536635 |
| 23845 | DOS SANTOS | DIEGO RAMON | 20239889167 |
| 23132 | DUARTE | NORA MABEL | 27144608246 |
| 26090 | DURAN COSTA | FRANCISCO JOSE | 20351690179 |
| 26179 | DURANTE | GABRIELA ALEJANDRA | 27252582997 |
| 21415 | ECHEVERRIA | ELIZABETH HAYDEE | 27241975962 |
| 26407 | ECHEVERRIA | ALEJANDRA GABRIELA | 27318775511 |
| 27080 | ENE | ANGEL FABIAN | 20169771988 |
| 25530 | ENGELBERTCHT | ANDRES MANUEL | 20318845396 |
| 22833 | ERENA | EMILIANO JAVIER | 20279344198 |
| 14459 | ERTINI | ANGEL DERBY | 20228305988 |
| 26083 | ESPEJO AGUIRRE | EMILIANO LEONEL | 20351261782 |
| 26353 | ESPINOSA | CONSTANZA EUGENIA | 27304603912 |
| 22330 | ESPINOSA | VALERIA SOLEDAD | 27292988864 |
| 24924 | ESPINOSA NOBILE | JUAN MANUEL | 20252501488 |
| 21487 | ESPOSITO | DIEGO ALBERTO | 20259147809 |
| 23446 | ESQUIVEL | GUSTAVO ABELARDO | 20380581494 |
| 22363 | ESTEVEZ | MARIANA KARINA | 27337124912 |
| 26738 | EUSEBI | CARLOS MARIA | 20165841221 |
| 23367 | FAELLA | MIGUEL ANGEL | 23130202489 |
| 23474 | FALCON | NAHUEL FACUNDO | 20343686278 |
| 19918 | FAN | MARIANO GABRIEL | 20294355406 |
| 27113 | FANUCCHI | MAXIMILIANO NICOLAS | 20340285884 |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | CUIL |
|--------|-----------------|--------------------|-------------|
| 27114 | FANUCCHI | VICTORIA CAROLINA | 27371709105 |
| 26586 | FARFAN | MICHAELA NICOLE | 27403974493 |
| 21961 | FASULLO LOPEZ | FLORENCE | 27371217261 |
| 20190 | FERNANDEZ | ARMANDO MARIO | 20127445983 |
| 17671 | FERNANDEZ | OSCAR GUSTAVO | 20231670298 |
| 24061 | FERNANDEZ | JAVIER HERNAN | 20273084054 |
| 23628 | FERNANDEZ | MARIA AGOSTINA | 27342996960 |
| 23603 | FERNANDEZ | ELIANA SOLEDAD | 27369036985 |
| 24813 | FERNANDEZ | JUAN MARCELO | 20323597430 |
| 27212 | FERNANDEZ | MARIA ANGELICA | 27120589607 |
| 27214 | FERNANDEZ | MARISOL | 27370357671 |
| 23963 | FERNANDEZ | JONATAN JAVIER | 23316040039 |
| 27011 | FERNANDEZ PEÑA | AMILCAR | 20372740001 |
| 27066 | FERNANDEZ PEREZ | RODRIGO ANIBAL | 20229807022 |
| 25966 | FERRANTE | MARIA PAULA | 27364063631 |
| 27231 | FERRARA | GASTON EMANUEL | 20283808166 |
| 26163 | FERREIRO | MARIANA LORENA | 27260234140 |
| 18630 | FERREYRA | MARCELO PATRICIO | 20171747377 |
| 27079 | FERREYRA | JORGE ALBERTO | 20243061173 |
| 25041 | FERREYRA | GERARDO EZEQUIEL | 20372060264 |
| 24062 | FIORDA | CARLOS MATIAS | 20311347277 |
| 21827 | FLORES FERREYRA | JULIETA NABILA | 27309992860 |
| 21937 | FONTI | JULIO CESAR | 20232522152 |
| 24457 | FORTE | EMILIA VERONICA | 27233359349 |
| 26719 | FRACINI | SHADIA MAGALI | 23397707504 |
| 25811 | FRANCO | CLAUDIA MARIOLA | 27263168130 |
| 26965 | FRANCO | LORENA ANDREA | 27258472107 |
| 27002 | FRANK | PATRICIO AGUSTIN | 20353601645 |
| 25963 | FRATTINI | DIEGO HERNAN | 23365547939 |
| 25702 | FRECHOU | MATIAS CLAUDIO | 20312898188 |
| 25701 | FRECHOU | LUIS AGUSTIN | 20333461170 |
| 26063 | FRIAS | GIMENA JESUS PABLA | 27317171590 |
| 24312 | FRIDMAN MORIANO | PILAR | 27381576154 |
| 26663 | GAILLARD | MARIA ELIZABETH | 27209115560 |



Universidad de Buenos Aires

Facultad de Ciencias Económicas



| LEGAJO | APELLIDO | NOMBRE | GUÍL |
|--------|------------------|------------------|-------------|
| 27037 | GALANTINI | AGUSTINA | 27347576005 |
| 22261 | GALARZA | JULIO CESAR | 20137022622 |
| 24432 | GARCIA MAIZTEGUI | JUAN IGNACIO | 20300991891 |
| 27105 | GASCO | MATIAS EZEQUIEL | 27342956284 |
| 27089 | GASTON | CELINA ESTHER | 24306648841 |
| 24584 | GATTI | ANA CLARA | 27345932815 |
| 26532 | GIMENEZ ROJAS | MARIA CECILIA | 27321404745 |
| 26259 | GIRALDEZ | MARIA ROCIO | 23290442184 |
| 27018 | GOMEZ | JOHANNA YANINNA | 27345148138 |
| 27063 | GOMEZ | PAULA TERESA | 27183153477 |
| 23452 | GOMEZ | ANTONIO OSVALDO | 20186458169 |
| 26169 | GONELLA CUITIÑO | MARIA FLORENCIA | 27319374421 |
| 27088 | GONZALEZ | ALEJANDRO FABIAN | 20221135394 |
| 26527 | GONZALEZ | DIEGO ANDRES | 20386344346 |
| 26359 | GONZALEZ | MICAELO EVA | 27379890801 |
| 22629 | GONZALEZ | SOLANGE MICAELO | 27359463737 |
| 26310 | GONZALEZ ROURA | MERCEDES | 27308618043 |
| 26120 | GOYENECHE | MIGUEL | 23393534249 |
| 26979 | GRAMMATICO | LORENA SILVANA | 27271850390 |
| 27092 | GUIDO | MARCOS | 20132658529 |
| 24947 | GUTIERREZ | FERNANDA MARTINA | 27338601773 |
| 26388 | HERNANDEZ | DANIEL HECTOR | 20111216763 |
| 26736 | ANDRADE | JUAN PABLO | 23322954719 |

- **INGRESOS Y RECATEGORIZACIONES 2015 - VERIFICACION DE 216 LEGAJOS EN SISTEMA SARHA**

De los 216 agentes verificados a través del sistema SARHA, 106 (49,07%) corresponden a recategorizaciones realizadas en el transcurso del año 2015 y 110 corresponden a ingresos de agentes en el mismo año (50,93%).

Del análisis realizado surgen las siguientes observaciones:

- De los 106 agentes recategorizados existen 26 (24,53% de la muestra) que no cumplen con el régimen de recategorizaciones normado en la Ley 24.600 ya que saltan dos o más categorías o bajan de categoría.



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| Nº de legajo | Cuil | Apellido | Nombre | Estructura | Categoría Inicial 2015 | Recategorización |
|--------------|-------------|-----------|----------------------|---|------------------------|------------------|
| 12443 | 20044099951 | MONTE | INOCENCIO BIENVENIDO | DPTO. DE ELECTROMECANICA Y CLIMATIZACION (DEEC) | M-3-P | A-1-P |
| 12424 | 20044351359 | FERNANDEZ | JUAN CARLOS | DIR. AUTOMOTORES (DI-A) | A-4-P | A-2-P |
| 12454 | 20052743290 | BECERRA | FRANCISCO EMILIO | DIR. AUTOMOTORES (DI-A) | A-3-P | A-1-P |
| 17825 | 20054973536 | CALDERON | CARLOS ALBERTO | DIR. DE OBRAS Y SERVICIOS GENERALES (DI-OSG) | M-6-T | M-4-T |
| 12474 | 20077481401 | GIMENEZ | BLAS | DPTO. B (DE-B) | A-4-P | A-2-P |
| 14092 | 20078086379 | SANCHEZ | JUAN CARLOS | GODOY, RUPERTO EDUARDO (SDOR-GODOY) | A-5-P | A-3-P |
| 13796 | 20078154552 | FERREIRO | SENEN | PROSEC. ADMINISTRATIVA (PROSA) | A-3-P | A-1-P |
| 18753 | 20078429144 | PETERSEN | EMILIO ROBERTO | COM. ASUNTOS CONSTITUCIONALES (COM-AC) | A-4-P | A-2-P |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| Nº de legajo | CUIL | Apellido | Nombre | Estructura | Categoría Inicial 2015 | Recategorización |
|--------------|-------------|----------|--------------------------|--|------------------------|------------------|
| 12596 | 20082673807 | ALLENDE | JUAN CARLOS HECTOR | DIR. GRAL. RRHH (DG-RH) | M-4-P | A-2-P |
| 12161 | 20083045354 | FIAD | CARLOS MIGUEL | LUNA, MIRTHA M. T. (SDOR-LUNAMIRTHA) | A-5-P | A-3-P |
| 12273 | 20083409542 | BAEZ | OSCAR ANIBAL | BLOQUE U.C.R. (BQ-UCR) | A-7-P | A-4-P |
| 12285 | 20084038602 | LABAYRU | JORGE ALBERTO | DIR. DE OBRAS Y SERVICIOS GENERALES (DI-OSG) | M-4-P | A-2-P |
| 22529 | 20084628507 | ESCUDERO | ISIDORO SANTIAGO | COM. BIC. PARL. MIXTA REV. CTAS. (COM-BPMRC) | A-3-P | A-1-P |
| 23726 | 20084796825 | OLMOS | ALEJANDRO ENRIQUE | SOLANAS, FERNANDO (SDOR-SOLANAS) | A-7-T | A-5-T |
| 12777 | 20085037707 | RADDI | CARLOS ENRIQUE SEBASTIAN | DPTO. DE EXPEDICION (DE-E) | M-4-P | A-2-P |
| 21269 | 20085632931 | LOPEZ | FRANCISCO ALBERTO | BASUALDO, ROBERTO (SDOR-BASUALDO) | A-3-T | A-1-P |
| 23690 | 20085700481 | GARCIA | GUILLERMO MARTIN | GARCIA LARRABURU, SILVINA (SDOR-GARCIASIL) | A-8-T | A-6-P |
| 18788 | 20086325803 | AGUIRRE | RAFAEL CARLOS | MENEM, CARLOS SAUL (SDOR-MENEM) | A-6-T | A-3-P |
| 12739 | 20101128726 | SALAR | ROBERTO RUBEN | LICENCIA SIN GOCE DE HABERES (DI-LSGH) | M-8-P | M-4-P |
| 11833 | 20102009267 | LANATA | LUIS | PROSEC. PARLAMENTARIA (PROSP) | A-3-P | A-1-P |
| 24440 | 20102037856 | IORENZA | CARLOS ALBERTO | ZAMORA, GERARDO (SDOR-SAMORA) | A-7-T | A-5-T |
| 21559 | 20102235240 | QUEVEDO | GUILLERMO OSCAR | GODOY, RUBERTO EDUARDO (SDOR-GODOY) | A-8-T | A-9-T |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| Nº de legajo | Cuil | Apellido | Nombre | Estructura | Categoría Inicial 2011 | Recategorización |
|--------------|-------------|-----------|----------------|--|------------------------|------------------|
| 12809 | 20102782624 | ROCCA | RICARDO | DIR. AUTOMOTORES (DI-A) | A-4-P | A-2-P |
| 18718 | 20103814996 | MALASPINA | SILVIO ULISES | PICHETTO, MIGUEL ANGEL (SDOR-PICHETTO) | A-7-P | A-3-P |
| 21064 | 20104242880 | BARRIUSO | CARLOS ALBERTO | DIR. DE COORDINACION Y GESTION SOCIAL (DI-CGS) | A-6-P | A-4-P |
| 23034 | 20106153052 | LOPEZ | OSCAR ALBERTO | DIR. DE OBRAS Y SERVICIOS GENERALES (DI-OSG) | M-4-T | A-2-P |

- De la muestra de 106 agentes recategorizados en 2015 se observa que existen 11 agentes (10,38% de la muestra) que se desempeñan en bloques políticos y se encuentran en planta permanente.

| Nº de legajo | Cuil | Apellido | Nombre | Estructura | Categoría Inicial 2011 | Recategorización |
|--------------|-------------|----------|---------------|---|------------------------|------------------|
| 13485 | 20073761256 | PEREYRA | ABEL NAZARIO | PERSICO, DANIEL (SDOR-PERSICO) | A-3-P | A-1-P |
| 13060 | 20076733792 | SALAZAR | JUAN PABLO | FOIRE VIÑUALES, MARIA CRISTINA (SDOR-FIORE) | M-5-P | M-4-P |
| 11311 | 20077102850 | ROSSI | PEDRO ANDRES | BLOQUE P.J. (BQ-PJ) | A-2-P | A-1-P |
| 12078 | 20077484478 | ARJONA | RAUL CLEMENTE | DPTO. INTENDENCIA ALFREDO PALACIOS (DE-IAP) | A-3-P | A-3-P |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| Nº de legajo | CUIL | Apellido | Nombre | Estructura | Categoría inicial 2015 | Recategorización |
|--------------|-------------|-----------|---------------|--------------------------------------|------------------------|------------------|
| 14092 | 20078086379 | SANCHEZ | JUAN CARLOS | GODOY, RUPERTO EDUARDO (SDOR-GODOY) | A-5-P | A-3-P |
| 12095 | 20078512483 | FELDMAN | ERNESTO | VERNA, CARLOS ALBERTO (SDOR.VERNA) | A-4-P | A-4-P |
| 12161 | 20083045354 | FIAD | CARLOS MIGUEL | LUNA, MIRTHA M.T. (SDOR-LUNAMIRTHA) | A-5-P | A-3-P |
| 12273 | 20083409542 | BAEZ | OSCAR ANIBAL | BLOQUE U.C.R. (BQ-UCR) | A-7-P | A-4-P |
| 11690 | 20086264871 | BRIZUELA | JOSE DIONISIO | NEGRE, LILIANA (SDOR-NEGRE) | A-2-P | A-1-P |
| 11497 | 20101867014 | SOLANO | SAUL HORACIO | CATALAN MAGNI, JULIO (SDOR-CATALAN) | A-4-P | A-3-P |
| 18718 | 20103814996 | MALASPINA | SILVIO ULISES | PICHETO, MIGUEL ANGEL (SDOR-PICHETO) | A-7-P | A-3-P |

De la muestra de 110 agentes que ingresaron a trabajar en 2015 surge la siguiente observación:



Universidad de Buenos Aires

Facultad de Ciencias Económicas



- De la muestra de 110 agentes ingresantes en 2015 se observó que 20 agentes (18,20% de la muestra), se encuentran en planta temporaria desempeñando funciones administrativas.

| Nº de legajo | CUIL | Apellido | Nombre | Estructura | Convenio | Fecha Ingreso | Categoría |
|--------------|-------------|----------------|------------------------|---|--------------------------------|---------------|-----------|
| 26905 | 20076709948 | RODRIGUEZ | VICTOR SANTOS | DIR. DE SEGURIDAD (DI-S) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 04/09/2015 | A-5-T |
| 22443 | 20105204591 | TROMBETTA | ALFREDO | DIR. DE OBRAS Y SERVICIOS GENERALES (DI-OSG) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/03/2015 | A-6-T |
| 26704 | 20114381846 | MAQUIERA | HECTOR RICARDO | DIR. GRAL. ADMINISTRACION (DG-A) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/08/2015 | A-7-T |
| 25932 | 20116354765 | NIGRO | ROBERTO ANTONIO | DIR. GRAL. DE TAQUIGRAFOS (DG-T) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/04/2015 | A-5-T |
| 24344 | 20118699581 | VALLEJO MEDINA | CARLOS ALBERTO NILAMON | DIR. GRAL. RRHH (DG-RH) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/08/2015 | A-7-T |
| 27185 | 20120940040 | BEHRENSEN | MARCOS AUGUSTO | DIR. LEGAL Y TECNICA (DI-LT) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/08/2015 | A-2-T |
| 26103 | 20123339305 | RAMOS | JOSE RAFAEL | DIR. DE SEGURIDAD (DI-S) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/05/2015 | A-1-T |
| 26004 | 20127731064 | VIRGONA | ALDO RICARDO | DIR. UNIDAD DE ENLACE CON EL PARL. MERCOSUR (DI-UEPM) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/03/2015 | A-5-T |
| 22767 | 20134043963 | ESPOSITO | HUGO NORBERTO | DIR. DE OBRAS Y SERVICIOS GENERALES (DI-OSG) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/09/2015 | A-3-t |
| 26789 | 20136792750 | MARTINEZ | JORGE FERNANDO | DIR. GESTA DE MALVINAS (DI-GM) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/07/2015 | A-4-t |



Universidad de Buenos Aires
Facultad de Ciencias Económicas



| Nº de legajo | Cuil | Apellido | Nombre | Estructura | Convenio | Fecha Ingreso | Categoría |
|--------------|-------------|--------------|------------------|--|--------------------------------|---------------|-----------|
| 26865 | 20144560451 | LENTINI | FABIO HUGO | DIR. AUTOMOTORES (DI-A) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/07/2015 | A-3-T |
| 23173 | 20171317089 | ROCHA ALFARO | OSCAR NORMANDO | VICEPRESIDENCIA (VICEPRE) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 30/04/2015 | A-2-T |
| 27140 | 20172250220 | D'ADDIEGO | CARLOS ALBERTO | DIR. PROGRAMA DE GESTION DE CAL. Y EXT. PARL. (DI-PGCEP) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/10/2015 | A-5-T |
| 26839 | 20176723832 | GUTIERRES | DANIEL ENRIQUE | DIR. PARLATINO (DI-DAPL) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/07/2015 | A-2-T |
| 27124 | 20179965837 | MARTELLI | ALFREDO LUIS | DIR. DE SEGURIDAD (DI-S) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/10/2015 | A-6-T |
| 21917 | 20180516515 | LASPIUR | JUAN IGNACIO | DIR. GRAL. ADMINISTRACION (DG-A) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/01/2015 | A-5-T |
| 26834 | 20181281600 | GONZALEZ | ROBERTO | DIR. GESTA DE MALVINAS (DI-GM) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/07/2015 | A-3-T |
| 26833 | 20181281619 | GONZALEZ | SERGIO | DIR. PARLATINO (DI-DAPL) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/07/2015 | A-3-T |
| 27224 | 20182676102 | SCIOLINI | RICARDO SANTIAGO | DIR. GRAL. DE RELACIONES INTERN. (DG-RI) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/07/2015 | A-3-T |
| 25145 | 20184049261 | RIMOLDI | MARTIN MIGUEL | DIR. DE OBRAS Y SERVICIOS GENERALES (DI-OSG) | PLANTA TEMPORARIA (LEY 24.600) | 01/07/2015 | A-2-T |