



# INFORME DE GESTIÓN 2025

---

DIRECCIÓN GENERAL  
DE RELACIONES  
INTERNACIONALES



DIRECCIÓN GENERAL DE  
**RELACIONES INTERNACIONALES**

DIRECTORA GENERAL: **ISOLINA CORREA MONTEERRUBIO**

## ÍNDICE

<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>5</b>
<b>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>7</b>
OBJETIVOS DE CORTO PLAZO 2024-2025	7
OBJETIVOS DE LARGO PLAZO	8
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS EMERGENTES	9
<b>ACTIVIDADES REALIZADAS</b>	<b>11</b>
REUNIONES BILATERALES, VISITAS Y AUDIENCIAS	11
ORGANIZACIÓN DE SEMINARIOS Y ENCUENTROS	14
RESUMEN DE ACTIVIDADES EN ORDEN CRONOLÓGICO	18
<b>ORGANIZACIÓN INTERNA</b>	<b>19</b>
ORGANISMOS PARLAMENTARIOS INTERNACIONALES	19
OBSERVATORIO DE POLÍTICA INTERNACIONAL (OPI)	20
EJES TEMÁTICOS PLANTEADOS	20
TRABAJO CON ORGANISMOS INTERNACIONALES	23
OTRAS PARTICIPACIONES MULTILATERALES RELEVANTES	24
FORMACIÓN E INNOVACIÓN	25
DOCUMENTACIÓN GENERADA	26
<b>DIRECCIÓN DE ASUNTOS GLOBALES</b>	<b>27</b>
ACOMPañAMIENTO A REUNIONES OFICIALES Y DIPLOMACIA PARLAMENTARIA	27
INTEGRACIÓN CON LA AGENDA ESTRATÉGICA DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE RELACIONES INTERNACIONALES	28
ACTIVIDADES DESARROLLADAS	28

<b>GRADO DE AVANCE Y CUMPLIMIENTO</b>	<b>30</b>
DIPLOMACIA PARLAMENTARIA ACTIVA	30
PRODUCCIÓN DOCUMENTAL Y CAPACIDAD ANALÍTICA	30
MODERNIZACIÓN E INNOVACIÓN INSTITUCIONAL	31
VISIBILIDAD INSTITUCIONAL Y AGENDA PÚBLICA	31
GESTIÓN INTERNA, COORDINACIÓN Y EFICIENCIA	31
CONCLUSIÓN	31
<b>DESAFÍOS Y RECOMENDACIONES FUTURAS</b>	<b>32</b>
PROFUNDIZACIÓN DE LA AGENDA DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL	32
SOSTENIMIENTO DE LA INTENSIDAD DIPLOMÁTICA	33
MAYOR ARTICULACIÓN FEDERAL DE LA AGENDA INTERNACIONAL DEL SENADO	33
CONSOLIDACIÓN DE LA PRODUCCIÓN TÉCNICA DEL OBSERVA- TORIO DE POLÍTICA INTERNACIONAL (OPI)	33
PROFESIONALIZACIÓN Y CAPACITACIÓN PERMANENTE	34
MEJORA CONTINUA DE PROCESOS INTERNOS	34
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>34</b>

## INTRODUCCIÓN

El presente informe de gestión correspondiente al período legislativo 2025 expone, de manera detallada, el conjunto de acciones desarrolladas por la Dirección General de Relaciones Internacionales (DGRRII) del Senado de la Nación. El año 2025 estuvo marcado por una profundización significativa de los lineamientos estratégicos fijados al inicio de la actual gestión y por una ampliación sostenida de la presencia internacional del Senado, tanto en el plano bilateral como multilateral.

La DGRRII consolidó un modelo de trabajo basado en la previsibilidad operativa y la organización interna sistematizada de las tareas en función de los objetivos globales y políticos del país.

El objetivo central que guió la actividad de la DGRRII fue acompañar el posicionamiento de la República Argentina como un actor influyente, confiable, serio y constructivo en el escenario global, con respeto a la identidad cultural del país y priorizando las necesidades nacionales a través de la diplomacia parlamentaria.

El año 2025 se caracterizó por un incremento sustancial en la actividad diplomática y en la complejidad de las demandas institucionales. Desde el mes de febrero, la DGRRII asumió un rol protagónico en la articulación con parlamentos extranjeros, embajadas acreditadas, misiones internacionales, organismos multilaterales y actores del sector público y privado.

Este proceso se tradujo en la recepción de visitas oficiales de alto nivel, la participación activa en cumbres y asambleas parlamentarias, la organización de seminarios internacionales y la producción de informes estratégicos que aportaron insumos esenciales para la toma de decisiones de los legisladores y autoridades de la Cámara Alta.

En línea con la planificación establecida en el horizonte 2027, la dirección general orientó su trabajo en torno a los siguientes ejes estratégicos fundamentales:

1. la defensa de la soberanía argentina y la protección de los intereses nacionales en foros internacionales, especialmente en temas vinculados a la Cuestión Malvinas, la Antártida, los recursos naturales estratégicos y la seguridad regional;
2. el impulso a la promoción del diálogo con socios comerciales clave;
3. la modernización institucional mediante la incorporación de tecnologías innovadoras —particularmente la inteligencia artificial— aplicadas a la gestión interna y a los procesos legislativos;
4. el fortalecimiento de la diplomacia parlamentaria a través de la dinamización de los Grupos Parlamentarios de Amistad (GPA), la articulación con embajadas y la participación sustantiva en organismos multilaterales como la UIP, Parlatino, EuroLat y ParlAmericas;
5. participación de la vicepresidenta de la Nación Victoria Villarruel en el Foro Iberoamericano en Madrid, España, en diciembre de 2025;
6. políticas para cuidar la vida.

La ejecución de estos ejes estuvo acompañada por un notable crecimiento en la producción documental y técnica. Durante el ejercicio se elaboraron **más de 90 documentos de análisis** estratégico, entre los que se destacan 30 informes especiales del Observatorio de Política Internacional (OPI), 15 boletines quincenales sobre China y Asia-Pacífico, 30 informes elaborados por la Subdirección de Organismos Parlamentarios y más de 20 documentos específicos sobre inteligencia artificial y modernización institucional. Esta producción representa un incremento significativo respecto del año anterior.

Del mismo modo, la dirección general organizó y acompañó **más de 20 eventos internacionales** a lo largo del año, incluyendo seminarios temáticos, presentaciones académicas, conferencias técnicas y actividades de cooperación con embajadas, universidades y organismos multilaterales.

La realización del ciclo “**Políticas para cuidar la vida**” junto con la Dirección General de Cultura y el Observatorio de Derechos Humanos, el lanzamiento de las Directrices de la Westminster Foundation for Democracy sobre Inteligencia Artificial en Parlamentos, la mesa público–privada con las principales empresas tecnológicas globales, el seminario de diálogo UE–Argentina en torno a regulación digital, la presentación del libro *Prompt Engineering*, la Jornada de Trata de Personas y el encuentro Sanmartiniano junto a la Embajada del Perú constituyeron algunos de los hitos más destacados del año en materia de vinculación institucional.

El período también estuvo marcado por una intensa agenda de visitas oficiales y reuniones bilaterales. La DGRRII coordinó **encuentros con autoridades** de Singapur, China, España, Paraguay, Israel, Hungría, Japón, Canadá, Brasil y la Unión Europea, entre otros. Estas actividades permitieron fortalecer los vínculos institucionales existentes, abrir nuevas áreas de cooperación, explorar oportunidades de inversión en sectores estratégicos y promover la posición argentina en temas relevantes como digitalización, comercio, infraestructura, desarrollo social y humano, soberanía y desarrollo sostenible. La visita del ministro *senior* de Singapur, la reunión con la vicepresidenta del Comité Permanente de la Asamblea Popular Nacional de China y el encuentro con el presidente del Senado de España fueron particularmente significativos por su impacto político e institucional.

Asimismo, durante 2025 la DGRRII avanzó de manera sostenida en un proceso de **modernización y transformación digital**, que constituye uno de los pilares de la gestión actual. Se trabajó para instalar en la agenda legislativa el debate sobre el uso ético y estratégico de la Inteligencia Artificial en la labor parlamentaria, articulando con universidades, organizaciones internacionales y representantes del sector privado. El área desarrolló documentos técnicos sobre el tema, organizó seminarios y reuniones especializadas, y participó activamente en la construcción de un consenso nacional sobre la gobernanza de la IA.

El informe que se presenta a continuación detalla cada uno de estos aspectos, describiendo la misión, estructura y funcionamiento de la DGRRII, así como las actividades desarrolladas durante 2025 en materia bilateral, multilateral, analítica y organizativa. Se incluyen también los avances en modernización tecnológica, los resultados cuantitativos de la gestión y las prioridades estratégicas definidas para el año 2026.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

La visión general de la DGRII persiste en este, su segundo año de gestión, con algunos ajustes de acuerdo a las necesidades emergentes.

A diferencia del primer año de gestión —dedicado principalmente a la reorganización interna y al fortalecimiento de capacidades—, el año 2025 estuvo orientado a la consolidación de una diplomacia parlamentaria activa, la profundización de los vínculos bilaterales, la modernización tecnológica de los procesos legislativos y la generación de espacios de intercambio internacional valiosos para los intereses del país, como la necesidad de contribuir a la generación de políticas para cuidar la vida.

A continuación, se reproducen los objetivos de corto y largo plazo de la gestión 2024 en el estado de situación actual. Se han sumado específicamente las temáticas de modernización e innovación, así como las temáticas de desarrollo humano.

### OBJETIVOS DE CORTO PLAZO 2024-2025

#### 1. Lineamientos de contenido interno para facilitar el diálogo internacional

- Reformulación de los lineamientos.
- Validación.
- Incorporación de nuevos lineamientos o campos de análisis y trabajo: modernización e innovación institucional (sistemas de trabajo con inteligencia artificial), temáticas emergentes prioritarias (políticas para cuidar la vida).

#### 2. Optimización de recursos y estructura interna

- Optimización de procesos de trabajo y fortalecimiento de la estructura organizativa.

#### 3. Fortalecimiento de la diplomacia parlamentaria

- Identificación de comisiones y delegaciones de parlamentarios en organismos internacionales.
- Identificación de organismos, países y reuniones estratégicas.
- Participación en reuniones estratégicas relevantes.
- Participación presencial de las delegaciones en reuniones estratégicas prioritarias.

#### **4. Refuerzo de los grupos de amistad y relaciones bilaterales**

- Impulso y seguimiento de la conformación de grupos de amistad.
- Revitalización de los Grupos Parlamentarios de Amistad (GPA), ampliando sus funciones, reforzando el contacto con embajadas y promoviendo encuentros bilaterales con impacto político concreto.
- Generación de reuniones claves con los GPA de Canadá, Israel, Paraguay y países europeos.

#### **5. Actualización y seguimiento de tratados internacionales**

- Identificación de la agenda internacional de tratados.
- Defensa de la soberanía e intereses nacionales.

#### **6. Generación de documentación de calidad**

- Elaboración de carpetas país, perfiles, e informes en temas de relevancia internacional.
- Comunicación de los informes para la toma de decisiones a miembros del Senado.
- Comunicación de los informes para la toma de decisiones a la Presidencia del Senado.

#### **7. Adecuada gestión de relaciones diplomáticas internacionales**

- Acompañamiento de la agenda internacional de la Presidencia.
- Gestión de visitas oficiales.
- Participación en eventos, reuniones, recepciones de embajadas y visitas oficiales.

#### **8. Generación de procesos internos para garantizar la calidad**

- Consolidación de los procesos internos establecidos.
- Control de cumplimiento.

### **OBJETIVOS DE LARGO PLAZO**

#### **1. Consolidación de una Estrategia Parlamentaria Internacional Integral (EPII)**

- Identificación de prioridades nacionales de largo y corto plazo.
- Propuesta de una estrategia parlamentaria internacional.

## **2. Construcción de alianzas para el desarrollo de Argentina**

- Creación de una red de relaciones bilaterales y multilaterales estables que faciliten la colaboración en áreas estratégicas y de interés.
- Seguimiento y evaluación.

## **3. Fortalecimiento de la influencia internacional de Argentina**

- Inclusión en documentos, reuniones bilaterales, conferencias y espacios multilaterales la Cuestión Malvinas, Antártida e Islas del Atlántico Sur.
- Seguimiento técnico permanente de los movimientos geopolíticos vinculados a la región, particularmente los acuerdos del Reino Unido con terceros países como Chile o Kosovo.
- Promoción de los intereses nacionales en materia de defensa y seguridad regional: reuniones bilaterales con Israel, Canadá, Hungría, China y Singapur en temas de ciberseguridad, terrorismo, infraestructura crítica y cooperación tecnológica.

## **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS EMERGENTES**

**1. Modernización e innovación institucional:** la DGRRII asumió la responsabilidad de instalar el debate sobre inteligencia artificial (IA) en el Congreso argentino, posicionando al Senado como un actor activo en la regulación y uso responsable de estas tecnologías. Los avances más destacados fueron:

- Instancias de debate: la dirección general promovió instancias de debate, capacitación y articulación institucional para analizar el impacto de la IA en la democracia, la transparencia y la eficiencia legislativa. El lanzamiento de las directrices de la Westminster Foundation for Democracy marcó un punto de inflexión en esta agenda.
- Articulación público–privada sin precedentes: a través de encuentros con empresas tecnológicas líderes (Google, Amazon Web Services y Globant), se inició un proceso de diseño de posibles herramientas piloto para la Cámara Alta.
- Capacitación interna y sensibilización del personal: se impulsaron seminarios, talleres, encuestas anónimas y documentos internos que permitieron desarrollar capacidades técnicas dentro de la DGRRII y otras áreas del Senado, asegurando una transición ordenada hacia la adopción de nuevas tecnologías.
- Elaboración de análisis internacionales: se produjo un anexo técnico con más de veinte informes que examinan cómo los parlamentos del mundo —incluidos los de la UE, el Sudeste Asiático y América del Norte— están incorporando IA en sus procesos internos.

**2. Políticas para cuidar la vida:** el ciclo de seminarios “Políticas para cuidar la vida,” que empezó el 25 de marzo de 2025 en el Senado de la Nación, fue concebido con el propósito no solo de abordar el desafío demográfico que amenaza nuestro futuro, sino también de proponer un modelo de gobierno que coloque la vida, la familia y la dignidad humana, desde la concepción hasta la muerte natural, como su objeto principal y su plataforma irrenunciable. El ciclo fue organizado en forma conjunta entre las direcciones generales de Relaciones Internacionales y de Cultura y el Observatorio de Derechos Humanos del Honorable Senado de la Nación. Fue pensado para generar espacios de diálogo e intercambio de expertos en las diferentes temáticas y generar un documento impreso con proyectos e iniciativas políticas.

## ACTIVIDADES REALIZADAS

Durante el año 2025, la Dirección General de Relaciones Internacionales desplegó una agenda diplomática particularmente intensa, caracterizada por el incremento cualitativo y cuantitativo de visitas oficiales, reuniones bilaterales, encuentros con delegaciones extranjeras y seminarios de alto nivel. La dirección actuó como articuladora esencial entre los representantes parlamentarios argentinos, las embajadas acreditadas en el país y los parlamentos extranjeros, consolidando un esquema de trabajo que permitió fortalecer los vínculos internacionales del Senado de la Nación

### REUNIONES BILATERALES, VISITAS Y AUDIENCIAS

A lo largo del período, se desarrollaron más de cuarenta reuniones bilaterales y audiencias oficiales, abarcando un espectro diverso de países, bloques regionales y organismos multilaterales. Cada instancia fue acompañada por la producción de informes técnicos, minutas de análisis, notas informativas y documentos de contexto elaborados por la DGRRII y por las áreas dependientes, especialmente el Observatorio de Política Internacional (OPI) y la Subdirección de Organismos Internacionales.

#### 11 de noviembre - Visita del secretario general de la OCDE

La visita del secretario general Mathias Cormann constituyó un acontecimiento de alto nivel para el Senado y para la política exterior argentina. El presidente provisional del Senado, Bartolomé Abdala, encabezó el recibimiento oficial acompañado por autoridades parlamentarias y miembros de la Comisión de Relaciones Exteriores. El encuentro se centró en el proceso de adhesión de la Argentina a la OCDE; mejoras en gobernanza y transparencia; cooperación técnica y modernización institucional.

La DGRRII elaboró documentación técnica y una minuta estratégica para acompañar la visita.



### 13 de noviembre - Visita del presidente del Senado del Reino de España

El presidente del Senado español, Pedro Rollán Ojeda, realizó una visita oficial al Congreso de la Nación. Fue recibido por la presidente del Senado, Victoria Villarruel, en una jornada que marcó un paso fundamental en la normalización y fortalecimiento de los vínculos bilaterales.

Se abordaron temas de cooperación interparlamentaria, integración iberoamericana, digitalización legislativa y posiciones compartidas en foros internacionales. La DGRRII coordinó la agenda, la logística, los documentos de contexto y el seguimiento técnico posterior.



### 5 de diciembre - Participación de la presidente del Senado en el Foro Iberoamericano

El 5 y 6 de diciembre de 2025, Villarruel participó de la reunión de presidentes de parlamentos de países de la Comunidad Iberoamericana en el Congreso de los Diputados de España, como paso preparatorio hacia el XII Foro Parlamentario Iberoamericano de 2026, en las Cortes Generales de Madrid.

La jornada se enmarcó en la agenda previo al foro, cuyas conclusiones luego serán elevadas a la próxima Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno de la Comunidad Iberoamericana, prevista también en Madrid.

Durante su intervención, Villarruel defendió una visión de Iberoamérica basada en la identidad cultural compartida, la soberanía regional y la cooperación parlamentaria. Los principales ejes que planteó fueron:

- Innovación tecnológica e inteligencia artificial: argumentó que la transformación digital y el avance tecnológico (IA, biotecnología, computación cuántica) representan desafíos globales, y propuso avanzar en marcos regulatorios éticos, ecosistemas de investigación regionales y centros de datos compartidos.
- Seguridad alimentaria y bioeconomía: subrayó el papel estratégico de Iberoamérica como proveedora de alimentos y materias primas, e instó a promover leyes que impulsen la transformación local de esos recursos, el desarrollo agroindustrial, empleo de calidad, y evitar que la región se limite a ser solo proveedor de materia prima.

- Sostenibilidad demográfica y políticas de cuidado de la vida y la familia: alertó sobre la baja tasa de natalidad en la región, advirtiendo sus consecuencias en el equilibrio geopolítico y desarrollo futuro. Propuso políticas de apoyo a la maternidad, incentivos habitacionales, redes de cuidado y salud reproductiva ética.
- Soberanía y defensa de intereses nacionales: reafirmó el reclamo argentino por la soberanía sobre las Islas Malvinas, Georgias del Sur y Sandwich del Sur, denunciando la ocupación ilegal por parte del Reino Unido, y agradeciendo el apoyo histórico de otros países iberoamericanos.
- Construcción de cooperación legislativa regional: promovió el fortalecimiento de las instituciones parlamentarias en Iberoamérica, con vocación democrática, ética y servicio, para afrontar los desafíos globales juntos.

Además de Villarruel, integró la delegación argentina el senador Guillermo Andrada, presidente del Grupo de Amistad Argentina-España.

#### **6 de diciembre - Participación en el 47.º aniversario de la Constitución Española**

En el marco de su visita institucional a Madrid, la vicepresidenta de la Nación y presidente del Senado, Victoria Villarruel, tomó parte el 6 de diciembre en los actos oficiales por el 47.º aniversario de la Constitución Española, celebrados en el Congreso de los Diputados. La jornada incluyó el izado solemne de la bandera nacional, la recepción oficial en los salones principales del Palacio del Congreso y la lectura institucional de artículos de la Constitución, seguidos por el discurso de la presidenta del Congreso, Francina Armengol.

La presencia de Villarruel en esta conmemoración reforzó la importancia del vínculo parlamentario entre Argentina y España y subrayó el compromiso argentino con los valores democráticos, el respeto institucional y la cooperación en el ámbito iberoamericano. Su participación además se integró de manera natural a la agenda del Foro Parlamentario Iberoamericano, fortaleciendo los lazos políticos y culturales entre ambas naciones.



## ORGANIZACIÓN DE SEMINARIOS Y ENCUENTROS

### 25 de marzo - Seminario “Políticas para cuidar la vida” - Primer encuentro

El inicio del año legislativo estuvo marcado por el lanzamiento del ciclo “Políticas para cuidar la vida”, una iniciativa institucional destinada a promover el análisis multidisciplinario sobre la centralidad de la vida y la dignidad humana en la construcción de políticas públicas.

El primer seminario, conmemorativo del Día del Niño por Nacer, reunió a médicos, juristas, especialistas en bioética, académicos y organizaciones civiles en una jornada de alto impacto institucional.

La DGRRII coordinó la convocatoria de expertos; la elaboración de documentos de contexto; el armado del programa técnico; y la producción posterior de los materiales para difusión institucional.

El encuentro posicionó al Senado como un espacio de debate técnico de primer nivel en la materia..



### 13 de mayo - Seminario “Políticas para cuidar la vida” - Segundo encuentro

El segundo seminario del ciclo, titulado “Niñez, adolescencia y familia”, profundizó el análisis sobre los desafíos contemporáneos que enfrenta la infancia en la Argentina y en el mundo. Se abordaron temas como la vulnerabilidad social y contención familiar; la exposición temprana a tecnologías; la educación y salud mental; políticas públicas de protección integral.

Con una nutrida asistencia de especialistas, legisladores y representantes institucionales, el seminario consolidó la continuidad del ciclo como una de las iniciativas más relevantes del año dentro del Senado.



### **22 de abril - Lanzamiento de las directrices internacionales sobre inteligencia artificial (WFD)**

En un contexto global en el que la inteligencia artificial impacta de manera creciente en la vida democrática y en los procesos legislativos, la DGRRII encabezó el lanzamiento regional de las “Directrices para el uso de IA en parlamentos”, elaboradas por la Westminster Foundation for Democracy.

El evento representó un hito institucional, al permitir que el Senado argentino se ubicara entre las primeras cámaras legislativas del hemisferio occidental en incorporar lineamientos éticos y operativos sobre IA. Diplomáticos, expertos, académicos y representantes de organizaciones especializadas participaron del encuentro, que marcó la apertura oficial de la agenda IA dentro del Congreso.



### **10 de junio - Mesa de trabajo público-privada sobre inteligencia artificial**

Continuando con el eje de modernización legislativa, la dirección convocó a una mesa técnica con representantes de Google, Amazon Web Services y Globant, orientada a explorar líneas de trabajo conjunto sobre inteligencia artificial aplicada a procesos parlamentarios.

El encuentro permitió identificar áreas críticas de mejora digital; evaluar posibles herramientas piloto; analizar experiencias internacionales; y sentar bases para un plan de modernización plurianual.

Este espacio consolidó por primera vez un diálogo estructurado entre el Senado y el sector tecnológico privado.



## 2 de septiembre - Seminario “Políticas para cuidar la vida” - Tercer encuentro

El tercer seminario del ciclo, titulado “Adicciones”, estuvo dedicado a explorar las adicciones en sus múltiples formas, desde la dependencia a las pantallas hasta el consumo de sustancias como alcohol, drogas, nicotina y psicofármacos. Estos flagelos no solo afectan a quienes los padecen directamente, sino que reverberan en sus familias y en el entramado social, generando rupturas que demandan una respuesta colectiva y compasiva.

El evento buscó abrir un espacio de reflexión crítica sobre una problemática que revela síntomas más profundos: una crisis en los vínculos humanos, el sentido de la existencia y la cohesión comunitaria. Con una nutrida asistencia de especialistas, legisladores y representantes institucionales, el seminario consolidó la continuidad del ciclo como una de las iniciativas más relevantes del año dentro del Senado.



### 30 de septiembre - Jornada internacional “Trata de personas y cooperación internacional”

Entre los eventos más sensibles y de mayor impacto social del año se destacó la jornada internacional “Trata de personas y cooperación internacional”, organizada por la DGRRII junto al Observatorio de Derechos Humanos del Senado.

La jornada reunió a jueces, fiscales, especialistas en migración, organismos multilaterales y representantes de fuerzas y agencias de seguridad nacionales e internacionales. Los paneles abordaron: explotación sexual y laboral; captación digital; modalidades transfronterizas del delito; asistencia integral a víctimas; y cooperación regional para la investigación criminal.

Por su enfoque técnico y su relevancia social, este fue uno de los eventos más destacados de la agenda institucional.



### 7 de octubre - Seminario “UE-Argentina: Regulación ética de la inteligencia artificial”

En coordinación con la delegación de la Unión Europea, la DGRRII organizó un seminario dedicado a la reciente Ley Europea de IA, considerada el marco regulatorio más avanzado del mundo.

El encuentro permitió comparar estándares, analizar riesgos éticos, y debatir sobre la implementación responsable de IA en democracias modernas. Fue uno de los eventos más relevantes del año en materia de innovación institucional.



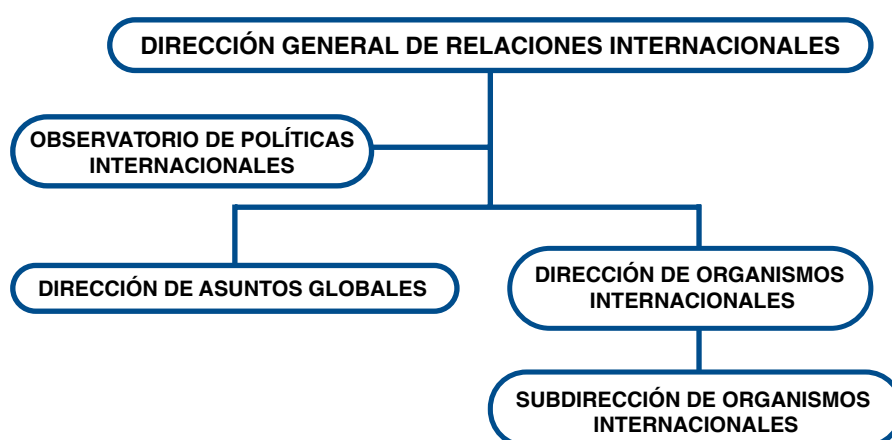
## RESUMEN DE ACTIVIDADES EN ORDEN CRONOLÓGICO

- 25/03 – 1.º Seminario “Políticas para cuidar la vida”
- 25/03 – Reunión con la delegación de Hungría
- 26/03 – GPA Paraguay
- 26/03 – Delegación de la Unión Europea
- 22/04 – Lanzamiento de Directrices IA – WFD
- 29/04 – GPA Israel
- 07/05 – Delegación IMCO del Parlamento Europeo
- 13/05 – 2.º Seminario “Políticas para cuidar la vida”
- 06/06 – Asamblea Popular Nacional de China
- 10/06 – Mesa público–privada IA
- 24/06 – Conferencia "Juicio por jurados"
- 18/07 – Workshop Camino al Y20
- 30/09 – Jornada Internacional contra la Trata
- 07/10 – Seminario UE–Argentina sobre IA
- 20/10 – Encuentro Sanmartiniano
- 21/10 – Visita ministro senior de Singapur
- 22/10 – Audiencia vicejefe de la Misión Japón
- 03/11 – Presentación de *Prompt Engineering*
- 05/11 – Conferencia Instituto David Hume
- 06/11 – Despedida embajador Japón
- 11/11 – Visita secretario general de la OCDE
- 13/11 – Visita presidente Senado de España
- 5-6/12 – Participación de la presidente del Senado, Dra. Victoria Villarruel, en la reunión de presidentes de parlamentos de países de la comunidad iberoamericana preparatoria del XII Foro Parlamentario Iberoamericano en Madrid.
- Y más de 40 actividades bilaterales y reuniones técnicas complementarias.

## ORGANIZACIÓN INTERNA

Durante este año, la DGRII funcionó con su nueva estructura organizativa. Esta reestructuración ha mejorado la eficiencia, la coordinación interna y la capacidad de respuesta frente a los desafíos internacionales. Asimismo, ha permitido fortalecer la diplomacia parlamentaria de Argentina, optimizar los recursos disponibles y mejorar la relación del Senado con organismos internacionales y actores globales clave para la defensa de la soberanía e intereses nacionales.

A continuación se presenta un cuadro que muestra el diagrama de organización de la DGRII.



### ORGANISMOS PARLAMENTARIOS INTERNACIONALES

La Subdirección de Organismos Parlamentarios Internacionales desempeñó durante el año 2025 un rol central en la articulación del Senado de la Nación con los principales foros multilaterales, regionales y hemisféricos. Su labor se enfocó en garantizar una participación activa, técnicamente sólida y políticamente coherente de las delegaciones argentinas, asegurando el seguimiento continuo de las agendas globales, regionales y temáticas que impactan directamente en los intereses de la República Argentina.

El trabajo desarrollado fue fundamental para consolidar la presencia del Senado en los espacios multilaterales más relevantes, fortalecer la diplomacia parlamentaria y aportar insumos de análisis comparado a las autoridades y comisiones de trabajo. Durante el año se brindó asistencia técnica a más de treinta reuniones internacionales, se elaboraron informes especializados y se acompañó a las delegaciones argentinas en asambleas, misiones y actividades institucionales de alto nivel.

El trabajo de la Subdirección de Organismos Parlamentarios Internacionales permitió:

- asegurar participación sostenida y estratégica del Senado en los principales foros multilaterales;

- fortalecer la presencia internacional de la Argentina en debates sobre democracia, seguridad, educación, trabajo, IA, seguridad alimentaria, transición energética y desarrollo;
- producir insumos técnicos de alta calidad;
- acompañar a las delegaciones argentinas en instancias clave de representación parlamentaria;
- posicionar al Senado como interlocutor confiable y activo en el escenario internacional.

### **OBSERVATORIO DE POLÍTICAS INTERNACIONALES (OPI)**

El Observatorio de Políticas Internacionales (OPI) tiene como misión fundamental brindar un seguimiento sistemático y permanente de la dinámica internacional, abordando tanto los acontecimientos coyunturales como las tendencias estructurales que definen el sistema mundial. Su trabajo no se limita a describir fenómenos, sino que apunta a analizarlos, compararlos, contextualizarlos históricamente y traducirlos en insumos útiles para las autoridades del Senado.

Gracias a su capacidad de análisis riguroso, enfoque multidisciplinario y producción constante de documentos especializados, el Observatorio se convirtió en un insumo indispensable para la toma de decisiones legislativas, la preparación de reuniones bilaterales, la participación de delegaciones argentinas en organismos internacionales y el diseño de la agenda pública del Senado en materia internacional.<sup>20</sup>

A lo largo del período comprendido entre noviembre de 2024 y diciembre de 2025, el OPI elaboró más de 90 documentos técnicos que incluyen informes especiales, boletines periódicos, notas de coyuntura, estudios comparados, análisis de política exterior y documentos de contexto para encuentros de alto nivel. La amplitud temática, la profundidad analítica y la oportunidad de la producción permitieron una comprensión sofisticada de las transformaciones globales y de su impacto para la República Argentina.

### **Ejes temáticos planteados**

#### **Geopolítica y conflictos internacionales**

Durante 2025, el escenario internacional estuvo marcado por una profunda inestabilidad en varias regiones críticas del mundo. El OPI realizó un seguimiento sistemático de estos procesos, elaborando informes de alto nivel sobre:

- **Confrontación entre China y Taiwán:** uno de los informes más consultados del año analizó: el endurecimiento de la postura china; el fortalecimiento militar estadounidense en el Indo-Pacífico; la importancia estratégica de la industria de semiconductores; los escenarios de escalada o distensión posibles; los efectos para América Latina en términos comerciales y de seguridad. El documento sirvió de insumo para varias reuniones con delegaciones asiáticas y con actores europeos preocupados por la estabilidad regional.

- **Persistencia y transformación del conflicto en Ucrania:** los informes del OPI abordaron: el desgaste militar y económico de las partes; la fatiga política en Europa; los debates internos en la OTAN; el impacto del conflicto sobre los precios de energía y alimentos. Se desarrollaron modelos de escenarios, desde escaladas controladas hasta acuerdos parciales, con implicancias para el comercio argentino.
- **Conflicto en Gaza:** el OPI produjo análisis sobre: la crisis humanitaria; el rol de actores regionales; la diplomacia internacional en Naciones Unidas; los efectos para los equilibrios de poder en Medio Oriente. Uno de los informes más valorados incluyó un anexo sobre la posición de América Latina y los debates internos en la diplomacia vaticana.
- **Colapso del régimen en Siria:** se estudió la fragmentación territorial, la aparición de nuevos actores no estatales y los riesgos para la estabilidad regional, con especial atención a implicancias en terrorismo internacional.

### **Soberanía, Antártida y Atlántico Sur**

La defensa de la soberanía argentina fue uno de los ejes de mayor producción técnica del observatorio. Los informes más relevantes incluyeron:

- un estudio exhaustivo sobre la reconfiguración militar del Reino Unido en el Atlántico Sur;
- un análisis sobre los acuerdos entre el Reino Unido y Chile/Kosovo, señalando el riesgo de consolidación de apoyos internacionales al enclave británico en Malvinas;
- una serie de documentos sobre la presencia argentina en la Antártida y la importancia estratégica de la proyección científica y logística.

Estos informes fueron utilizados como sustento para intervenciones parlamentarias y para reuniones bilaterales con la Unión Europea y Asia.

### **Política exterior argentina**

El OPI elaboró documentos claves sobre debates internos vinculados a la política exterior:

- consecuencias de una potencial salida de Argentina del Acuerdo de París;
- evaluación de una posible desvinculación de la OMS;
- análisis del realineamiento argentino en su vínculo con Estados Unidos, China y Países Bajos;
- estudio sobre oportunidades y riesgos del proceso de acceso a la OCDE.

Estos informes permitieron nutrir el debate parlamentario con evidencia comparada y escenarios proyectados

### **Inteligencia artificial, gobernanza tecnológica y economía digital**

El observatorio participó activamente en el análisis parlamentario de la IA como fenómeno global. Entre los informes más destacados se encuentran:

- *IA y democracia: desafíos para el siglo XXI*, con análisis sobre desinformación, sesgo algorítmico y riesgos para elecciones;
- *La competencia por la hegemonía tecnológica entre EE. UU. y China*, con foco en tierras raras, litio y cadenas de suministro críticas;
- *El dilema político frente a la decisión algorítmica*, sobre ética y gobernanza de IA en política pública;
- *Estudios comparados sobre regulación en la Unión Europea, Corea del Sur, Japón, Canadá y Estados Unidos*.

Estos documentos fueron integrados a los seminarios organizados por la DGRRII sobre inteligencia artificial en abril, junio y octubre.

### **Mercosur y escenarios regionales**

El OPI continuó la línea de trabajo sobre integración regional, abordando:

- flexibilización del Mercosur;
- impactos de acuerdos extra-Mercosur;
- oportunidades de cooperación logística y energía;
- análisis sobre el corredor bioceánico y la hidrovía Paraná-Paraguay;
- tendencias regionales en seguridad y crimen organizado.

Estos estudios fueron utilizados en reuniones con Paraguay, Brasil y delegaciones europeas.

### **Producción para apoyo diplomático y parlamentario**

Una de las funciones centrales del observatorio fue proveer insumos estratégicos para reuniones bilaterales y audiencias de alto nivel. El OPI elaboró documentación específica para encuentros con:

- Asamblea Popular Nacional de China;
- Knesset de Israel;
- Parlamento de Singapur;
- Parlamento Europeo (IMCO);
- Unión Europea;
- Secretario general de la OCDE;
- Presidente del Senado de España.

Cada documento incluyó antecedentes históricos, análisis situacional, intereses argentinos, temas sensibles y oportunidades de cooperación.

## Trabajo con organismos internacionales

### Unión Interparlamentaria (UIP)

La Unión Interparlamentaria constituye el organismo parlamentario global más importante, con 183 parlamentos miembros y un rol cada vez más influyente en cuestiones de democracia, gobernanza, derechos humanos y seguridad internacional. La participación argentina dentro de la UIP durante 2025 se caracterizó por un mayor compromiso institucional y por la consolidación del posicionamiento del Senado en diversas comisiones permanentes.

#### 150.<sup>a</sup> Asamblea de la UIP — Taskent, Uzbekistán (abril de 2025)

La delegación argentina participó activamente en los debates temáticos de la Asamblea, centrados en gobernanza democrática, seguridad global y diplomacia parlamentaria.

La Subdirección de Organismos Internacionales elaboró previamente informes técnicos de contexto regional, documentos comparados sobre participación parlamentaria en conflictos internacionales y un análisis especial sobre el rol de los parlamentos en crisis humanitarias.

#### 151.<sup>a</sup> Asamblea de la UIP — Ginebra, Suiza (octubre de 2025)

La delegación argentina estuvo integrada por los senadores Enrique Martín Goerling Lara, Oscar Parrilli y Lucila Crexell. Durante la asamblea:

- el senador Goerling Lara participó en su calidad de miembro de la Mesa Directiva de la Comisión de Democracia y Derechos Humanos, aportando a los debates sobre captación digital de violencia política, ciberdelitos y desafíos para la democracia contemporánea;
- la delegación intervino en sesiones sobre gobernanza de Internet, condición jurídica de la mujer, diálogo interreligioso y cooperación internacional en conflictos armados;
- se sostuvieron reuniones técnicas bilaterales con delegaciones de Europa del Este, Medio Oriente y América Latina.

Se elaboraron minutas internas para las comisiones del Senado y notas estratégicas destinadas a las autoridades de la Cámara.

### Conferencia Mundial de Presidentes de Parlamentos

La presidente del Senado, Dra. Victoria Villarruel, participó activamente de las instancias preparatorias ante la próxima conferencia, reforzando el rol de la Argentina en el debate sobre la modernización parlamentaria, la ética pública y la transparencia institucional.

### Parlamento Latinoamericano y Caribeño (Parlatino)

La participación argentina en el Parlatino se mantuvo especialmente activa durante el año, con una asistencia constante a las reuniones de comisión y una labor técnica de apoyo por parte de la subdirección. Durante 2025 se brindó asistencia y seguimiento a 26 reuniones de comisión, en temáticas como: asuntos económicos; seguridad ciudadana; energía y minería; desarrollo humano; transparencia y anticorrupción.

La delegación argentina —compuesta por 13 miembros titulares por Cámara— tuvo una presencia relevante en diversas discusiones sobre integración regional, seguridad y economía digital.

Se elaboraron documentos de posición, informes comparados y síntesis ejecutivas para uso interno.

### **Asamblea Parlamentaria Euro-Latinoamericana (EuroLat)**

La DGRRII acompañó el trabajo de la delegación argentina en EuroLat, organismo clave para el fortalecimiento del vínculo entre América Latina y la Unión Europea.

Durante la XXVI Sesión Plenaria — Lima, Perú (1 al 3 de junio de 2025):

- se debatieron temas de seguridad hemisférica, desarrollo sostenible, cooperación energética y democracia digital.
- la delegación argentina participó en reuniones bilaterales con representantes europeos para profundizar la cooperación interparlamentaria.

La subdirección elaboró informes previos sobre los ejes de la agenda y documentos de seguimiento posterior.

### **ParlAmericas**

El Senado mantuvo una activa participación en las diversas instancias de este organismo regional, centrado en la promoción de la democracia y transparencia.

### **Asamblea General de la OEA — Antigua y Barbuda (junio 2025)**

En el marco de la asamblea se desarrollaron actividades de ParlAmericas en las que la delegación argentina tomó parte en mesas de trabajo sobre: seguridad multidimensional; combate al crimen organizado transnacional; estrategias legislativas de prevención.

### **Encuentros de Cambio Climático y Parlamento Abierto — Washington DC (mayo 2025)**

Se debatieron modelos de comunicación institucional, mecanismos de participación ciudadana y marcos legislativos para la acción climática en América.

## **Otras participaciones multilaterales relevantes**

### **Conferencia de Acción Política Conservadora - CPAC 2025**

La representación del Senado participó el 27 de febrero en paneles sobre seguridad internacional, cooperación hemisférica, soberanía energética y defensa de valores democráticos.

### **Seguimiento global sobre inteligencia artificial**

La subdirección elaboró un anexo técnico con más de veinte informes comparativos sobre implementación de IA en parlamentos de Europa, Asia y América, analizando: la automatización de procesos legislativos; sistemas de IA para análisis normativo; riesgos de sesgo y transparencia; marcos regulatorios emergentes.

Este material se integró luego al eje de modernización institucional del Senado.

## Formación e innovación

### Impulso a la agenda de inteligencia artificial en el Senado

El eje central del proceso de modernización fue la incorporación de la inteligencia artificial como herramienta de apoyo a la labor parlamentaria. A partir de una evaluación comparada de experiencias internacionales —especialmente de la Unión Europea, Reino Unido, Canadá, Corea del Sur y Singapur— se trabajó en tres líneas simultáneas:

**a) Sensibilización y debate público.** Uno de los objetivos de 2025 fue instalar el debate sobre IA dentro de la institución, promoviendo una comprensión común acerca de los beneficios, riesgos y desafíos éticos asociados a su uso. Para ello, se organizaron actividades públicas de alto nivel, entre ellas:

- Presentación de las Directrices de la Westminster Foundation for Democracy (22 de abril): la DGRRII coordinó la presentación oficial de la guía internacional para el uso responsable de IA en parlamentos. Se expusieron experiencias concretas en materia de automatización documental, protección de datos y mecanismos de evaluación de impacto ético.
- Seminario UE- Argentina sobre regulación digital (7 de octubre): con la participación de expertos europeos y autoridades parlamentarias, se analizó la implementación de la nueva Ley de Inteligencia Artificial de la Unión Europea, considerada el marco regulatorio más avanzado del mundo. El intercambio sirvió para identificar elementos replicables en Argentina y para explorar mecanismos de cooperación técnica.
- Presentación del libro *Prompt Engineering* de Sebastián Chumbita (3 de noviembre): el evento permitió acercar conceptos técnicos a asesores legislativos, mostrando casos prácticos de su uso en redacción parlamentaria, sistematización normativa y análisis documental.

**b) Construcción de capacidades internas.** Además de instalar el debate, la DGRRII impulsó acciones para fortalecer las capacidades técnicas del personal del Senado:

- Se organizaron espacios de formación interna, tanto presenciales como virtuales, sobre IA generativa, análisis automatizado de textos, gestión de datos y ciberseguridad.
- Se trabajó en el diseño de un modelo inicial de “laboratorio de innovación parlamentaria”, inspirado en organismos similares de parlamentos de Canadá y España.
- Se elaboró un documento comparado sobre gobernanza tecnológica en parlamentos, que reúne más de veinte experiencias globales y que servirá como base para la elaboración de una estrategia institucional.

**c) Articulación público-privada.** La dirección promovió una dinámica de cooperación inédita entre el Senado y empresas líderes en tecnología. En particular, la mesa de trabajo con Google, Amazon Web Services y Globant (10 de junio), que permitió identificar casos de uso concretos para el Senado, incluyendo: automatización en el análisis de expedientes; clasificación temática de proyectos de ley; resúmenes ejecutivos asistidos por IA; modelos para la gestión documental de comisiones; herramientas de accesibilidad lingüística.

Estas acciones dieron inicio a una agenda institucional que continuará desarrollándose en 2026 bajo los principios de transparencia, responsabilidad y ética.

## Documentación generada

De acuerdo con los registros internos, entre noviembre de 2024 y diciembre de 2025 se elaboraron:

- 30 informes especiales sobre coyunturas internacionales críticas;
- 15 boletines quincenales “China y la región Asia-Pacífico”;
- 20 informes sobre inteligencia artificial y transformaciones tecnológicas globales;
- más de 30 notas técnicas, minutas y documentos de apoyo para reuniones bilaterales y organismos multilaterales.

**a) Informes electorales internacionales.** Durante el año se elaboraron análisis detallados de los procesos electorales más relevantes, entre ellos: Estados Unidos, México, Venezuela, Uruguay, India, Parlamento Europeo, Reino Unido, Sudáfrica, Taiwán y elecciones municipales en Brasil.

Cada informe incluyó: contexto político, candidatos y fuerzas relevantes, estructura del sistema electoral, evolución de encuestas, escenarios posibles y repercusiones para la política exterior argentina.

**b) Informes especiales y análisis temáticos.** Además del seguimiento electoral, se realizaron informes estratégicos sobre temáticas emergentes y tendencias globales: escenarios geopolíticos 2025; dinámica regional en América Latina; relaciones bilaterales relevantes para la Argentina; posicionamiento de actores globales en economía, defensa y seguridad; funcionamiento de organismos internacionales y multilaterales. Estos estudios sirvieron de soporte para reuniones, misiones oficiales y decisiones estratégicas de Presidencia y de la DGRRII.

**c) Carpetas País, fichas técnicas y perfiles de autoridades.** Para cada visita o reunión de alto nivel se elaboraron:

- carpetas país completas con información comparada sobre política, economía, comercio, cooperación y vínculos bilaterales;
- fichas temáticas para uso rápido de las autoridades;
- perfiles institucionales de representantes extranjeros;
- resúmenes ejecutivos para intervenciones oficiales.

Esta producción permitió optimizar la preparación de reuniones y fortalecer la coherencia de la agenda internacional del Senado.

## DIRECCIÓN DE ASUNTOS GLOBALES

La Dirección de Asuntos Globales es la encargada del análisis comparado, la elaboración de documentación internacional y el acompañamiento técnico a las autoridades en materia de diplomacia parlamentaria.

Durante el año 2025 la dirección estructuró su trabajo en tres líneas principales:

- 1. Acompañamiento técnico a reuniones oficiales y visitas diplomáticas**, mediante la elaboración de perfiles, carpetas país y resúmenes ejecutivos.
- 2. Articulación con los ejes estratégicos de la DGRRII**, proporcionando insumos informativos que fortalecieron la calidad institucional de la agenda internacional.
- 3. Producción de informes, análisis electorales y documentación comparada**, con foco en tendencias políticas y geopolíticas internacionales.

### Acompañamiento a reuniones oficiales y diplomacia parlamentaria

La Dirección de Asuntos Globales desempeñó un rol esencial en el soporte técnico de la actividad diplomática durante el año 2025. Su intervención se dio a través de:

- elaboración de **briefings estratégicos** previos a encuentros;
- preparación de **minutas y resúmenes** posteriores;
- confección de documentación de contexto para la presidente del Senado y la DGRRII;
- seguimiento de compromisos asumidos en reuniones bilaterales.

Entre las actividades respaldadas se incluyen:

- encuentros vinculados al proceso de acceso a la OCDE;
- reuniones técnicas con la delegación de la Unión Europea;
- audiencias con embajadores y representantes extranjeros;
- actividades relacionadas con integración regional, seguridad internacional y cooperación bilateral;
- apoyo documental en misiones oficiales dentro y fuera del Senado.

El aporte técnico de esta dirección fue fundamental para asegurar una preparación institucional sólida y homogénea frente a cada instancia diplomática.

## Integración con la agenda estratégica de la Dirección General de Relaciones Internacionales

El trabajo de Asuntos Globales se integró de manera transversal a los ejes estratégicos definidos por la dirección general, contribuyendo con documentación comparada y análisis internacionales que enriquecieron la planificación y ejecución de la agenda 2025.

### a) Aporte a la agenda de modernización e inteligencia artificial

La dirección brindó insumos vinculados a: marcos regulatorios de inteligencia artificial en el mundo; experiencias comparadas en parlamentos nacionales y organismos multilaterales; evolución de debates éticos, regulatorios y de gobernanza digital. Estos documentos complementaron el trabajo centralizado por la DGRRII en materia de modernización institucional.

### b) Articulación con los ejes institucionales de la dirección general

La Dirección de Asuntos Globales acompañó los seminarios, eventos y agendas temáticas de la DGRRII mediante:

- relevamientos internacionales sobre políticas públicas comparadas;
- análisis sobre protección de la infancia en entornos digitales;
- informes sobre riesgos tecnológicos y seguridad humana;
- documentos sobre tendencias globales relevantes para la agenda anual.

La perspectiva conceptual y los lineamientos temáticos —incluyendo la agenda de “Políticas para cuidar la vida”— fueron elaborados íntegramente por la dirección general. Asuntos Globales aportó únicamente insumos informativos complementarios cuando se requirió contexto internacional.

### c) Soberanía, seguridad internacional y Atlántico Sur

La dirección produjo información comparada para fortalecer: el seguimiento de la situación en el Atlántico Sur; la evolución de acuerdos internacionales relevantes; la dinámica de actores globales con incidencia sobre la región; cuestiones vinculadas a defensa y soberanía.

## Actividades desarrolladas

Entre las principales acciones realizadas se registran:

- **45 informes electorales y temáticos;**
- **20 perfiles institucionales de autoridades;**
- **15 carpetas país completas;**
- **30 documentos de apoyo** para reuniones bilaterales;
- **10 informes sobre tendencias globales en IA;**

- apoyo técnico a todas las reuniones diplomáticas solicitadas por Presidencia y la DGRRII;
- elaboración de minutas, resúmenes ejecutivos y documentos estratégicos según demanda institucional.

El trabajo de la Dirección de Asuntos Globales fortaleció:

- la capacidad analítica del Senado;
- la calidad técnica de la diplomacia parlamentaria;
- la coherencia de la agenda internacional;
- la preparación de las autoridades frente a visitas, reuniones y actividades multilaterales;
- la memoria institucional mediante documentación sistemática y homogénea.

Su producción complementó de manera eficaz el trabajo de las demás áreas de la DGRRII, consolidando una estructura profesional, moderna y articulada.

La Dirección de Asuntos Globales cumplió un rol determinante en 2025, aportando análisis estratégicos, insumos comparados y documentación de calidad que fortalecieron la proyección internacional del Senado. Su labor integró técnica, diplomacia y visión global, consolidando un soporte institucional imprescindible para la toma de decisiones.

Con su trabajo, el Senado de la Nación se vio mejor preparado para enfrentar un escenario internacional dinámico, tecnológicamente acelerado y geopolíticamente complejo.

## GRADO DE AVANCE Y CUMPLIMIENTO

Al cierre del año 2025, la Dirección General de Relaciones Internacionales exhibe un balance altamente positivo en relación con los objetivos planteados en la planificación estratégica vigente. El análisis institucional del período permite afirmar que la DGRRII no solo alcanzó las metas propuestas, sino que superó ampliamente varios de los indicadores de desempeño previstos para el año.

A continuación, se presenta una evaluación detallada del grado de avance en cada uno de los ejes estratégicos.

### DIPLOMACIA PARLAMENTARIA ACTIVA

**Objetivo:** fortalecer la presencia internacional del Senado y consolidar vínculos bilaterales y multilaterales.

**Cumplimiento:** la dirección sostuvo una agenda diplomática inédita en términos de intensidad y calidad:

- más de 40 reuniones bilaterales;
- visitas oficiales de alto nivel (Singapur, China, España, OCDE, Unión Europea, Israel, Brasil, Paraguay y Hungría);
- relanzamiento de los Grupos Parlamentarios de Amistad;
- participación en organismos internacionales con delegaciones fortalecidas.

El Senado se posicionó nuevamente como un actor respetado y relevante en el ámbito interparlamentario

### PRODUCCIÓN DOCUMENTAL Y CAPACIDAD ANALÍTICA

**Objetivo:** proveer insumos técnicos de alta calidad y análisis estratégico para la toma de decisiones.

**Cumplimiento:** la producción del Observatorio de Política Internacional y de la Subdirección de Organismos Internacionales registró un total de:

- 90 documentos técnicos, entre informes especiales, boletines, estudios comparados y notas de coyuntura;
- análisis y documentos de apoyo para todas las reuniones bilaterales relevantes;
- informes estratégicos sobre IA, soberanía, geopolítica, comercio y cooperación internacional.

Se superaron ampliamente las metas del período, consolidando al OPI como uno de los equipos de análisis más sólidos del Congreso argentino.

## MODERNIZACIÓN E INNOVACIÓN INSTITUCIONAL

**Objetivo:** incorporar nuevas tecnologías y promover la adaptación del Senado a los desafíos digitales.

**Cumplimiento:** la DGRRII logró instalar la agenda de inteligencia artificial como uno de los temas centrales del año, con avances concretos:

- presentación, debate y difusión de estándares internacionales en IA;
- formación interna del personal;
- articulación público–privada con empresas tecnológicas;
- diseño preliminar de un laboratorio de innovación parlamentaria;
- incorporación del Senado a espacios internacionales de gobernanza digital.

El Senado inició un proceso irreversible de transformación tecnológica, con bases sólidas para su continuidad en 2026.

## VISIBILIDAD INSTITUCIONAL Y AGENDA PÚBLICA

**Objetivo:** posicionar al Senado como un foro de debate de relevancia internacional.

**Cumplimiento:** la organización de seminarios de alto nivel —como “Políticas para cuidar la vida”, los encuentros sobre IA y la Jornada sobre Trata de Personas— reforzó el rol del Senado como espacio de referencia para la discusión de temas globales. La participación de autoridades nacionales y extranjeras contribuyó a fortalecer la proyección institucional.

## GESTIÓN INTERNA, COORDINACIÓN Y EFICIENCIA

**Objetivo:** optimizar el funcionamiento interno y mejorar la articulación entre áreas.

**Cumplimiento:** la coordinación entre la DGRRII, el OPI, organismos parlamentarios y áreas dependientes se consolidó como uno de los pilares de la gestión. El trabajo integrado permitió:

- mejorar la calidad de los documentos;
- agilizar la preparación de reuniones diplomáticas;
- facilitar la interacción con embajadas;
- estandarizar procesos internos.

## CONCLUSIÓN

El balance general evidencia que la Dirección General de Relaciones Internacionales cumplió —y en varios casos superó— los objetivos estratégicos propuestos para 2025. El fortalecimiento de la diplomacia parlamentaria, la producción técnica robusta, la incorporación de tecnología y la articulación con actores internacionales posicionaron al Senado de la Nación como una institución en transformación, activa, moderna y con una proyección internacional renovada.

## DESAFÍOS Y RECOMENDACIONES FUTURAS

El análisis de la gestión realizada durante 2025 permite identificar una serie de desafíos estratégicos para el año 2026, orientados a consolidar los avances alcanzados, profundizar líneas de trabajo prioritarias y adaptar la labor de la Dirección General de Relaciones Internacionales a un entorno internacional dinámico, tecnológico y crecientemente complejo.

En un contexto global marcado por tensiones geopolíticas, aceleración tecnológica y transformaciones sociales profundas, la continuidad del rumbo institucional exige planificación estratégica, profesionalización creciente y una visión clara orientada por los intereses nacionales y los valores que inspiran la labor parlamentaria.

En esta línea, uno de los ejes conceptuales que la dirección consolidó durante 2025 —y que debe profundizarse en 2026— es la incorporación de una mirada integral en materia de políticas para cuidar la vida, entendida como un compromiso transversal que articula dignidad humana, protección de la infancia, fortalecimiento de la familia, defensa de la libertad y desarrollo humano integral. Este enfoque ya se ha instalado en la agenda institucional a través de los seminarios realizados y de la proyección internacional del Senado en temas vinculados a dignidad humana, seguridad democrática y bienestar social.

El desafío para 2026 será profundizar estos temas y consolidarlo como un sello distintivo de la acción internacional del Senado.

El siguiente apartado detalla los principales desafíos previstos y las recomendaciones institucionales correspondientes.

### PROFUNDIZACIÓN DE LA AGENDA DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL

**Desafío:** Este año marcó el inicio de la incorporación de la inteligencia artificial como herramienta de modernización institucional. El desafío para 2026 consiste en trascender la etapa de sensibilización y avanzar hacia la implementación efectiva de proyectos concretos que optimicen procesos parlamentarios, sin perder de vista la centralidad de la persona humana y los principios éticos que deben orientar el uso responsable de la tecnología.

#### **Recomendaciones:**

- Desarrollar proyectos piloto en comisiones legislativas para automatizar clasificación documental, análisis normativo y elaboración de síntesis.
- Implementar protocolos éticos y de transparencia, siguiendo estándares internacionales.
- Crear un laboratorio permanente de innovación institucional.
- Consolidar alianzas estratégicas con empresas tecnológicas, academia y organismos especializados.

## **SOSTENIMIENTO DE LA INTENSIDAD DIPLOMÁTICA**

**Desafío:** el año 2025 alcanzó niveles excepcionales de actividad diplomática. Mantener ese ritmo en 2026 exige planificación y consolidación operativa, procurando que la diplomacia parlamentaria continúe vinculándose con temas de vida, libertad, seguridad, soberanía y desarrollo humano.

### **Recomendaciones:**

- Fortalecer la planificación anual de reuniones bilaterales y visitas oficiales.
- Ampliar la articulación con embajadas y organismos multilaterales.
- Impulsar participación activa en UIP, Parlatino, EuroLat y ParlAmericas.
- Priorizar vínculos estratégicos en Atlántico Sur, seguridad democrática, innovación y comercio.

## **MAYOR ARTICULACIÓN FEDERAL DE LA AGENDA INTERNACIONAL DEL SENADO**

**Desafío:** la federalización de la agenda internacional es clave para proyectar el potencial productivo, cultural y académico de las provincias. En este punto, el enfoque de “cuidar la vida” debe integrarse también como criterio de equidad territorial y desarrollo humano sostenible.

### **Recomendaciones:**

- Incorporar a legislaturas provinciales en actividades internacionales.
- Promover eventos federales de diplomacia parlamentaria.
- Elaborar informes técnicos regionalizados, según perfiles productivos.
- Fomentar participación en Zicosur, Parlasur, EuroLat y otros foros regionales.

## **CONSOLIDACIÓN DE LA PRODUCCIÓN TÉCNICA DEL OBSERVATORIO DE POLÍTICA INTERNACIONAL (OPI)**

**Desafío:** la producción del OPI alcanzó niveles sobresalientes. Para 2026, el desafío es ampliar áreas temáticas y fortalecer el vínculo entre análisis geopolítico, tecnología, soberanía, democracia y políticas de cuidado de la vida.

### **Recomendaciones:**

- Establecer un plan anual de informes estratégicos.
- Ampliar cobertura a medio ambiente, migraciones, seguridad energética y economía del conocimiento.
- Profundizar estudios comparados con parlamentos y centros internacionales.
- Mejorar la difusión interna de documentos técnicos.

## PROFESIONALIZACIÓN Y CAPACITACIÓN PERMANENTE

**Desafío:** la agenda internacional demanda equipos especializados, formados y actualizados. Para 2026, este proceso debe integrarse con una capacitación específica en temas de ética pública, dignidad humana, libertad, familia y políticas integrales de protección social.

### Recomendaciones:

- Implementar un plan anual de capacitación en geopolítica, IA, integración regional y dignidad humana con enfoque en protección de la vida.
- Fortalecer la carrera interna de personal técnico.
- Promover formación en organismos internacionales.

## MEJORA CONTINUA DE PROCESOS INTERNOS

**Desafío:** la magnitud de actividades desplegadas evidencia la necesidad de procesos más ágiles, articulados y eficientes.

### Recomendaciones:

- Optimizar circuitos administrativos y logísticos relativos a delegaciones y eventos.
- Instituir sistemas de registro y seguimiento de actividades diplomáticas y técnicas.
- Fortalecer la coordinación interna entre áreas de la DGRRII.

## CONCLUSIONES

El año 2025 representó un punto de inflexión para la Dirección General de Relaciones Internacionales del Senado de la Nación. El proceso de consolidación institucional iniciado en 2024 alcanzó durante este período un nivel de eficiencia que permitió combinar de manera eficaz la diplomacia parlamentaria activa, la producción técnica de calidad, la modernización tecnológica y la articulación estratégica con actores nacionales e internacionales.

La agenda internacional del Senado experimentó un crecimiento sin precedentes tanto en volumen como en relevancia política, con más de cuarenta reuniones bilaterales, múltiples visitas de alto nivel, la participación sostenida en los principales organismos parlamentarios del mundo y la organización de seminarios y encuentros que posicionaron a la Cámara Alta como un espacio de referencia regional en temas de gobernanza democrática, seguridad internacional, desarrollo humano e innovación tecnológica.

Al mismo tiempo, el Observatorio de Política Internacional (OPI) y las áreas técnicas dependientes alcanzaron un nivel sobresaliente de producción analítica, generando

más de noventa documentos estratégicos que fortalecieron la toma de decisiones de autoridades y legisladores. La calidad, oportunidad y profundidad del trabajo realizado consolidaron a la DGRRII como un centro de excelencia técnica dentro del Congreso argentino.

Por otra parte, el avance de la agenda de modernización institucional constituye uno de los logros más relevantes del año. La incorporación de la inteligencia artificial como herramienta estratégica para el fortalecimiento de procesos legislativos — acompañada por instancias de capacitación, articulación público–privada y análisis comparado internacional— sentó las bases de un proceso de transformación digital profundo y sostenido, orientado por principios éticos, transparencia y centralidad de la persona humana.

El enfoque humanista y el compromiso con la defensa de la dignidad humana se consolidaron como elementos distintivos de la acción internacional del Senado. El ciclo “Políticas para cuidar la vida”, junto con las actividades vinculadas a la dignidad humana, trata de personas y protección de la infancia, no solo enriqueció la agenda institucional sino que reafirmó una mirada integral que articula libertad, soberanía, seguridad democrática y desarrollo humano.

En síntesis, la DGRRII logró en 2025:

- fortalecer de manera significativa la presencia internacional del Senado;
- incrementar y profesionalizar la producción técnica y documental;
- instalar la innovación y la modernización tecnológica como ejes estratégicos de la gestión parlamentaria;
- afianzar vínculos bilaterales y multilaterales de alto valor político;
- promover una agenda institucional centrada en la vida desde la concepción hasta la muerte natural, la libertad y la dignidad humana;
- mejorar los procesos internos y la coordinación operativa entre áreas.

Los resultados alcanzados permiten afirmar que la dirección general se encuentra hoy en una posición sólida para afrontar los desafíos del 2026, entre ellos: profundizar la modernización y la agenda de IA, sostener el ritmo de la actividad diplomática, federalizar la agenda internacional del Senado, fortalecer la producción técnica del OPI y avanzar en procesos de profesionalización permanente.

El camino recorrido demuestra que el Senado de la Nación puede proyectar una acción internacional moderna, profesional, humanista y alineada con los intereses estratégicos de la República Argentina. La DGRRII ha contribuido de manera decisiva a este objetivo, consolidando una visión de trabajo orientada al bien común, a la defensa de la soberanía y a la proyección institucional del país ante el mundo.



DIRECCIÓN GENERAL DE  
**RELACIONES INTERNACIONALES**